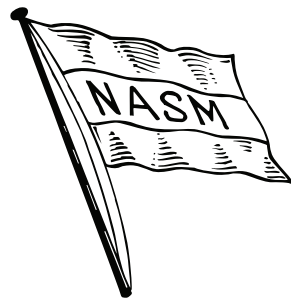


HAL Trust



Verkort verslag 2022

De geschiedenis van de onderneming gaat terug tot 18 april 1873 toen de Nederlandsch-Amerikaansche Stoomvaart-Maatschappij (N.A.S.M.) in Rotterdam werd opgericht. De onderneming ontwikkelde activiteiten onder verschillende namen en is thans gevestigd op Curaçao onder de naam HAL Holding N.V. De aandelen van deze onderneming zijn in handen van HAL Trust en vormen het gehele Trust-vermogen. De Trust is opgericht bij Trustakte d.d. 19 oktober 1977, die het laatst werd gewijzigd op 18 mei 2011. De Aandelen van de Trust zijn genoteerd en worden verhandeld op Euronext in Amsterdam.

Het jaarverslag en de beknopte geconsolideerde jaarrekening zijn in dit verslag opgenomen. Het jaarverslag 2022 (Engelstalig) is het officiële jaarverslag. Deze Nederlandse samenvatting bevat een selectie van hoofdstukken uit het jaarverslag. In geval van tekstuele afwijkingen tussen beide versies prevaleert het Engelstalige jaarverslag. Wanneer er in deze Nederlandse versie verwezen wordt naar het jaarverslag dan wordt hiermee het Engelstalige jaarverslag 2022 bedoeld. Het verkorte verslag 2022 bevat een beknopte versie van de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust over 2022 en bevat niet voldoende informatie om een volledig inzicht te verkrijgen in de financiële positie, de resultaten en de gang van zaken bij HAL Trust.

Bij de volledige geconsolideerde jaarrekening is een goedkeurende controleverklaring afgegeven door PricewaterhouseCoopers Ltd. Exemplaren van het jaarverslag kunt u opvragen op onderstaand adres.

Het jaarverslag is ook beschikbaar op de website van HAL Holding N.V.: www.halholding.com

HAL Holding N.V.
5, Avenue des Citronniers
MC 98000 Monaco
Telefoon: (377) 92 16 75 79
Telefax: (377) 93 25 54 34

Inhoud

| | |
|----|---|
| 4 | Bestuur van de onderneming |
| 5 | Kerncijfers en financiële agenda |
| 6 | Verslag van de Trust Commissie |
| 7 | Verslag van de Raad van Commissarissen HAL Holding N.V. |
| 10 | Verslag van de Raad van Bestuur HAL Holding N.V. |
| 27 | Samengevatte financiële overzichten |
| | Geconsolideerde balans, 28 |
| | Geconsolideerde winst-en-verliesrekening, 29 |
| | Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, 30 |
| | Geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen, 31 |
| | Geconsolideerd kasstroom-overzicht, 32 |
| | Toelichting, 33 |
| | Additionele informatie, 34 |
| | Pro forma geconsolideerde balans, 35 |
| | Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening, 36 |
| | Pro forma overzicht van het totaalresultaat, 37 |
| | Pro forma geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen, 38 |
| | Pro forma geconsolideerd kasstroom-overzicht, 39 |
| | Uitkering van dividend, 40 |
| | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant, 41 |
| 43 | Vijfjarenoverzicht van de geconsolideerde balans |
| 44 | Vijfjarenoverzicht van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening |
| 45 | HAL Trust Organisatie |
| 46 | Beschrijving Corporate Governance van HAL Holding N.V. |
| 50 | Informatie met betrekking tot de leden van de Raad van Commissarissen |

Bestuur
van de onderneming

HAL Holding N.V.

Raad van Commissarissen:

M. van der Vorm, *voorzitter*

Mr. L.J. Hijmans van den Bergh, *vicevoorzitter*

M.E. Harris

C.O. van der Vorm

Dr. G.J. Wijers

Raad van Bestuur:

M.F. Groot, *voorzitter*

A.A. van 't Hof RA, *CFO*

J.N. van Wiechen

Kerncijfers en financiële agenda

| <i>Euro's</i> | 2022* | 2021* |
|---|------------------|-----------|
| Resultaat (in miljoenen) | | |
| Omzet (exclusief GrandVision N.V.) | 7.625,9 | 5.008,4 |
| Inkomsten uit deposito's en effecten | (119,7) | 80,0 |
| Resultaten minderheidsdeelnemingen | 657,0 | 286,4 |
| Inkomsten uit overige financiële activa | (6,0) | 4,2 |
| Inkomsten onroerendgoedactiviteiten | 58,1 | 49,7 |
| Nettowinst toe te rekenen aan de aandeelhouders | 647,4 | 4.270,8 |
| Vermogen op 31 december | | |
| Balanstotaal (in miljoenen) | 20.330,9 | 16.226,9 |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders (in miljoenen) | 12.961,9 | 12.387,2 |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders (in procenten van balanstotaal) | 63,8 | 76,3 |
| Aantal uitstaande aandelen op 31 december (in duizenden) | | |
| | 88.593** | 86.704** |
| Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (in duizenden) | 87.724** | 86.036** |
| Gegevens per Aandeel | | |
| Nettowinst (incl. beëindigde activiteiten) | 7,38 | 48,68 |
| Eigen vermogen | 146,31 | 142,87 |
| Nettovermogenswaarde | 147,72*** | 151,22*** |
| Slotkoers aandelen HAL Trust | 120,00 | 145,80 |
| Volume-gewogen gemiddelde december aandelenkoers HAL Trust | 124,04 | 141,95 |
| Dividend per Aandeel | 5,00**** | 5,70 |
| Wisselkoersen – 31 december | | |
| U.S. dollar per euro | 1,07 | 1,14 |

* Deze cijfers relateren, waar van toepassing, aan de pro forma financiële overzichten op pagina 34 tot en met 39

** Rekening houdend met ingekochte aandelen

*** Gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en de boekwaarde van de niet-genoteerde ondernemingen

****Voorstel (€ 2,50 in contanten en € 2,50 in Aandelen)

Financiële agenda

| | |
|--|------------------|
| Aandeelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht | 17 mei 2023 |
| Publicatie resultaten eerste halfjaar 2023 | 29 augustus 2023 |
| Tussentijds bericht | 23 november 2023 |
| Publicatie dividendvoorstel | 25 januari 2024 |
| Publicatie jaarresultaten 2023 | 27 maart 2024 |
| Aandeelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht | 16 mei 2024 |

Verslag van de Trust Commissie

HAL Trust

HAL Trust is in 1977 opgericht en heeft alle aandelen van HAL Holding N.V. in haar bezit.

Meer bijzonderheden over de organisatie staan vermeld op pagina 45.

In overeenstemming met de op 18 mei 2022 gegeven instructies keerde de Trust op 17 juni 2022 een dividend uit van € 5,70 per aandeel. Dit dividend per aandeel was voor € 2,85 betaalbaar in contanten en voor € 2,85 in aandelen HAL Trust.

Dientengevolge werd een contant dividend betaald van in totaal € 247,1 miljoen en werden 1.869.174 aandelen HAL Trust als dividend geplaatst.

Op 31 december 2022 stonden 88.598.887 aandelen HAL Trust uit (2021: 86.729.713).

Op 31 december 2022 bezat HAL Holding N.V. 6.337 aandelen HAL Trust (2021: 26.008).

De Trust Commissie
HAL Trust Committee Ltd.

29 maart 2023

Verslag van de Raad van Commissarissen HAL Holding N.V.

De Raad van Commissarissen (de ‘Raad’) oefent toezicht uit op de Raad van Bestuur en geeft advies aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Bij de vervulling van zijn taak richt de Raad zich naar het belang van HAL Holding N.V. (de ‘Vennootschap’) en de met haar verbonden onderneming.

Op 25 mei 2022 heeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de heer G.J. Wijers herbenoemd als lid van de Raad. Eind 2022 bestond de Raad uit vijf personen. Hun namen, nationaliteiten en verdere gegevens staan vermeld op pagina 50.

Er waren in 2022 zeven vergaderingen waarvan vijf regulier. De overige twee vergaderingen hadden betrekking op de acquisitie van Koninklijke Boskalis N.V. (‘Boskalis’). De vergaderingen werden door alle commissarissen bijgewoond.

Aan de hand van door de Raad van Bestuur schriftelijk en mondeling verschaft informatie werd de gang van zaken besproken en beoordeeld. Meer in het bijzonder kwamen aan de orde de strategie van de Vennootschap, de begroting, liquiditeitsprognoses van de Vennootschap en haar dochterondernemingen, de ontwikkeling van de resultaten, de investerings-, liquiditeits- en onroerend goed portefeuilles, het dividend, de kwartaal-, halfjaar- en jaarberichten, de verslagen van de financiële expert (zie hieronder) en de externe accountant, het functioneren en de beloning van de Raad van Bestuur, (mogelijke) acquisities en desinvesteringen, het bestuur van de onderneming en de opzet en werking van de interne beheersingssystemen met betrekking tot financiële verslaggeving inclusief de rapportage van de Raad van Bestuur met betrekking tot fraudezaken en onregelmatigheden, de ESG strategie en de fiscale strategie.

De Vennootschap heeft geen interne audit functie. De Raad heeft Deloitte Risk Advisory B.V. verzocht om de interne beheersingssystemen inzake financiële rapportagerisico’s (met betrekking tot de processen bij HAL Holding N.V., HAL Investments B.V. en HAL Real Estate Inc.) te onderzoeken en te rapporteren over tekortkomingen. De bevindingen zijn

uiteengezet in een gedetailleerd rapport aan de Raad en de Raad van Bestuur is verzocht om hieraan adequate opvolging te geven. Voor nadere informatie hierover verwijzen wij naar de desbetreffende paragraaf in het verslag van de Raad van Bestuur op pagina 10.

Zoals toegelicht in het hoofdstuk Administratieve organisatie, risicobeheersingssystemen en financiële verslaggeving op pagina 20 van het verslag van de Raad van Bestuur, vereist de toepassing van IFRS 10 dat de Vennootschap de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. (‘Vopak’) en Safilo Group S.p.A. (‘Safilo’) in haar geconsolideerde jaarrekening opneemt, ondanks het feit dat het belang van HAL in deze ondernemingen minder dan 50% is. Teneinde te voldoen aan IFRS, is de Vennootschap “Memoranda of Understanding” aangegaan met Vopak en Safilo inzake vertrouwelijkheid, het proces van uitwisseling van informatie en deelnamerechten, door een onafhankelijke financiële expert namens HAL, aan vergaderingen van het Audit Committee van Vopak en het Control & Risk Committee van Safilo. Deze financiële expert (de heer J.A.M. Stael, voormalig partner van PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) rapporteert aan de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen of er zaken zijn met betrekking tot Vopak en Safilo die onder de aandacht zouden moeten worden gebracht alvorens de jaarrekening van de Vennootschap wordt ondertekend door de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen. Daarnaast is de afweging dat de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap geen materiële fouten bevat die kunnen worden toegerekend aan de jaarrekeningen van Vopak en/of Safilo, gebaseerd op de externe accountantscontrole.

De Vennootschap speelt met betrekking tot de beursgenoteerde ondernemingen Vopak, Safilo en SBM Offshore N.V. (‘SBM’) haar rol als grote minderheidsaandeelhouder. Dit wordt aangevuld met een vertegenwoordiging in de board; de heer M.F. Groot, voorzitter van de Raad van Bestuur, is lid van de Raad van Commissarissen van Vopak en een niet-uitvoerend lid van de Board van Safilo. De heer J.N. van Wiechen, lid van de

Raad van Bestuur, is lid van de Raad van Commissarissen van SBM.

In deze respectievelijke hoedanigheden kunnen zij, van tijd tot tijd, de beschikking hebben over vertrouwelijke informatie met betrekking tot deze beursgenoteerde ondernemingen. Deze informatie wordt niet gedeeld met de overige leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van de Vennootschap. De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen van de Vennootschap realiseren zich dat de vertrouwelijkheid van de discussies op het niveau van bovengenoemde beursgenoteerde ondernemingen belangrijk is, aangezien dit bijdraagt tot een vrije uitwisseling van ideeën en een vruchtbare discussie. Deze modus operandi is gebaseerd op deugdelijke zakelijke principes en stelt deze ondernemingen in staat om meer onafhankelijk van de Vennootschap te opereren.

De Raad heeft de variabele beloning van de Raad van Bestuur vastgesteld. Nadere informatie over de beloning van de Raad van Bestuur is opgenomen op pagina 115 van het jaarverslag (Engelstalig). De jaarlijkse beloning per commissaris over 2022, zoals vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2011, bedroeg € 80.000. Voorgesteld zal worden deze beloning te verhogen tot € 95.000 en de Trustee op te dragen in de te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V., te stemmen vóór goedkeuring van dit voorstel.

De Raad heeft in drie vergaderingen overleg gevoerd met de externe accountant. Onderwerpen die aan de orde kwamen, waren het audit plan en de controlebevindingen, de jaarrekening, het verslag over het eerste halfjaar 2022, impairment testing en de interne controle- en beheersingssystemen met betrekking tot financiële verslaggeving alsmede de onafhankelijkheid van de externe accountant. De financiële expert was eveneens aanwezig bij de vergaderingen waarin de jaarrekening, het verslag over het eerste halfjaar 2022, het audit plan en het tussentijdse accountantsverslag over het derde kwartaal werden besproken. De Raad heeft eveneens overleg gevoerd met de externe accountant buiten de aanwezigheid van de Raad van Bestuur.

Buiten aanwezigheid van de Raad van Bestuur heeft de Raad van Commissarissen onder meer het functioneren en de samenstelling van de Raad besproken, evenals het functioneren van de Raad van Bestuur. Alle leden van de Raad woonden op 18 mei 2022 de algemene vergadering van HAL Trust in Rotterdam bij.

De Raad heeft geen commissies ingesteld. De voorzitter van de Raad onderhield tussen de vergaderingen van de Raad intensievere contacten met de Raad van Bestuur. Tussen de vergaderingen van de Raad gaven individuele leden aan de Raad van Bestuur hun visie op concrete aangelegenheden die voor de Vennootschap van belang waren.

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening over 2022 werd door de Raad besproken in zijn vergadering op 29 maart 2023 waarin de externe accountant en de financiële expert participeerden. Na kennisgenomen te hebben van de goedkeurende accountantsverklaringen bij de jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V., de bevindingen van de externe accountant, zoals neergelegd in het rapport aan de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur, en het verslag van de financiële expert, waren alle commissarissen akkoord om de jaarrekening van de Vennootschap te ondertekenen.

De Raad adviseert de Trustaandeelhouders de Trustee op te dragen in de te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V., te stemmen vóór goedkeuring van de jaarrekening 2022 in overeenstemming met de voorgelegde stukken en het voorstel tot winstbestemming.

Wij merken op dat de Nederlandse Corporate Governance Code niet van toepassing is op HAL Holding N.V., aangezien HAL Holding N.V. geen Nederlandse vennootschap is. Andere Corporate Governance Codes zijn evenmin op HAL Holding N.V. van toepassing. Op de pagina's 46 tot en met 49 van dit verslag is een beschrijving van de Corporate Governance van HAL Holding N.V. opgenomen.

Volgens rooster is Mw. M.E. Harris aan de beurt om af te treden als commissaris. Zij is beschikbaar voor herbenoeming. Wij stellen de Trustaandeelhouders voor de Trustee op te dragen in de te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. te stemmen vóór de herbenoeming van Mw. M.E. Harris.

Namens de Raad van Commissarissen,
M. van der Vorm, *voorzitter*
29 maart 2023

Verslag van de Raad van Bestuur HAL Holding N.V.

Inleiding

De nettowinst van HAL Holding N.V. over 2022 bedroeg € 647 miljoen, overeenkomend met € 7,37 per aandeel, vergeleken met € 4.270 miljoen (€ 48,68 per aandeel) over 2021. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de boekwinst van € 3,5 miljard die werd gerealiseerd bij de verkoop van het 76,72%-belang in GrandVision in 2021.

De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen, steeg in 2022 met € 220 miljoen. Rekening houdend met het contante gedeelte van het dividend over 2021 (€ 247 miljoen) en de verkoop van eigen aandelen (€ 3 miljoen) bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2022 € 13.087 miljoen (€ 147,72 per aandeel) vergeleken met € 13.111 miljoen (€ 151,22 per aandeel) per 31 december 2021.

De nettovermogenswaarde omvat niet het positieve verschil tussen geschatte waarde en boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen per 31 december 2022. Dit verschil wordt jaarlijks berekend en bedroeg, op basis van de uitgangspunten en veronderstellingen zoals uiteengezet op de pagina's 122 tot en met 124 van het jaarverslag in de Engelse taal, € 358 miljoen (€ 4,04 per aandeel) op 31 december 2022 vergeleken met € 691 miljoen (€ 7,97 per aandeel) op 31 december 2021. Per eind 2022 bedroeg de boekwaarde van de Amerikaanse vastgoedportefeuille € 175 miljoen (2021: € 159 miljoen) bij een geschatte waarde van € 297 miljoen (2021: € 269 miljoen).

Dividend

Het dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend te baseren op 4% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers van het aandeel HAL Trust in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Dientengevolge bedraagt het voorgestelde dividend per aandeel over 2022 € 5,00 (2022:

€ 5,70), waarvan 50% betaalbaar in contanten en 50% in aandelen.

Risico ten opzichte van de Russische federatie en Oekraïne

Wij zijn zeer bezorgd over de tragische ontwikkelingen in Oekraïne, en hopen dat deze situatie zich op een zodanige wijze ontwikkelt dat deze humanitaire crisis spoedig ten einde komt. Het directe risico met betrekking tot de Russische federatie en Oekraïne was vóór het begin van de oorlog beperkt. De omzet over 2021 (inclusief Vopak, Safilo en Pro Gamers Group op jaarbasis) in de Russische federatie en Oekraïne bedroeg ongeveer € 80 miljoen. De corporate liquiditeitenportefeuille omvatte op 31 december 2021 obligaties uitgegeven door de Russische federatie en een Russische onderneming voor een bedrag van € 19 miljoen. Deze obligaties zijn volledig afgeschreven. Ondanks dit relatief lage directe risico leidde het conflict tussen de Russische federatie en Oekraïne tot een verminderde vraag naar de producten en diensten van bepaalde deelnemingen, zoals de Pro Gamers Group en GreenV. Het leidde ook tot operationele problemen, in het bijzonder bij Atlas Professionals, dat een kantoor met 75 medewerkers had in Odessa (Oekraïne). Atlas verleende financiële steun aan de betrokken medewerkers en bood hen de mogelijkheid om te verhuizen. In de loop van 2022 ondervonden bepaalde ondernemingen, en in het bijzonder Broadview Holding, kostenstijgingen met betrekking tot energie en grondstoffen. Op dit moment is het moeilijk in te schatten hoe lang deze inflatoire druk zal aanhouden en hoe dit effect zal hebben op de winstgevendheid op lange termijn van deze werkmaatschappijen.

Vooruitzichten

Als gevolg van het feit dat de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen en mogelijke boekwinsten en -verliezen, spreken wij in het algemeen geen verwachtingen uit ten aanzien van de nettowinst. Gedurende de periode van 31 december 2022 tot en met 24 maart 2023 werd de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer

€ 230 miljoen (€ 2,60 per aandeel) positief beïnvloed door wijzigingen in beurskoersen.

Strategie

De strategie van HAL is erop gericht om significante belangen in ondernemingen te verwerven en te houden, met als doel vergroting van de aandeelhouderswaarde op langere termijn. Bij de keuze van nieuwe investeringen wordt, naast investerings- en rendementscriteria, de nadruk gelegd op de mogelijkheid als aandeelhouder en/of commissaris een actieve rol te spelen. Gegeven de nadruk op de langere termijn wordt geen vooraf vastgestelde investeringshorizon gehanteerd.

Daarnaast bezit HAL onroerend goed. De onroerendgoedactiviteiten zijn geconcentreerd in projecten in Seattle (Washington) en omgeving. Het gaat hierbij vooral om de ontwikkeling en exploitatie van wooncomplexen. Daarnaast bezit HAL drie winkelcentra in Nederland met de bedoeling de winkelruimte te verbeteren en woningen te creëren.

De liquiditeiten worden hoofdzakelijk aangehouden in kortlopende obligaties van “investment grade” kwaliteit, termijndeposito’s en beursgenoteerde aandelen, teneinde een hoge mate van flexibiliteit te behouden voor mogelijke acquisities.

Risico’s

De strategie en het op basis hiervan gevoerde beleid brengen risico’s met zich mee. In het hoofdstuk “supplemental information” van de jaarrekening (Engelstalig) op de pagina’s 151 tot en met 154 is een nadere beschrijving van de financiële risico’s opgenomen.

Naast risico’s die betrekking hebben op individuele ondernemingen, (deze risico’s worden niet door HAL Holding N.V. beheerst, zie pagina 20), zijn onderstaand belangrijke risicofactoren vermeld.

De risico’s die hieronder worden beschreven, omvatten ook niet de risico’s van Koninklijke Vopak N.V. (‘Vopak’, 48,15%) en Safilo Group S.p.A. (‘Safilo’, 49,8%). Hoewel het

belang van HAL in deze ondernemingen minder dan 50% bedraagt, vereist IFRS 10 dat deze deelnemingen worden geconsolideerd, aangezien de Venootschap geacht wordt zeggenschap te hebben over deze twee entiteiten. Wij verwijzen ook naar het hoofdstuk Administratieve organisatie, risicobeheersingssystemen en financiële verslaggeving op pagina 20 voor de organisatorische en control-aspecten van de consolidatie van Vopak en Safilo.

Concentratierisico

Er bestaat concentratierisico met betrekking tot Koninklijke Boskalis N.V. (‘Boskalis’). De boekwaarde van Boskalis vertegenwoordigde per 31 december 2022 32% van de netto vermogenswaarde van HAL. De omzet van Boskalis over geheel 2022 komt overeen met 39% van de (pro forma) geconsolideerde omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen. Dientengevolge kunnen ongunstige ontwikkelingen bij Boskalis een substantieel negatief effect hebben op de financiële positie van HAL.

Marktwaarderisico

Naast de belangen in beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen (beurswaarde eind 2022 van € 2,6 miljard) bezat HAL eind 2022 aandelen, die onderdeel zijn van de liquiditeitenportefeuille, ten bedrage van € 0,5 miljard (2021: € 0,4 miljard). De waarde van deze belangen kan aan grote fluctuaties onderhevig zijn als gevolg van bewegingen op de aandelenmarkten.

Renterisico

Investeringen in vastrentende waarden zijn onderhevig aan wijzigingen in de rentestand. Aan het eind van 2022 had HAL voor € 2,8 miljard geïnvesteerd in obligaties van “investment grade” kwaliteit. De gemiddelde resterende looptijd van deze portefeuille bedroeg eind 2022 1,1 jaar. De rest van de vastrentende portefeuille bestond voornamelijk uit bankdeposito’s met een gemiddelde resterende looptijd van minder dan een maand. Gezien de korte resterende looptijd van deze activa is het renterisico relatief beperkt. Als gevolg van de sterke stijging

van de rentetarieven en de *spreads* in de loop van 2022 werd een (ongerealiseerd) negatief rendement van 3,1% behaald op het vastrentende deel van de corporate liquiditeitenportefeuille. Daarnaast bestaat er een renterisico met betrekking tot de schuldpositie van de Vennootschap. Van de eind 2022 uitstaande rentedragende schuld van in totaal € 2.519 miljoen (2021: € 1.292 miljoen), was voor 29% (2021: 25%) de rente gefixeerd voor een periode van gemiddeld 4,3 jaar (2021: 5,5 jaar).

Valutarisico

Het belangrijkste valutarisico betreft valutatranslatierisico ten gevolge van de omrekening van (gesaldeerde) balansposities in vreemde valuta's naar euro's. Eind 2022 bedroeg het niet-afgedekte bedrag waarover valutatranslatierisico werd gelopen € 2.505 miljoen (2021: € 1.109 miljoen). Het voornaamste valutarisico betrof de Amerikaanse dollar en bedroeg € 1.389 miljoen (2021: € 542 miljoen). De stijging van deze blootstelling is vooral toe te schrijven aan de consolidatie van Boskalis. Het potentiële effect van dit risico wordt verder toegelicht in het hoofdstuk "supplemental information" van de jaarrekening (Engelstalig) op pagina 153. Valutarisico bestaat eveneens met betrekking tot het omrekenen van de resultatenrekeningen in buitenlandse valuta's. Veranderingen in wisselkoersen ten opzichte van 2021 hadden een positief effect op de omzet van € 92 miljoen. Het positieve effect op het bedrijfsresultaat bedroeg € 4 miljoen.

Kredietrisico

HAL loopt kredietrisico met betrekking tot financiële instrumenten en liquiditeiten. Dit is het risico dat een tegenpartij in gebreke blijft om haar contractuele verplichtingen na te komen. De Vennootschap gaat in het algemeen uitsluitend transacties aan met tegenpartijen met een hoge kredietwaardigheid. Eind 2022 bedroegen de liquide middelen (exclusief aandelen) € 4,8 miljard (2021: € 5,8 miljard), waarvan € 3,4 miljard (2021: € 5,2 miljard) onderdeel was van de "corporate" liquiditeitenportefeuille. Aan het eind van 2022 bestond het vastrentende deel

van de corporate liquiditeitenportefeuille voor 84% uit obligaties van "investment grade" kwaliteit met een gemiddelde lange termijn S&P credit rating van A. De rest bestond voornamelijk uit kortlopende deposito's die werden aangehouden bij banken met een gemiddelde korte-termijn S&P credit rating van A-1 en een gemiddelde lange-termijn rating van A+.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico heeft betrekking op de situatie waarin een onderneming niet kan voldoen aan haar financiële verplichtingen. De financiële verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op de geconsolideerde deelnemingen. Het liquiditeitsrisico van de geconsolideerde deelnemingen wordt in de jaarrekening (Engelstalig) uiteengezet op pagina's 152 tot en met 153. Gezien de huidige omvang van de corporate liquiditeitenportefeuille is het liquiditeitsrisico beperkt.

Acquisitierisico

In een acquisitieproces maakt de Vennootschap hypothesen, veronderstellingen en afwegingen met betrekking tot mogelijke toekomstige gebeurtenissen. De feitelijke ontwikkeling kan hiervan significant afwijken. Tevens kunnen beoordelingsfouten bij due diligence en contractonderhandelingen, alsmede het niet voldoen aan wet- en regelgeving in het kader van acquisities tot (opportuniteits-) verliezen en/of reputatieschade voor de Vennootschap leiden.

Risico's met betrekking tot financiële rapportage

Hoewel het aandelenbelang van HAL in Vopak en Safilo minder dan 50% bedraagt, verplicht IFRS om deze deelnemingen (sinds 1 januari 2014) te consolideren, aangezien HAL, in overeenstemming met de bepalingen van IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening), geacht wordt zeggenschap te hebben over deze twee entiteiten. HAL is met Vopak en Safilo bepaalde procedures overeengekomen voor de uitwisseling van informatie die HAL in staat stellen om aan haar consolidatieplicht te voldoen. Indien echter, om welke reden dan

ook, Vopak en/of Safilo deze informatie niet aan HAL zullen verstrekken, of daartoe niet in staat zijn, is HAL mogelijk niet in staat om te voldoen aan haar verplichting om tijdig een geconsolideerde jaarrekening op te maken.

Overige

Naast bovenstaande risico's moet er rekening mee worden gehouden dat de winstgevendheid en de nettovermogenswaarde van de Vennootschap vatbaar zijn voor een neergang van de economie. De vraag naar de producten en diensten van de deelnemingen en/of hun winstgevendheid kan verminderen als een direct gevolg van een economische recessie, inflatie, wijzigingen in de prijzen en beschikbaarheid van grondstoffen, klimaat en weer risico's, het niet kunnen aanpassen van het business model aan het digitale tijdperk, het consumentenvertrouwen, interestpercentages of overheidsbeleid (waaronder fiscaliteit), wetgeving en geopolitieke ontwikkelingen. Daarnaast kunnen het functioneren en de winstgevendheid van bepaalde deelnemingen negatief beïnvloed worden door beperkende maatregelen als gevolg van een pandemie.

Acquisities

Op 17 februari 2022 voltooide HAL de acquisitie van 31,45% van de aandelen in Prodrive Technologies Group B.V. ('Prodrive Technologies'). De onderneming is actief in onderzoek, ontwikkeling en productie van technologisch hoogwaardige elektronica, software en mechatronische producten en systemen. Prodrive Technologies levert oplossingen aan onder andere de halfgeleider-, medische en elektrische mobiliteitsindustrie. Op 2 maart 2023 heeft HAL overeenstemming bereikt om het belang te verhogen naar 47,18%. De omzet over 2022 bedroeg € 416 miljoen. De onderneming is gevestigd in Son en had 2.528 FTE's in dienst eind 2022.

Op 24 juni 2022 heeft HAL een vrijwillig openbaar bod in contanten uitgebracht van € 32,50 per aandeel (cum dividend) op alle geplaatste en uitstaande aandelen van Koninklijke Boskalis N.V. ('Boskalis'). Dit is aangepast naar € 32,00 per aandeel als gevolg van het dividend van € 0,50 betaald door

Boskalis in mei 2022. Op 31 december 2021 had HAL een belang in Boskalis van 45,5%. Op 29 augustus 2022 verhoogde HAL de biedprijs van € 32,00 tot € 33,00, waarna de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Boskalis de aandeelhouders unaniem aanbevelen het bod te aanvaarden. Per 31 december 2022 bezat HAL 98,9% van de uitstaande aandelen Boskalis. De resterende aandelen zijn in 2023 verworven. De beursnotering van Boskalis werd op 9 november 2022 beëindigd. Met de overname van het resterende belang in Boskalis was in 2022 een contant bedrag gemoeid van € 2,25 miljard. Boskalis is vanaf 1 juli 2022 geconsolideerd in de jaarrekening van HAL. Conform IFRS heeft HAL het eerder gehouden belang in Boskalis geherwaardeerd, hetgeen tot een incidentele winst van € 656 miljoen leidde. Boskalis is een toonaangevende internationale dienstverlener op het gebied van baggeren, maritieme infrastructuur en maritieme diensten. De onderneming levert wereldwijd creatieve en innovatieve totaaloplossingen voor infrastructurele uitdagingen in maritieme gebieden, kuststreken en rivierdelta's. Met kernactiviteiten zoals kust- en oeverbescherming en landaanwinning kan Boskalis adaptieve en mitigerende oplossingen aanbieden ter bestrijding van de gevolgen van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden en de stijging van de zeespiegel, evenals oplossingen voor de toenemende behoefte aan ruimte in kust- en deltagebieden over de hele wereld. De onderneming faciliteert de ontwikkeling van offshore energie-infrastructuur, waaronder duurzame windenergie. Tevens is Boskalis actief in de aanleg en het onderhoud van havens, waterwegen, toegangskanalen en civiele infrastructuur. Boskalis heeft een veelzijdige vloot van ruim 600 schepen en vaartuigen en had 11.164 medewerkers eind 2022, inclusief deelnemingen. De omzet over 2022 bedroeg € 3.578 miljoen (2021: € 2.957 miljoen). De winst over 2022 bedroeg € 241 miljoen (2021: € 151 miljoen). Eind 2022 bedroeg de orderportefeuille van de onderneming € 6,1 miljard, vergeleken met € 5,4 miljard per eind 2021.

HAL heeft sinds 1989 een belang in Boskalis.

Op 14 maart 2023 heeft HAL de overname van 100% van de aandelen in IQIP Holding B.V. ('IQIP') afgerond. IQIP is een leverancier van funderings- en installatieapparatuur aan de offshore wind, civiele en olie & gas markten. De onderneming is wereldwijd actief en verkoopt en verhuurt apparatuur. De omzet over 2022 bedroeg € 102 miljoen. IQIP heeft haar hoofdkantoor in Sliedrecht en heeft ongeveer 300 werknemers in dienst.

Desinvesteringen

Op 2 mei 2022 verkocht HAL haar belang in Orthopedie Investments Holding B.V. ('Livit'). Livit produceert en verkoopt orthopedische en andere medische hulpmiddelen aan eindgebruikers, en werd in 2007 door HAL verworven. Op 31 mei 2022 verkocht HAL haar belang in Floramedia Group B.V. ('Floramedia'). Floramedia is actief in speciaal drukwerk, marketing en communicatieservices voor de groene sector. HAL werd aandeelhouder van Floramedia via de overname van Mercurius Groep Holding B.V. in 1999. Op 8 juli 2022 verkocht HAL haar belang in MYLAPS B.V. ('MYLAPS'). De onderneming is actief in de ontwikkeling en productie van identificatie- en timing-apparatuur voor sportevenementen. HAL werd aandeelhouder van MYLAPS via de verwerving van een belang in AMB It Holding B.V. in 1998.

De bruto opbrengst in contanten en de boekwinst uit de bovengenoemde drie transacties bedroegen respectievelijk € 135 miljoen en € 85 miljoen.

Niet-beursgenoteerde ondernemingen

Broadview Holding B.V. (97,4%) is in 's-Hertogenbosch gevestigd en had eind 2022 6.104 medewerkers (2021: 6.225). De belangrijkste dochterbedrijven zijn Trespa International B.V., Arpa Industriale S.p.A., Westag & Getalit AG, de Formica Group en Direct Online Services Holdings Ltd. (DOS). Trespa is gevestigd in Weert en produceert composite panelen voor gevelbekleding en laboratoriummeubilair. Arpa is gevestigd in Bra (Italië) en maakt gebruik van soortgelijke technologie bij de productie van panelen voor uiteenlopende interieur-toepassingen, zoals keuken- en winkelmeubilair. Westag is

gevestigd in Rheda-Wiedenbrück (Duitsland) en produceert deuren, kozijnen, keukenbladen en vensterbanken, alsmede beklede multiplex panelen en solid surface materiaal. Formica is een vooraanstaande leverancier van merkdiseign bovenlagen met een mondiale aanwezigheid en productielocaties in Amerika, Azië en Europa. DOS is een onderneming die via internet en andere verkoopkanalen keukenproducten aan consumenten in het Verenigd Koninkrijk verkoopt. Broadview is eigenaar van het merk FENIX®, een innovatief materiaal voor interieurontwerp dat ontwikkeld is door Arpa voor een reeks verticale en horizontale toepassingen van interieurontwerp: keukens, horeca, gezondheidszorg, transport, badkamers en meubels. Broadview is tevens actief in de distributie van vloeibaar aardgas (LNG) en daarmee verwante activiteiten via haar dochtermaatschappijen in Noorwegen, Nederland en Turkije. Verder is Broadview eigenaar van DMT Environmental Technology, een toonaangevende leverancier op het gebied van faciliteiten voor het upgraden van biogas voor de Europese en Noord-Amerikaanse markten. De omzet steeg in 2022 met 12,3% tot € 1.364 miljoen (2021: € 1.215 miljoen). Exclusief het effect van acquisities en wisselkoersveranderingen steeg de omzet met 6,6%, evenveel als in 2021. Het bedrijfsresultaat bedroeg € 43 miljoen (2021: € 53 miljoen) en werd negatief beïnvloed door stijgende grondstof- en energieprijzen, het effect van inflatie op de operationele kosten en dalende volumes, met name in Europa.

HAL heeft sinds 1996 een belang in Broadview.

Van Wijnen Holding B.V. (88,0%) is gevestigd in Baarn en had 2.252 FTE's in dienst eind 2022 (2021: 2.145). De onderneming is actief op het gebied van woning- en utiliteitsbouw, projectontwikkeling en renovatie-activiteiten in Nederland. Van Wijnen voltooide in 2022 de bouw van een nieuwe fabriek in Heerenveen voor de industrialisatie van de huizenproductie. De omzet en het bedrijfsresultaat bedroegen in 2022 respectievelijk € 1.275 miljoen (2021: € 1.246 miljoen) en € 19 miljoen (2021: € 28 miljoen). De daling in winstgevendheid was het gevolg van hogere salariskosten die deels samenhangen met de de fabriek in Heerenveen.

HAL heeft een belang in Van Wijnen sinds 2020.

Timber and Building Supplies Holland N.V. (94,3%), TABS, gevestigd in Zaandam, is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. De onderneming heeft vestigingen door geheel Nederland en had eind 2022 1.708 medewerkers (2021: 1.624). In 2022 steeg de omzet met 6,8% tot € 1.027 miljoen (2021: € 962 miljoen). Deze stijging was vooral het gevolg van hogere houtprijzen en acquisities, die de dalende houtvolumes meer dan volledig compenseerden. Het bedrijfsresultaat kwam uit op € 89 miljoen (2021: € 132 miljoen). De daling van het bedrijfsresultaat was het gevolg van lagere bruto marges en inflatoire druk op de bedrijfskosten. In 2022 verwierf TABS vier bedrijven op het gebied van bouwmaterialen en hout, met een gezamenlijke omzet van ongeveer € 35 miljoen.

HAL heeft sinds 1999 een belang in Timber and Building Supplies Holland.

Pro Gamers Group (64,3%), gevestigd in Berlijn (Duitsland), is wereldwijd actief in de ontwikkeling, distributie en online verkoop van computer gaming apparatuur. Eind 2022 had de onderneming 648 FTE's (2021: 697). De omzet in 2022 bedroeg € 452 miljoen (2021: € 586 miljoen). Het (pro forma) bedrijfsresultaat kwam uit op € 12 miljoen (2021: € 68 miljoen). De daling in omzet en winstgevendheid is onder meer te wijten aan het verlies van omzet in Rusland en Oekraïne vanwege de oorlog in Oekraïne, lagere verkopen na de beëindiging van de Covid lockdowns, een scherp stijgende inflatie die gevolgen had voor de discretionaire consumentenuitgaven, een marktbrede prijsdaling van grafische en centrale verwerkingseenheden (CPU's) die tot lagere marges leidde, alsmede een aanzienlijke stijging van containervrachtprijzen in 2022. Op 31 mei 2022 verwierf Pro Gamers Group DuckyChannel International Co. Ltd. ('Ducky'), gevestigd in Taiwan. Ducky ontwikkelt en produceert mechanische toetsenborden en rapporteerde over 2022 een omzet van € 22 miljoen.

HAL heeft sinds 2021 een belang in Pro Gamers Group.

Koninklijke Ahrend B.V. (96,0%) is een in St. Oedenrode gevestigde onderneming met 1.317 werknemers per eind 2022 (2021: 1.360). De onderneming levert meubilair en inrichtingsdiensten voor kantoren, het onderwijs, de zorg en de detailhandel via een portefeuille van drie meubelmerken: Ahrend, Gispén en Presikhaaf. De omzet steeg in 2022 met 13,8% tot € 321 miljoen (2021: € 282 miljoen). Het bedrijfsresultaat bedroeg € 3 miljoen (2021: € 4 miljoen). De winstgevendheid daalde als gevolg van lagere bruto marges en hogere personeels- en transportkosten.

HAL heeft sinds 2001 een belang in Ahrend.

Auxilium GmbH (54%), gevestigd in Essen (Duitsland), is de houdstermaatschappij van twaalf Duitse ondernemingen die medische hulpmiddelen verkopen. In 2022 werd Sanitätshaus Carstens overgenomen, een onderneming met een jaaromzet van ongeveer € 20 miljoen. Eind 2022 had Auxilium 2.389 werknemers (2021: 2.221). De omzet steeg in 2022 met 16,4% tot € 298 miljoen (2021: € 256 miljoen). Exclusief het effect van acquisities steeg de omzet met 2,2%. Het bedrijfsresultaat bedroeg € 22 miljoen (2021: € 20 miljoen).

HAL heeft sinds 2010 een belang in Auxilium.

Anthony Veder Group N.V. (62,9%) is een Rotterdamse scheepvaartonderneming. De onderneming had aan het eind van het verslagjaar 517 (2021: 528) medewerkers en exploiteerde 31 gastankers (2021: 31), waarvan 27 (2021: 24) in eigendom. De omzet over 2022 (inclusief doorbelaste bunker- en havenkosten) bedroeg \$ 241 miljoen (2021: \$ 214 miljoen). Het bedrijfsresultaat bedroeg \$ 24 miljoen (2021: \$ 25 miljoen).

HAL heeft sinds 1991 een belang in Anthony Veder.

GreenV B.V. (71,3%), gevestigd in Maasdijk, is de houdstermaatschappij van een groep bedrijven die actief zijn in de kassenbouw met de levering van subsystemen en integrale kassenbouwprojecten. GreenV ging in 2021 van start met de acquisitie van Stolze en de Prins Group. In juli 2022 verwierf GreenV 100% van de aandelen van HT Verboom Transportsystemen (jaaromzet van ongeveer € 20 miljoen). HT Verboom levert logistieke systemen voor kassen. GreenV had eind 2022 250 FTE's (2021: 185). De omzet in 2022 bedroeg € 180 miljoen (2021: € 189 miljoen). Het bedrijfsresultaat kwam in 2022 uit op € 8 miljoen (2021: € 23 miljoen). Geopolitieke onzekerheid, inflatie en hoge energieprijzen hebben invloed op de kassenmarkt, in het bijzonder in West-Europa.

Op 18 januari 2023 verwierf GreenV 80% van de aandelen van Prins Projects USA, een leverancier van kwalitatief hoogwaardige en technologisch geavanceerde kassen met een jaaromzet van ongeveer \$ 55 miljoen.

Op 8 maart 2023 verkreeg GreenV de activiteiten van Voshol. De onderneming is actief op het gebied van ontwikkeling en installatie van verwarmings- en elektrische systemen voor kassen en heeft een jaarlijkse omzet van ongeveer € 38 miljoen.

HAL heeft een belang in GreenV sinds 2021.

Atlas Professionals B.V. (86,9%) is gevestigd in Hoofddorp en is gespecialiseerd in het uitzenden en detacheren van technische professionals voor de internationale olie- en gas-, maritieme en offshore windsector. De onderneming had eind 2022 395 medewerkers (2021: 310). De omzet daalde in 2022 met 2% tot € 180 miljoen (2021: € 185 miljoen). Het bedrijfsresultaat over 2022 bedroeg € 4 miljoen (2021: € 5 miljoen). Exclusief het effect van acquisities daalde de omzet met 5%.

In oktober 2022 verwierf Atlas NextWave Partners Pte. Ltd. ('NextWave'), een wervingsbureau dat zich met name richt op de sectoren van de hernieuwbare energie met een hoofdkantoor in Singapore. Als onderdeel van de transactie herinveesterden de twee oprichters van NextWave een deel van hun opbrengst in Atlas, als gevolg waarvan het belang van HAL daalde van 100% tot 86,9%.

HAL heeft sinds 2011 een belang in Atlas.

FD Mediagroep B.V. (97,8%) is gevestigd in Amsterdam. Eind 2022 had de onderneming 427 medewerkers (2021: 374) in dienst. Merken van de onderneming zijn: Het Financieele Dagblad, het radiostation BNR Nieuwsradio en de informatiedienstverlener Company.info. De omzet over 2022 bedroeg € 109 miljoen (2021: € 99 miljoen). Het bedrijfsresultaat kwam uit op € 16 miljoen (2021: € 18 miljoen).

FD Mediagroep verwierf in november 2022 IPE International Publishers Ltd. Deze onderneming werd opgericht in 1996 en is de uitgever van Investment & Pensions Europe (IPE), de meest gezaghebbende Europese informatiebron voor institutionele beleggers, zoals pensioenfondsen en hun adviseurs en service providers, alsmede verbonden titels, zoals IPE Real Assets en IPE DACH.

HAL heeft sinds 1997 een belang in FD Mediagroep.

RyK Holding (100%) is de houdstermaatschappij van de optiek-retailketen Rotter y Krauss, die sinds 1914 actief is op de Chileense markt. HAL verwierf deze onderneming als onderdeel van de verkoop van GrandVision in 2021. Rotter y Krauss exploiteert momenteel 98 winkels in Chili. De omzet over 2022 bedroeg CLP 49,6 miljard (2021: CLP 49,7 miljard), ongeveer € 54 miljoen, en de onderneming heeft 721 FTE's (2021: 722).

HAL heeft sinds 2008 een belang in Rotter y Krauss.

HR Top Holding B.V. (86,7%) is de houdstermaatschappij van het Top Employers Institute. Deze instelling, gevestigd in Amsterdam, is wereldwijd actief in het certificeren en benchmarken van *human resource* beleid. De onderneming heeft 159 FTE's (2021: 120) en behaalde in 2022 een omzet van € 34 miljoen (2021: € 28 miljoen). Het bedrijfsresultaat was in lijn met vorig jaar.

HAL heeft een belang in het Top Employers Institute sinds 2021.

Infomedics Holding B.V. (94,5%) is actief op het gebied van kredietbeheer en factoring in de Nederlandse gezondheidszorg en had 266 medewerkers eind 2022 (2021: 242). De onderneming is gevestigd in Almere. Op jaarbasis verwerkt Infomedics een betalingsstroom van ongeveer € 3,8 miljard. Het bedrijfsresultaat over 2022 bedroeg € 42 miljoen (2021: € 34 miljoen).

HAL heeft een belang in Infomedics sinds 2012.

AN Direct B.V. (90%) is de houdstermaatschappij van MD Hearing, een onderneming die hoorapparaten verkoopt via haar website en call centers in de Verenigde Staten. De onderneming had eind 2022 38 medewerkers (2021: 43). De omzet over 2022 bedroeg \$ 23 miljoen (2021: \$ 27 miljoen). Het bedrijfsresultaat daalde.

HAL heeft sinds 2017 een belang in AN Direct.

Niet-beursgenoteerde minderheidsbelangen

HAL heeft minderheidsbelangen in de volgende niet-beursgenoteerde ondernemingen:

Coolblue Holding B.V. (49%), gevestigd in Rotterdam, is een van de grootste e-commerce ondernemingen in de Benelux en had eind 2022 6.114 medewerkers (2021: 6.437). De onderneming realiseerde in 2022 een omzet van € 2.349 miljoen (2021: € 2.335 miljoen). In 2022 breidde Coolblue de activiteiten in Duitsland verder uit, alsmede de energiediensten onder het eigen merk “Coolblue Energy”, een integrale propositie voor de levering van gas en elektriciteit alsmede de installatie van zonnepanelen en laadruimten voor elektrische auto’s. Het resultaat vóór rente, belastingen, afschrijvingen, amortisaties en incidentele posten (EBITDA) bedroeg € 44 miljoen (2021: € 91 miljoen).

HAL heeft een belang in Coolblue sinds 2016.

DMF Holding B.V. (26,3%), gevestigd in Den Haag, is werkzaam onder de handelsnaam Dutch Mortgage Funding Company (DMFCO).

De onderneming is actief in het origineren en beheren van Nederlandse hypotheeklen onder het label Munt Hypotheken. De hypotheeklen worden gefinancierd door pensioenfondsen en internationale beleggers die ongeveer € 26 miljard aan beleggingen beheren. De onderneming realiseerde over 2022 een omzet van € 68 miljoen (2021: € 60 miljoen) en had eind 2022 53 medewerkers (2021: 51).

HAL heeft een belang in DMFCO sinds 2017.

280ppm B.V., gevestigd in Rotterdam, richt zich op groei-investeringen in een vroege fase in sectoren die betrekking hebben op de vermindering van uitstoot van broeikasgassen. De onderneming heeft een belang van 8,7% in Enough, een producent van een proteïnerijk product genaamd “Abunda”, dat wordt gebruikt als de proteïnebron en is het belangrijkste ingrediënt in vleesvervangende producten. De bouw van de fabriek met een capaciteit van 10.000 ton in Sas van Gent werd eind december 2022 voltooid. In maart 2022 verwierf 280ppm een belang van 34,8% in OTC Flow B.V., een handelaar en broker in energiecertificaten en biobrandstoffen.

HAL heeft sinds 2021 een belang van 95% in 280ppm.

Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen

HAL heeft minderheidsbelangen in de volgende beursgenoteerde bedrijven:

Safilo Group S.p.A. (49,8%) is een in Padua (Italië) gevestigde producent en distributeur van monturen en zonnebrillen. De onderneming is genoteerd op de effectenbeurs van Milaan en had eind 2022 4.442 werknemers in dienst. De omzet over 2022 bedroeg € 1,077 miljoen (2021: € 970 miljoen). De nettowinst kwam uit op € 54 miljoen (2021: € 21 miljoen).

HAL heeft sinds 2005 een belang in Safilo. Voor nadere informatie over Safilo verwijzen wij naar het jaarverslag van deze onderneming en de website www.safilo.com.

Koninklijke Vopak N.V. (48,15%) is 's werelds leidende onafhankelijke tankterminaloperator gevestigd in Rotterdam. Per 31 december 2022 exploiteerde Vopak 78 terminals in 23 landen met een totale opslagcapaciteit van 36,6 miljoen m³. Eind 2022 had de onderneming 5.696 medewerkers. De aandelen van de onderneming zijn genoteerd op Euronext in Amsterdam. De omzet over 2022 kwam uit op € 1.367 miljoen (2021: € 1.228 miljoen). Het nettoverlies bedroeg € 168 miljoen (2021: winst van € 214 miljoen). Het nettoresultaat werd negatief beïnvloed door bijzondere posten (vooral impairments) van € 463 miljoen.

HAL heeft sinds 1999 een belang in Vopak. Voor nadere informatie over Vopak verwijzen wij naar het jaarverslag van deze onderneming en de website www.vopak.com.

SBM Offshore N.V. (22,88%) ontwerpt, bouwt, installeert en exploiteert drijvende faciliteiten voor de offshore energiesector en is gevestigd op Schiphol. Als een leidende leverancier van technologische oplossingen zet de onderneming haar maritieme expertise in ten behoeve van een verantwoorde energietransitie door emissies als gevolg van de productie van fossiele brandstoffen te reduceren; tegelijkertijd worden schonere oplossingen voor hernieuwbare energiebronnen ontwikkeld. Eind 2022 had de onderneming 7.073 medewerkers. De aandelen worden verhandeld op Euronext in Amsterdam. De *directional* omzet over 2022 bedroeg \$ 3.288 miljoen vergeleken met \$ 2.242 miljoen in 2021. De *directional* onderliggende EBITDA kwam uit op \$ 1.010 miljoen (2021: \$ 931 miljoen). De *directional* onderliggende nettowinst over 2022 bedroeg \$ 115 miljoen vergeleken met \$ 121 miljoen in 2021. Eind 2022 was de pro forma orderportefeuille van de onderneming \$ 30,5 miljard groot, vergeleken met \$ 29,5 miljard eind 2021.

HAL heeft sinds 2012 een belang in SBM Offshore. Voor nadere informatie over SBM Offshore verwijzen wij naar het jaarverslag van deze onderneming en de website www.sbmoffshore.com.

Onroerend goed

Het onroerend goed van HAL bevindt zich in het stedelijk gebied van Seattle (Verenigde Staten) en in Nederland.

HAL heeft een vastgoedbedrijf in Seattle (acht medewerkers), dat een vastgoedportefeuille beheert. Deze portefeuille bestond eind 2022 uit 16 joint ventures, waarvan twee hebben geïnvesteerd in kantoren en 14 in appartementen, met totale (verwachte) kosten van \$ 1.138 miljoen (€ 1.063 miljoen). De bijdrage van HAL in het eigen vermogen van deze projecten bedraagt \$ 306 miljoen (€ 286 miljoen), waarvan \$ 80 miljoen (€ 75 miljoen) per 31 december 2022 nog niet was uitgegeven.

Aan het eind van 2022 bedroeg de boekwaarde van de Amerikaanse vastgoedportefeuille \$ 188 miljoen (€ 175 miljoen) met een geschatte waarde van \$ 318 miljoen (€ 297 miljoen).

Appartementen

HAL heeft belangen in 14 joint ventures voor de ontwikkeling en exploitatie van 2.311 appartementen en de ontwikkeling en verkoop van 72 woningen in het stedelijke gebied van Seattle. Vier projecten (1.059 appartementen) waren eind van 2022 voltooid en voor 94% verhuurd. De overige projecten zullen worden opgeleverd in de periode 2023-2025.

Op 7 februari 2022 verkocht een joint venture waarin HAL een belang had van 85,5%, een appartementengebouw met 279 appartementen in Bellevue, een voorstad van Seattle. De verkoop leidde tot opbrengsten voor HAL van € 75 miljoen en een boekwinst vóór belastingen van € 50 miljoen. Op 16 augustus 2022 verkocht een joint venture waarin HAL een belang had van 90%, een appartementencomplex in Beacon Hill, een wijk in het zuidoosten van Seattle, bestaande uit 139 appartementen. De verkoop leidde tot een opbrengst voor HAL van € 27 miljoen en een boekwinst vóór belastingen van € 13 miljoen.

Kantoren

Deze portefeuille bestaat uit een belang van 50% in een volledig verhuurd kantoorcomplex met een netto verhuurbare oppervlakte van 12.000 m² en een 80%-belang in een kantoorproject van twee gebouwen met een oppervlakte van 5.700 m², beide in Fremont, een wijk in Seattle. In totaal is 73% van de kantoren verhuurd.

Voor nadere informatie over de vastgoedportefeuille van HAL in de Verenigde Staten zie www.halrealestate.com.

In Nederland heeft HAL een 90%-belang in een onderneming die eigenaar is van de winkelcentra De Aarhof (12.303 m²) in Alphen aan de Rijn, City Passage (7.405 m²) in Veldhoven en De Prinsenspassage in Rijswijk (19.787 m²). Dit laatste project werd in februari 2021 verworven. Het is de bedoeling dit vastgoed te herontwikkelen teneinde woningen te creëren en de winkelruimte te verbeteren. De vergunningsprocedures voor deze herontwikkelingen kosten meer tijd dan verwacht. Aan het eind van 2022 bedroeg de boekwaarde van deze activa € 65 miljoen.

Liquiditeitenportefeuille

De “corporate” liquiditeitenportefeuille (na aftrek van “corporate” schuld) daalde in 2022 met € 2,3 miljard tot € 3,3 miljard. Dit is exclusief een bedrag van € 250 miljoen dat als gevolg van de verkoop van GrandVision in escrow wordt gehouden. Deze daling was voornamelijk het gevolg van de acquisitie van Boskalis. Op 31 december 2022 bestond de liquiditeitenportefeuille voor 85% (2021: 93%) uit vastrentende waarden en liquide middelen (na aftrek van “corporate” schuld) ten bedrage van € 2,8 miljard (2021: € 5,2 miljard) en voor 15% (2021: 7%) uit aandelen ten bedrage van € 0,5 miljard (2021: € 0,4 miljard). Het rendement op de vastrentende waarden en liquide middelen was 3,1% negatief (2021: 0,4% negatief). Deze portefeuille bestond hoofdzakelijk uit obligaties van investment grade kwaliteit met een gemiddelde S&P credit rating A, een gemiddelde resterende looptijd van 1,1 jaar en een rendement tot het moment van aflossing van 3,4%. Deze obligaties worden

beheerd door externe vermogensbeheerders. Op aandelen werd een rendement behaald van 5,7% (2021: 39,2%). De aandelenportefeuille omvatte per 31 december 2022 een belang van 13,1% in Technip Energies N.V. De waarde van dit belang bedroeg € 345 miljoen op 31 december 2022.

Resultaten

De onderstaande paragrafen verwijzen naar de segmentatie in de pro forma jaarrekening in de Engelse taal op pagina 131, waarin Vopak en Safilo niet zijn geconsolideerd, maar opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode.

Niet-beursgenoteerde ondernemingen

De omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2022 bedroeg € 7.626 miljoen (2021: € 5.008 miljoen), een stijging van € 2.618 miljoen (52,3%). Deze stijging was vooral het gevolg van de consolidatie van Boskalis per 1 juli 2022 en de acquisitie van de Pro Gamers Group in oktober 2021. Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen steeg de omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen met € 172 miljoen (3,4%). Het bedrijfsresultaat van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2022 bedroeg € 403 miljoen (2021: € 404 miljoen). Acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen hadden een positief effect op het bedrijfsresultaat van € 155 miljoen.

Resultaten van beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen

De winst van beursgenoteerde minderheidsbelangen daalde met € 168 miljoen tot € 99 miljoen. Deze daling was vooral het gevolg van incidentele verliezen van Vopak van € 462,8 miljoen (aandeel HAL € 223 miljoen). Deze verliezen hingen voornamelijk samen met impairments van materiële vaste activa.

Onroerend goed

Het bedrijfsresultaat uit vastgoed steeg met € 11 miljoen tot € 54 miljoen dankzij

boekwinsten bij de verkoop van twee appartementencomplexen in Seattle.

Liquiditeitenportefeuille

Het resultaat op de liquiditeitenportefeuille daalde met € 200 miljoen tot € 120 miljoen negatief. Dit was voornamelijk het gevolg van een daling van de marktwaarde van de vastrentende portefeuille, die samenhang met stijgende rentetarieven (zie hiervoor).

Amortisatie en impairment van immateriële vaste activa

Amortisatie en impairment van immateriële vaste activa stegen met € 343 miljoen tot € 414 miljoen. Deze stijging was vooral toe te schrijven aan een impairment van goodwill van € 312 miljoen die betrekking had op de Pro Gamers Group.

Incidentele winsten en verliezen

De resultaten over 2022 omvatten een netto incidentele winst van € 655 miljoen. Deze winst bestaat hoofdzakelijk uit een herwaardering van € 656 miljoen van het eerder aangehouden minderheidsbelang in Boskalis vóór er zeggenschap werd verkregen, en boekwinsten bij de verkoop van Livit, Floramedia en MYLAPS (in totaal € 85 miljoen), welke baten gedeeltelijk teniet gedaan werden door een impairment van € 111 miljoen, netto na een vrijval van een *earnout* verplichting van € 19 miljoen, van het minderheidsbelang in Prodrive Technologies.

Administratieve organisatie, risicobeheersingssystemen, ESG en (niet-) financiële verslaggeving

De administratieve organisatie en de risicobeheersing- en interne-controlesystemen met betrekking tot de strategie van de Vennootschap, haar implementatie, financiële rapportage en compliance zijn er alle op gericht om een redelijke mate van zekerheid te verschaffen dat significante risico's worden geïdentificeerd, de ontwikkelingen daarvan worden gevolgd en, indien nodig, tijdig passende maatregelen worden getroffen (zie ook het hoofdstuk Risico's op pagina 11).

Hierover wordt regelmatig aan de Raad van Commissarissen gerapporteerd.

De ondernemingen waarin HAL een belang houdt, verschillen in soort activiteit, omvang, cultuur, geografische spreiding en ontwikkelingsfase. Zij worden ieder afzonderlijk geconfronteerd met voor hen specifieke risico's inzake strategie, operaties, financiën alsmede met betrekking tot (fiscale) wet- en regelgeving. Om deze reden is er voor gekozen de deelnemingen niet centraal aan te sturen en geen centraal risicobeheersingssysteem te ontwikkelen. Elke onderneming beschikt over een eigen financieringsstructuur en een eigen verantwoordelijkheid ten aanzien van het afwegen en beheersen van haar eigen risico's en het formuleren en uitvoeren van haar eigen strategie met betrekking tot onderwerpen als duurzame ontwikkeling, het voldoen aan wet- en regelgeving, veiligheid, gezondheid en milieu alsmede cyberveiligheid (inclusief regelgeving op het gebied van databescherming). De ondernemingen hebben in het algemeen een raad van commissarissen waarin aan HAL gelieerde personen zitting hebben. De aan HAL gelieerde personen vormen echter niet de meerderheid. Deze corporate governance structuur stelt deze deelnemingen in staat zich volledig op de voor hen relevante ontwikkelingen te richten en af te wegen welke risico's te accepteren en welke te mijden. Naast risico's die verband houden met de strategie en het beleid van HAL, zoals hierboven beschreven, bestaan er derhalve risico's die specifiek aan een bepaald belang zijn gerelateerd. Het is de verantwoordelijkheid van elke deelneming om deze specifieke risico's af te wegen. Deze risico's worden derhalve niet door HAL Holding N.V. beheerst.

HAL heeft een managementinformatiesysteem om haar performance en die van de ondernemingen waarin het belang groter is dan 50% maandelijks te volgen. Dit systeem omvat een aantal rapportages, zoals portefeuille-analyse, budgettering, rapportage van gerealiseerde en verwachte resultaten, balans- en cashflowinformatie, alsmede operationele kengetallen. Daarnaast verstrekt het management van de meerderheidsdeelnemingen interne

verklaringen van getrouwheid (*letters of representation*) met betrekking tot de halfjaar- en jaarcijfers. Zij rapporteren tevens over geconstateerde fraudes en onregelmatigheden. Elke deelneming is verantwoordelijk voor de eigen beoordeling van het frauderisico, alsmede voor de implementatie van beleid en procedures ter voorkoming van fraude.

Het is de doelstelling van HAL, binnen de context van de inherente beperkingen van de decentrale managementbenadering zoals hierboven omschreven, dat de financiële verslaggeving, zowel voor interne als externe doeleinden, compleet, accuraat, valide en tijdig is. Financiële verslaggevingsrisico's kunnen worden gedefinieerd als gebeurtenissen die HAL beletten haar doelstelling betreffende financiële verslaggeving te bereiken. Hoewel HAL zich ervan bewust is dat geen enkel risicobeheersings- en interne-controlesysteem absolute zekerheid kan verschaffen dat doelstellingen worden behaald en dat fouten, verliezen, fraude of schending van wetten en regels worden voorkomen en dat het systeem niet alle menselijke beoordelingsfouten en vergissingen kan voorkomen, streeft de Vennootschap naar verdere verbetering van haar risicobeheersings- en interne-controlesystemen. In dit verband zijn in 2022 wederom de risicobeheersings- en interne-controlesystemen met betrekking tot financiële verslaggeving geëvalueerd. Voor de belangrijkste financiële processen (financiële rapportage en consolidatie, informatietechnologie, treasury, belastingen en entity level controls) zijn de risico's in kaart gebracht, alsmede de controlemaatregelen die erop gericht zijn deze risico's te beheersen. Tevens is getoetst of deze controlemaatregelen in het verslagjaar effectief hebben gewerkt. Het onderzoek inzake risicobeheersing had geen betrekking op de financiële processen van de deelnemingen van HAL. De redenen hiervoor zijn hierboven beschreven. De risicobeheersings- en interne-controlesystemen zijn besproken met de Raad van Commissarissen.

ESG

Op 28 november 2022 nam de Europese Raad een voorstel aan voor een Richtlijn duurzaamheidsverslaggeving

(Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD). Deze richtlijn verandert de huidige EU-regulering inzake openbaarmaking van niet-financiële informatie in jaarverslagen. Deze wijzigingen leiden tot uitgebreide informatievereisten over zogenaamde *environmental, social and governance* (ESG)-onderwerpen en zullen de groep ondernemingen die ESG-informatie moeten publiceren aanzienlijk vergroten. Verder zijn er controle-eisen ingevoerd met betrekking tot niet-financiële informatieverstrekking. HAL valt onder de werkingssfeer van de richtlijn en is bezig met de voorbereidingen om hieraan te voldoen. Deze voorbereiding omvat groepsbrede training over relevante onderwerpen. De CSRD wordt geïmplementeerd door middel van de Europese Sustainability Reporting Standards, ESRS (Standaarden inzake Rapportage over Duurzaamheid). De eerste versie van ESRS is op 22 november 2022 ter goedkeuring voorgelegd aan de Europese Commissie. HAL dient deze ESRS in haar jaarverslagen vanaf 2024 toe te passen.

HAL beschouwt verantwoordelijk gedrag met betrekking tot ESG-onderwerpen als onderdeel van een goede bedrijfsvoering. In 2022 is de visie van HAL met betrekking tot haar investeringsstrategie verder verfijnd tot het volgende: *als een actieve investeerder voor de lange termijn verwacht HAL dat haar deelnemingen zich structureel en continu verbeteren op alle materiële onderdelen van ESG, teneinde waarde op lange termijn te creëren*. Deze visieverklaring met betrekking tot ESG is in overeenstemming met onze algehele strategie en decentrale managementbenadering, waarbij de besturen van de individuele ondernemingen in onze portefeuille verantwoordelijk zijn voor hun strategie en de uitvoering daarvan, en tegelijkertijd wordt het feit benadrukt dat HAL ESG als een belangrijke bouwsteen beschouwt voor waardecreatie op lange termijn, en daarom van haar deelnemingen verwacht dat ook zij hun prestaties op dit gebied verbeteren.

Het strategische ESG-kader van HAL bestaat uit focusgebieden met betrekking tot (i) HAL als een onderneming en (ii) de benadering van HAL naar haar deelnemingen.

Voor HAL als onderneming realiseren wij ons dat het belangrijkste effect van HAL op ESG te maken heeft met de allocatie van menselijke en financiële bronnen gedurende de investeringscyclus. Om deze reden zullen ESG-overwegingen steeds hechter worden ingebed in het investeringsproces en het beheer daarvan. Voor HAL zelf zijn de volgende focusgebieden gedefinieerd:

- ESG in de investeringscyclus (bij de due diligence en tijdens de investeringsperiode). HAL beschouwt ESG holistisch en daarom als een integraal onderdeel van haar activiteiten en het (toekomstige) succes daarvan. HAL zal ESG-overwegingen structureel en expliciet in de overwegingen betrekken bij de beoordeling, selectie en het beheer van haar deelnemingen.
- Betrokkenheid van medewerkers en diversiteit. HAL streeft ernaar een diverse organisatie te zijn met gelijke kansen voor haar medewerkers (zie hieronder);
- ESG-training. HAL ontwikkelt een ESG-trainingsprogramma voor de leden van haar investeringsteam;
- Informatieveiligheid. HAL verwacht en vraagt de hoogste normen van informatieveiligheid van haar medewerkers, IT-leveranciers en externe adviseurs;
- Emissies van broeikasgas. HAL onderzoekt op welke wijze haar eigen emissies gereduceerd kunnen worden en hoe de resterende emissie gecompenseerd kan worden; en
- Bedrijfsethiek. HAL verwacht en vraagt de hoogste normen van integriteit en ethisch gedrag van alle HAL-medewerkers. Het is beleid van HAL om te voldoen aan alle van toepassing zijnde wetgeving, inclusief maar niet beperkt tot die met betrekking tot werkgeverschap, privacy, anti-discriminatie, gezondheid, anti-trust, effectenfraude, corruptie en omkoping (zie hieronder).

Met betrekking tot haar investeringsportefeuille houdt HAL vast aan een decentrale managementbenadering (zie hierboven). Daarom is het management van elke deelneming verantwoordelijk voor de aanpak van ESG-onderwerpen, daarover te rapporteren en deze in hun bedrijfsstrategie in

te bedden, teneinde belangrijke stimulerende factoren voor ESG te integreren in een duurzaam bedrijfsmodel en een duurzame strategie. Het is de verantwoordelijkheid van de raden van commissarissen van de deelnemingen om dit strategische proces en de daaruit voortvloeiende uitkomsten te volgen. Door middel van haar vertegenwoordiging in de raden van commissarissen van de deelnemingen streeft HAL ernaar hun ambities en strategie ten aanzien van ESG positief te beïnvloeden en de gerealiseerde voortgang te volgen. Om een structurele benadering van ESG te waarborgen, verwacht HAL dat deelnemingen de volgende focusgebieden opnemen in hun benadering van ESG:

- Governance. Deelnemingen dienen ESG te integreren in functies, verantwoordelijkheden en de evaluatie van prestaties;
- Beoordeling van materialiteit. Deelnemingen dienen zich bewust te zijn van de context waarin zij werken en de meest relevante en belangrijke (materiële) thema's met betrekking tot ESG te identificeren;
- Strategie en bedrijfsmodel. Deelnemingen dienen een ESG-strategie te hebben die in overeenstemming of geïntegreerd is in de ondernemingsstrategie, teneinde ESG-kansen te grijpen en ESG-risico's te reduceren; en
- Prestaties en risicobeheer. Deelnemingen dienen zinvolle en ambitieuze doelstellingen te hebben voor hun materiële thema's en daarmee corresponderende beleidsplannen, procedures en actieplannen. Deelnemingen dienen zich bewust te zijn van ESG-gerelateerde risico's en deze te identificeren en vast te leggen in hun risicobeheerskader en over mechanismen ter beheersing van risico's te beschikken.

Wij zijn ons ervan bewust dat sommige van onze deelnemingen al belangrijke vooruitgang hebben gerealiseerd met de ontwikkeling van hun ESG-strategie, terwijl andere nog aan het begin van dit proces staan. Wij verwachten echter dat al onze deelnemingen structureel en continu verbeteringen zullen tonen op alle materiële aspecten van ESG, teneinde waarde op lange termijn te creëren. Van nieuwe deelnemingen wordt verwacht dat zij

een structurele benadering van ESG opnemen in hun strategie, en de focusgebieden, zoals hierboven genoemd, binnen drie jaar na de acquisitie hanteren.

Met betrekking tot de moedermaatschappij HAL heeft de Raad van Bestuur een gedragscode en een klokkenluidersregeling ingesteld voor de medewerkers van HAL Holding N.V., HAL Investments B.V. en HAL Real Estate Inc. Het doel van deze gedragscode is het beleid van HAL duidelijk te maken inzake ethiek, integriteit, naleving van wetten, werkgeverschap en zakelijk gedrag. Met betrekking tot naleving van wetten is het beleid van HAL om alle van toepassing zijnde wetten na te leven, inclusief, maar niet beperkt tot, die op het gebied van werkgeverschap, antidiscriminatie, gezondheid, antitrust, effecten, fraude, corruptie en omkoping. Geen enkele medewerker, inclusief leden van de Raad van Bestuur, mag de wet overtreden of een andere medewerker of een ander persoon ertoe aanzetten de wet te overtreden namens HAL. De onderneming heeft ook gedragsregels ingevoerd met betrekking tot (vermoedelijke) fraude. Deze regels schetsen de aanpak van HAL met betrekking tot de risico's en dreiging van fraude en onderstrepen het streven van HAL om onder alle omstandigheden de hoogste ethische normen te handhaven en na te leven.

Met betrekking tot werkgeverschap is het beleid van HAL een werkomgeving in stand te houden waarin elk individu met respect wordt behandeld en gelijke kansen in het werk worden gewaarborgd zonder discriminatie of intimidatie op basis van ras, huidskleur, afkomst, religie, geslacht, leeftijd of beperking. In deze context is het van belang op te merken dat HAL als werkgever over persoonlijke informatie beschikt. Deze informatie wordt uitsluitend bewaard voor aan arbeid-gerelateerde doeleinden. Persoonlijke informatie wordt buiten HAL uitsluitend vrijgegeven met toestemming van de medewerker. Medewerkers hebben toegang tot hun eigen persoonlijke informatie en kunnen deze beoordelen. De gedragscode heeft ook betrekking op onderwerpen als belangenverstrengeling, gebruik van e-mail, internet en sociale media, smeergeld, giften, zakelijke gunsten, vertrouwelijke informatie en

effectentransacties. De medewerkers, inclusief de leden van de Raad van Bestuur, bevestigen jaarlijks dat zij de gedragscode hebben nageleefd. Daarnaast wordt het begrip van de gedragscode bij de medewerkers jaarlijks getoetst.

De klokkenluidersregeling biedt medewerkers de gelegenheid verdachte onregelmatigheden te melden. In 2022 werden dergelijke onregelmatigheden niet gemeld.

De liquiditeitenportefeuille wordt voornamelijk belegd in kortlopende deposito's en kortlopende obligaties van investment grade kwaliteit, die worden beheerd door externe vermogensbeheerders. De mandaten die aan deze vermogensbeheerders worden verstrekt, omvatten beleggingsrestricties met betrekking tot bepaalde sectoren, die afgeleid zijn van het "breng geen schade toe" principe.

Fiscaliteit

Met betrekking tot belastingen is HAL gecommitteerd om te voldoen aan alle fiscale wet- en regelgeving, inclusief landenbelastingrapportage, in alle jurisdicties waarin de onderneming actief is. Er is een fiscale strategie vastgesteld die voor een kader zorgt voor de werking van de fiscale functie en de beheersing van risico's met betrekking tot belastingen. Het kader beschrijft ook de verschillende functies, verantwoordelijkheden en procedures, inclusief een kwartaalrapportage van de meerderheidsdeelnemingen over hun fiscale positie en (potentiële) fiscale risico's. Deze fiscale risico's worden beheerst door de betreffende deelnemingen en niet door HAL. In Nederland heeft HAL Investments B.V. in het verleden een convenant afgesloten met de Belastingdienst in het kader van het "Horizontaal toezicht" model. Dit model was gebaseerd op vertrouwen, wederzijds begrip en transparantie. De Belastingdienst heeft geleidelijk een aantal veranderingen in het Horizontaal toezicht geïmplementeerd, wat inhoudt dat de convenanten veranderd zijn in individuele toezichtplannen voor de 100 grootste en/of meest complexe organisaties in Nederland. Het toezicht van de Belastingdienst op deze groep organisaties is nu gebaseerd op de volgende elementen:

-
- samenwerking volgens de principes van “horizontaal toezicht”;
 - werken in de actualiteit;
 - waar mogelijk steunen op de interne beheersmaatregelen van de betrokken organisatie;
 - nastreven van een professionele werkrelatie op basis van transparantie, wederzijds begrip en vertrouwen;
 - stimulering van een proactieve opstelling; en
 - communicatie op bestuursniveau met periodieke evaluatie van de werkrelatie.

HAL Investments B.V. is onderdeel van de groep waarop deze regeling van toepassing is. De Nederlandse Belastingdienst vernieuwt het individuele toezichtplan voor HAL Investments B.V. jaarlijks. Het plan is gebaseerd op de belangrijkste risicogebieden van HAL en schetst de verantwoordelijkheden van zowel HAL als de Belastingdienst.

HAL heeft kennis genomen van de recente nieuwe wereldwijde regels inzake minimumbelasting, zoals vastgelegd in de zogenaamde Pillar II wetgeving, die per 1 januari 2024 van kracht zal worden en formeel is aangenomen door de EU op 15 december 2022. Deze wetgeving introduceert een extra belasting in situaties waarin het effectieve belastingtarief in een bepaalde jurisdictie minder dan 15% is. Hoewel het geconsolideerde effectieve belastingtarief van HAL hoger is dan 15% zijn gedetailleerde berekeningen per juridische entiteit/jurisdictie vereist om aan te tonen dat het effectieve belastingtarief per jurisdictie hoger is dan 15%. Wij bereiden deze berekeningen thans voor om het eventuele effect vast te stellen.

Consolidatie Vopak en Safilo

Hoewel het belang van HAL in zowel Vopak als Safilo minder dan 50% bedraagt, vereist IFRS sinds 1 januari 2014 dat deze deelnemingen worden geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening, aangezien HAL geacht wordt zeggenschap (zoals gedefinieerd in IFRS 10) te hebben over deze twee entiteiten. Vopak en Safilo zijn beide beursgenoteerde vennootschappen. Hoewel HAL in beide vennootschappen vertegenwoordigd is in de Raad van

Commissarissen respectievelijk de Board, en derhalve geacht kan worden invloed van betekenis te hebben over deze deelnemingen, heeft HAL in het verleden noch operationele, noch strategische zeggenschap uitgeoefend. Bovendien zijn Vopak en Safilo bijvoorbeeld niet opgenomen in het hierboven vermelde managementrapportagesysteem dat de prestaties van de geconsolideerde deelnemingen op een maandelijks basis meet. Daarnaast heeft de Vennootschap, gezien haar minderheidsbelang, geen instructierechten met betrekking tot Vopak en Safilo. HAL zal dientengevolge de resultaten van Vopak en Safilo blijven rapporteren in het segment Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen. De Vennootschap is “Memoranda of Understanding” aangegaan met Vopak en Safilo met betrekking tot vertrouwelijkheid, het proces van uitwisseling van informatie en recht van bijwoning, door een onafhankelijke financiële expert namens HAL, van vergaderingen van het Audit Committee van Vopak en het Control & Risk committee van Safilo. Dit stelt HAL in staat te voldoen aan IFRS en de geconsolideerde jaarrekening op te maken inclusief de (door accountants gecontroleerde) jaarrekeningen van Vopak en Safilo. HAL heeft echter geen toegang tot de boekhouding, contracten en gerelateerde informatie van Vopak en Safilo teneinde onafhankelijk vast te stellen dat deze jaarrekeningen compleet, valide en accuraat zijn.

De heer M.F. Groot, Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, is lid van de Raad van Commissarissen van Vopak en niet-uitvoerend lid van de Board van Safilo. De heer J.N. van Wiechen, lid van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, is lid van de Raad van Commissarissen van SBM Offshore N.V. De informatie die zij in deze hoedanigheid verkrijgen, kan niet aangewend worden voor het opmaken van de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap. Dit om de vertrouwelijkheid hiervan te garanderen en om deze beursgenoteerde ondernemingen in staat te stellen om onafhankelijk van de Vennootschap te opereren. De risicobeheersings- en interne-controlesystemen van HAL met betrekking tot financiële rapportage risico's zijn er derhalve niet op ingericht en niet in

staat om zekerheid te verschaffen, dat de informatie met betrekking tot de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen in de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap geen materiële fouten bevat als gevolg van de inherente beperkingen zoals hierboven omschreven. De afweging dat de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap geen materiële fouten bevat die toegerekend kunnen worden aan de jaarrekeningen van Vopak en/of Safilo, zal worden gebaseerd op de externe accountantscontrole van deze ondernemingen en de betrokkenheid van de onafhankelijke financiële expert, zoals hierboven beschreven. Zowel Vopak als Safilo hebben een omschrijving van hun risico's en hun risicobeheersingssystemen opgenomen in hun respectievelijke jaarverslagen. Deze risico's worden noch gevolgd, noch beheerst door HAL.

Aangezien de consolidatie van Vopak en Safilo een significant effect op de financiële verslaggeving van de Vennootschap heeft, wordt aanvullende financiële informatie verstrekt waarin, consistent met de periode vóór de inwerkingtreding van IFRS 10, Vopak en Safilo niet worden geconsolideerd, maar worden opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode.

Dientengevolge, gebaseerd op het bovenstaande en rekening houdend met de inherente beperkingen zoals hierboven beschreven, zijn wij van mening, dat de risicobeheersings- en interne-controlesystemen inzake financiële verslaggeving van HAL Holding N.V. een redelijke mate van zekerheid verschaffen, dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat deze systemen in 2022 naar behoren hebben gefunctioneerd en verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

1°. de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de nettowinst van de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;

2°. het jaarverslag een getrouw beeld geeft omtrent de toestand op de balansdatum en de gang van zaken gedurende het boekjaar van

de gezamenlijk in de jaarrekening opgenomen ondernemingen; en

3°. in dit jaarverslag een beschrijving is opgenomen van de wezenlijke risico's waarmee HAL Holding N.V. wordt geconfronteerd.

Raad van Bestuur HAL Holding N.V.

M.F. Groot (*voorzitter*)
A.A. van 't Hof
J.N. van Wiechen

29 maart 2023

Samengevatte financiële overzichten

Geconsolideerde balans

HAL Trust

Per 31 december

| <i>x 1 miljoen euro</i> | 2022 | 2021 |
|---|-----------------|----------|
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa | 8.095,5 | 5.216,5 |
| Leaserechten | 1.113,3 | 1.002,2 |
| Onroerendgoedportefeuille | 76,5 | 68,0 |
| Immateriële vaste activa | 3.646,4 | 2.313,2 |
| Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements | 3.358,8 | 3.849,1 |
| Overige financiële activa | 360,0 | 588,9 |
| Derivaten | 23,2 | 35,8 |
| Pensioenen | 55,3 | 58,5 |
| Latente belastingvorderingen | 87,7 | 128,8 |
| <i>Totaal vaste activa</i> | 16.816,7 | 13.261,0 |
| Vlottende activa | | |
| Vorraden | 1.133,7 | 967,4 |
| Debiteuren | 1.423,8 | 977,9 |
| Deposito's en effecten | 3.360,9 | 4.160,0 |
| Overige financiële activa | 285,5 | 277,3 |
| Derivaten | 75,6 | 9,8 |
| Omzet-gerelateerde activa | 372,4 | 70,6 |
| Overige vlottende activa | 898,3 | 415,3 |
| Liquide middelen | 2.043,9 | 2.256,4 |
| Activa aangehouden voor verkoop | 303,7 | 226,6 |
| <i>Totaal vlottende activa</i> | 9.897,8 | 9.361,3 |
| Totaal activa | 26.714,5 | 22.622,3 |
| Eigen vermogen | | |
| Eigen vermogen Aandeelhouders | 13.010,1 | 12.434,7 |
| Aandeel derden | 2.227,7 | 2.371,5 |
| Totaal eigen vermogen | 15.237,8 | 14.806,2 |
| Langlopende verplichtingen | | |
| Latente belastingverplichtingen | 693,7 | 530,6 |
| Pensioenen | 109,7 | 105,0 |
| Derivaten | 2,5 | 5,6 |
| Voorzieningen | 162,1 | 70,2 |
| Omzet-gerelateerde verplichtingen | 18,0 | 14,3 |
| Leaseverplichtingen | 1.044,7 | 949,1 |
| Bankiers en overige financiële verplichtingen | 3.106,7 | 3.036,9 |
| <i>Totaal langlopende verplichtingen</i> | 5.137,4 | 4.711,7 |
| Vlottende passiva | | |
| Voorzieningen | 183,3 | 51,9 |
| Omzet-gerelateerde verplichtingen | 683,4 | 278,2 |
| Nog te betalen kosten | 1.597,4 | 618,9 |
| Belastingen | 251,0 | 101,7 |
| Crediteuren | 1.317,0 | 1.040,6 |
| Derivaten | 18,0 | 11,6 |
| Leaseverplichtingen | 150,6 | 123,4 |
| Bankiers en overige financiële verplichtingen | 2.096,3 | 827,9 |
| Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop | 42,3 | 50,2 |
| <i>Totaal vlottende passiva</i> | 6.339,3 | 3.104,4 |
| Totaal eigen vermogen en passiva | 26.714,5 | 22.622,3 |

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

HAL Trust

Voor het jaar geëindigd op 31 december

| <i>x 1 miljoen euro</i> | 2022 | 2021 |
|--|-----------------|----------|
| Omzet | 10.104,3 | 7.213,3 |
| Inkomsten uit deposito's en effecten | (119,7) | 80,0 |
| Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures | 875,4 | 341,1 |
| Inkomsten uit overige financiële activa | (3,0) | (1,2) |
| Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten | 58,1 | 49,7 |
| Overige inkomsten (netto) | 127,8 | 3.512,6 |
| <i>Totaal opbrengsten</i> | 11.042,9 | 11.195,5 |
| Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden | 4.966,4 | 3.065,8 |
| Personeelskosten | 2.090,8 | 1.705,8 |
| Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille | 1.022,9 | 481,0 |
| Afschrijving en impairment leaserechten | 156,8 | 132,3 |
| Afschrijving en impairment immateriële vaste activa | 459,8 | 129,4 |
| Overige bedrijfskosten | 1.539,3 | 1.216,0 |
| <i>Totaal kosten</i> | 10.236,0 | 6.730,3 |
| Bedrijfsresultaat | 806,9 | 4.465,2 |
| Financiële lasten | (272,2) | (209,3) |
| Overige financiële baten | 146,5 | 90,2 |
| Nettowinst vóór belastingen | 681,2 | 4.346,1 |
| Belastingen | (185,3) | (164,8) |
| Nettowinst van voortgezette activiteiten | 495,9 | 4.181,3 |
| Nettowinst van beëindigde activiteiten | - | 399,9 |
| Nettowinst | 495,9 | 4.581,2 |
| Toerekening resultaat: | | |
| Aandeelhouders van de Vennootschap | 646,8 | 4.270,2 |
| Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen | (150,9) | 311,0 |
| | 495,9 | 4.581,2 |
| Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden) | 87.724 | 86.036 |
| Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's) | | |
| - gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten | 7,37 | 45,66 |
| - gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten | - | 3,02 |
| - gewoon en verwaterd | 7,37 | 48,68 |
| Dividend per Aandeel (in euro's) | 5,00* | 5,70 |

* Voorstel

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

HAL Trust

Voor het jaar geëindigd op 31 december

| <i>x 1 miljoen euro</i> | 2022 | 2021 |
|--|--------------|----------------|
| Nettowinst / (verlies) voor het jaar | 495,9 | 4.581,2 |
| Overig resultaat | | |
| Posten die niet naar de winst-en-verliesrekening worden gereclassificeerd | | |
| Wijzigingen in reële waarde financiële activa door overig resultaat | 1,7 | 33,1 |
| Actuariële resultaten op pensioenverplichtingen | 32,7 | 54,8 |
| Belastingen op actuariële resultaten | (7,1) | (12,8) |
| Aandeel minderheidsdeelnemingen en joint ventures, na belastingen | 1,5 | 2,1 |
| | 28,8 | 77,2 |
| Posten die naar de winst-en-verliesrekening kunnen worden gereclassificeerd | | |
| Wijzigingen in reële waarde financiële activa door overig resultaat | (14,3) | 0,3 |
| Belastingen op wijzigingen in reële waarde | - | 0,4 |
| Effect van hedge-instrumenten | 26,9 | 10,6 |
| Belastingen op effect van hedge-instrumenten | (19,2) | (3,7) |
| Omrekening buitenlandse deelnemingen, inclusief hedges | 57,5 | 388,4 |
| Belastingen op effect van omrekening en hedges | - | (2,4) |
| Aandeel minderheidsdeelnemingen en joint ventures, na belastingen | 236,8 | 74,8 |
| | 287,7 | 468,4 |
| Overige resultaten over het jaar, na belastingen* | 316,5 | 545,6 |
| Totaalresultaat over het jaar, na belastingen | 812,4 | 5.126,8 |
| Toe te rekenen aan: | | |
| - Aandeelhouders van de Vennootschap | 868,7 | 4.650,0 |
| - Aandeel derden | (56,3) | 476,8 |
| | 812,4 | 5.126,8 |

* Waarvan € 221,9 miljoen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap (2021: € 379,8 miljoen).

Geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen

HAL Trust

| <i>x 1 miljoen euro</i> | Toe te rekenen aan aandeelhouders | | | | Aandeel derden | Totaal vermogen |
|--|-----------------------------------|------------------|------------------|----------|----------------|-----------------|
| | Aandelen-kapitaal | Ingehouden winst | Overige reserves | Totaal | | |
| Stand per 31 december 2020 | 1,7 | 8.264,2 | (273,1) | 7.992,8 | 2.586,0 | 10.578,8 |
| Nettowinst voor het jaar | - | 4.270,2 | - | 4.270,2 | 311,0 | 4.581,2 |
| Overige resultaten voor het jaar | - | 32,8 | 347,0 | 379,8 | 165,8 | 545,6 |
| Totaalresultaat voor het jaar | - | 4.303,0 | 347,0 | 4.650,0 | 476,8 | 5.126,8 |
| Kapitaalsverhogingen door derden | - | - | - | - | 71,3 | 71,3 |
| Effect acquisities en desinvesteringen* | - | - | - | - | (595,9) | (595,9) |
| Effect aan/verkoop aandeel derden | - | - | - | - | (18,3) | (18,3) |
| Dividend betaald aan derden en aandeleninkoopplannen | - | (10,4) | - | (10,4) | (151,4) | (161,8) |
| Aandelencompensatieplannen | - | 8,1 | - | 8,1 | 3,9 | 12,0 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | (5,5) | - | (5,5) | - | (5,5) |
| Betaald dividend | - | (200,5) | - | (200,5) | - | (200,5) |
| Reclassificatie | - | (19,8) | 19,8 | - | - | - |
| Overige | - | 0,2 | - | 0,2 | (0,9) | (0,7) |
| Transacties met eigenaren van de Vennootschap direct verantwoord in het eigen vermogen | - | (227,9) | 19,8 | (208,1) | (691,3) | (899,4) |
| Stand per 31 december 2021 | 1,7 | 12.339,3 | 93,7 | 12.434,7 | 2.371,5 | 14.806,2 |
| Nettowinst voor het jaar | - | 646,8 | - | 646,8 | (150,9) | 495,9 |
| Overige resultaten voor het jaar | - | 12,9 | 209,0 | 221,9 | 94,6 | 316,5 |
| Totaalresultaat voor het jaar | - | 659,7 | 209,0 | 868,7 | (56,3) | 812,4 |
| Kapitaalsverhogingen door derden | - | - | - | - | 6,3 | 6,3 |
| Effect acquisities en desinvesteringen | - | 2,9 | - | 2,9 | 45,8 | 48,7 |
| Effect aan/verkoop aandeel derden** | - | (55,3) | - | (55,3) | (18,3) | (73,6) |
| Dividend betaald aan derden en aandeleninkoopplannen | - | (5,1) | - | (5,1) | (118,5) | (123,6) |
| Aandelencompensatieplannen | - | 6,3 | - | 6,3 | 0,8 | 7,1 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | 2,8 | - | 2,8 | - | 2,8 |
| Betaald dividend | 0,1 | (247,2) | - | (247,1) | - | (247,1) |
| Reclassificatie | - | (30,1) | 30,1 | - | - | - |
| Overige | - | 1,5 | 0,7 | 2,2 | (3,6) | (1,4) |
| Transacties met eigenaren van de Vennootschap direct verantwoord in het eigen vermogen | 0,1 | (324,2) | 30,8 | (293,3) | (87,5) | (380,8) |
| Stand per 31 december 2022 | 1,8 | 12.674,8 | 333,5 | 13.010,1 | 2.227,7 | 15.237,8 |

* Transacties met derden relateerde voor € (795.5) miljoen aan de verkoop van het 76.72% belang van de onderneming in GrandVision N.V.

** Voornamelijk gerelateerd aan de aankoop van aandelen Boskalis na het verwerven van de facto zeggenschap over de onderneming

Geconsolideerd kasstroom-overzicht

HAL Trust

Voor het jaar geëindigd op 31 december

| <i>x 1 miljoen euro</i> | 2022 | 2021 |
|--|-----------|-----------|
| Kasstroom bedrijfsactiviteiten | | |
| Nettowinst vóór belastingen van voortgezette activiteiten | 681,2 | 4.346,1 |
| Nettowinst vóór belastingen van beëindigde activiteiten | - | 443,1 |
| Dividend van minderheidsdeelnemingen en joint ventures | 313,2 | 291,8 |
| Mutaties in werkkapitaal | (114,2) | 30,2 |
| Aanpassingen naar kasstromen | 907,7 | (3.252,7) |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten | 1.787,9 | 1.858,5 |
| Ontvangen overige financiële baten | 19,3 | 23,4 |
| Betaalde financiële lasten, inclusief effect hedging | (214,2) | (177,5) |
| Betaalde belastingen | (154,2) | (216,1) |
| <i>Netto kasstroom bedrijfsactiviteiten</i> | 1.438,8 | 1.488,3 |
| Kasstroom investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in minderheidsdeelnemingen, joint ventures en geconsolideerde deelnemingen, na aftrek van geacquireerde liquide middelen* | (2.357,9) | (894,9) |
| Desinvesteringen van minderheidsdeelnemingen, joint ventures en geconsolideerde deelnemingen | 383,8 | 4.843,5 |
| Ontvangsten uit verkoop van/(investerings in) overige immateriële vaste activa | (49,9) | (92,3) |
| Investerings in materiële vaste activa en onroerend goed | (883,9) | (731,0) |
| Desinvesteringen van materiële vaste activa en onroerend goed | 39,0 | 27,1 |
| Ontvangsten uit/(investerings in) overige financiële activa | 239,2 | 9,4 |
| Investerings in effecten en deposito's | (102,3) | (3.921,0) |
| Desinvesteringen in effecten en deposito's | 708,1 | 22,1 |
| Derivaten (afdekking netto-investerings in vreemde valuta) | (10,2) | (12,8) |
| <i>Netto kasstroom investeringsactiviteiten</i> | (2.034,1) | (749,9) |
| Kasstroom financieringsactiviteiten | | |
| Toename bankschulden en overige financiële verplichtingen | 1.320,5 | 821,7 |
| Afname bankschulden en overige financiële verplichtingen | (963,5) | (545,0) |
| Betalingen leaseverplichtingen | (182,7) | (327,6) |
| Netto toename/(afname) korte termijn financiering | 583,2 | 284,4 |
| Kapitaalsverhoging aandeel derden | 9,3 | 70,4 |
| Overige transacties aandeel derden (inclusief betaald dividend)* | (127,3) | (171,4) |
| Ingekochte eigen aandelen | 2,8 | (5,5) |
| Betaald dividend | (247,1) | (200,5) |
| <i>Netto kasstroom financieringsactiviteiten</i> | 395,2 | (73,5) |
| Netto toename/(afname) liquide middelen | (200,1) | 664,9 |
| Liquide middelen aan het begin van de periode | 2.256,4 | 1.426,9 |
| Liquide middelen besloten in activa aangehouden voor verkoop aan het begin van de periode | (21,8) | 155,4 |
| Valuta-omrekeningsverschillen en reclassificaties | 9,4 | 9,2 |
| Liquide middelen aan het begin van de periode gecorrigeerd voor valuta-omrekening | 2.244,0 | 1.591,5 |
| Netto toename liquide middelen | (200,1) | 664,9 |
| Liquide middelen aan het einde van de periode | 2.043,9 | 2.256,4 |

* De kasstroom investeringsactiviteiten bevat € (1.885) miljoen gerelateerd aan de acquisitie van aandelen Boskalis (aandeel derden) na de datum waarop "de facto" zeggenschap is verworven.

In het verkort verslag 2022 zijn de geconsolideerde balans per 31 december 2022, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022 (de ‘overzichten’) opgenomen.

Deze overzichten maken deel uit van, en zijn onveranderd ontleend aan, de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust.

De gehanteerde verslaggevingsbasis, International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (IFRS), en de waarderingsgrondslagen bij deze overzichten zijn identiek aan de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust. Voor verdere informatie over toegepaste grondslagen en de jaarrekening als geheel verwijzen wij naar de website www.halholding.com.

Additionele informatie

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust omvat de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo'). In onderstaande additionele informatie zijn Vopak en Safilo op een ongeconsolideerde basis opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode. Dit was de waarderingsgrondslag tot aan de toepassing van IFRS 10 per 1 januari 2014. IFRS 10 vereist consolidatie van deze entiteiten. Overigens zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening in de Engelse taal. De opname van deze additionele informatie wordt passend en nuttig geacht aangezien het 'control' model van de Vennootschap met betrekking tot de entiteiten waarin het belang van de Vennootschap groter dan 50% is, materieel verschillend is ten opzichte van het model ten aanzien van Vopak en Safilo, en de opname van Vopak en Safilo in de consolidatie een significant effect op de jaarrekening heeft.

De volgende tussentijdse geconsolideerde pro forma overzichten zijn opgenomen als additionele informatie:

- balans
- winst-en-verliesrekening
- overzicht van het totaalresultaat
- mutatie-overzicht eigen vermogen
- kasstroomoverzicht

De pro forma geconsolideerde balans, winst-en-verliesrekening en overzicht van het totaalresultaat omvatten een aansluiting van de geconsolideerde jaarrekening (inclusief Vopak en Safilo) naar deze pro forma overzichten.

Pro forma geconsolideerde balans

Per 31 december

Additionele informatie

| <i>x 1 miljoen euro</i> | Geconsolideerd 2022 | Effect eliminatie Vopak/Safilo | Pro forma 2022 | Pro forma 2021 |
|---|------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | | | | |
| Materiële vaste activa | 8.095,5 | (3.655,7) | 4.439,8 | 1.266,1 |
| Leaserechten | 1.113,3 | (687,6) | 425,7 | 325,1 |
| Onroerendgoedportefeuille | 76,5 | - | 76,5 | 68,0 |
| Immateriële vaste activa | 3.646,4 | (372,5) | 3.273,9 | 1.926,4 |
| Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements | 3.358,8 | (208,0) | 3.150,8 | 3.995,6 |
| Overige financiële activa | 360,0 | (280,6) | 79,4 | 316,4 |
| Derivaten | 23,2 | (15,8) | 7,4 | 0,2 |
| Pensioenen | 55,3 | - | 55,3 | 58,5 |
| Latente belastingvorderingen | 87,7 | (45,0) | 42,7 | 40,8 |
| <i>Totaal vaste activa</i> | 16.816,7 | (5.265,2) | 11.551,5 | 7.997,1 |
| Vlottende activa | | | | |
| Voorraden | 1.133,7 | (258,6) | 875,1 | 733,0 |
| Debiteuren | 1.423,8 | (341,9) | 1.081,9 | 698,5 |
| Deposito's en effecten | 3.360,9 | - | 3.360,9 | 4.160,0 |
| Overige financiële activa | 285,5 | (7,6) | 277,9 | 272,9 |
| Derivaten | 75,6 | (59,0) | 16,6 | 0,3 |
| Omzet-gerelateerde activa | 372,4 | - | 372,4 | 70,6 |
| Overige vlottende activa | 898,3 | (272,2) | 626,1 | 178,5 |
| Liquide middelen | 2.043,9 | (111,5) | 1.932,4 | 2.084,0 |
| Activa aangehouden voor verkoop | 303,7 | (67,6) | 236,1 | 32,0 |
| <i>Totaal vlottende activa</i> | 9.897,8 | (1.118,4) | 8.779,4 | 8.229,8 |
| Totaal activa | 26.714,5 | (6.383,6) | 20.330,9 | 16.226,9 |
| Eigen vermogen | | | | |
| Eigen vermogen Aandeelhouders | 13.010,1 | (48,2) | 12.961,9 | 12.387,2 |
| Aandeel derden | 2.227,7 | (1.950,3) | 277,4 | 348,8 |
| Totaal eigen vermogen | 15.237,8 | (1.998,5) | 13.239,3 | 12.736,0 |
| Langlopende verplichtingen | | | | |
| Latente belastingverplichtingen | 693,7 | (274,6) | 419,1 | 287,5 |
| Pensioenen | 109,7 | (22,0) | 87,7 | 51,2 |
| Derivaten | 2,5 | (1,7) | 0,8 | 5,6 |
| Voorzieningen | 162,1 | (42,7) | 119,4 | 38,2 |
| Omzet-gerelateerde verplichtingen | 18,0 | (2,0) | 16,0 | 14,3 |
| Leaseverplichtingen | 1.044,7 | (723,5) | 321,2 | 240,1 |
| Bankiers en overige financiële verplichtingen | 3.106,7 | (1.844,2) | 1.262,5 | 1.022,0 |
| <i>Totaal langlopende verplichtingen</i> | 5.137,4 | (2.910,7) | 2.226,7 | 1.658,9 |
| Vlottende passiva | | | | |
| Voorzieningen | 183,3 | (27,3) | 156,0 | 11,8 |
| Omzet-gerelateerde verplichtingen | 683,4 | (24,0) | 659,4 | 234,9 |
| Nog te betalen kosten | 1.597,4 | (206,8) | 1.390,6 | 426,6 |
| Belastingen | 251,0 | (42,9) | 208,1 | 66,3 |
| Crediteuren | 1.317,0 | (344,9) | 972,1 | 666,1 |
| Derivaten | 18,0 | (12,0) | 6,0 | 3,4 |
| Leaseverplichtingen | 150,6 | (45,2) | 105,4 | 79,9 |
| Bankiers en overige financiële verplichtingen | 2.096,3 | (733,2) | 1.363,1 | 343,0 |
| Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop | 42,3 | (38,1) | 4,2 | - |
| <i>Totaal vlottende passiva</i> | 6.339,3 | (1.474,4) | 4.864,9 | 1.832,0 |
| Totaal eigen vermogen en passiva | 26.714,5 | (6.383,6) | 20.330,9 | 16.226,9 |

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

Additionele informatie

| <i>x 1 miljoen euro</i> | Geconsolideerd 2022 | Effect eliminatie Vopak/Safilo | Pro forma 2022 | Pro forma 2021 |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Omzet | 10.104,3 | (2.478,4) | 7.625,9 | 5.008,4 |
| Inkomsten uit deposito's en effecten | (119,7) | - | (119,7) | 80,0 |
| Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures | 875,4 | (218,4) | 657,0 | 286,4 |
| Inkomsten uit overige financiële activa | (3,0) | (3,0) | (6,0) | 4,2 |
| Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten | 58,1 | - | 58,1 | 49,7 |
| Overige inkomsten (netto) | 127,8 | (19,0) | 108,8 | 3.511,4 |
| <i>Totaal opbrengsten</i> | 11.042,9 | (2.718,8) | 8.324,1 | 8.940,1 |
| Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden | 4.966,4 | (377,5) | 4.588,9 | 2.751,0 |
| Personeelskosten | 2.090,8 | (602,9) | 1.487,9 | 1.128,6 |
| Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille | 1.022,9 | (745,4) | 277,5 | 127,0 |
| Afschrijving en impairment leaserechten | 156,8 | (52,2) | 104,6 | 82,5 |
| Afschrijving en impairment immateriële vaste activa | 459,8 | (45,8) | 414,0 | 71,1 |
| Overige bedrijfskosten | 1.539,3 | (714,6) | 824,7 | 635,2 |
| <i>Totaal kosten</i> | 10.236,0 | (2.538,4) | 7.697,6 | 4.795,4 |
| Bedrijfsresultaat | 806,9 | (180,4) | 626,5 | 4.144,7 |
| Financiële lasten | (272,2) | 193,2 | (79,0) | (46,9) |
| Overige financiële baten | 146,5 | (88,2) | 58,3 | 19,6 |
| Nettowinst vóór belastingen | 681,2 | (75,4) | 605,8 | 4.117,4 |
| Belastingen | (185,3) | 110,0 | (75,3) | (88,3) |
| Nettowinst van voortgezette activiteiten | 495,9 | 34,6 | 530,5 | 4.029,1 |
| Nettowinst van beëindigde activiteiten | - | - | - | 399,9 |
| Nettowinst | 495,9 | 34,6 | 530,5 | 4.429,0 |
| Toerekening resultaat: | | | | |
| Aandeelhouders van de Vennootschap | 646,8 | 0,6 | 647,4 | 4.270,8 |
| Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen | (150,9) | 34,0 | (116,9) | 158,2 |
| | 495,9 | 34,6 | 530,5 | 4.429,0 |
| Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden) | 87.724 | - | 87.724 | 86.036 |
| Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's) | | | | |
| - gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten | 7,37 | 0,01 | 7,38 | 45,66 |
| - gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten | - | - | - | 3,02 |
| - gewoon en verwaterd | 7,37 | 0,01 | 7,38 | 48,68 |

Pro forma overzicht van het totaalresultaat

Voor het jaar geëindigd op 31 december

Additionele informatie

| <i>x 1 miljoen euro</i> | Pro forma 2022 | Pro forma 2021 |
|--|---------------------------|-------------------|
| Nettowinst / (verlies) voor het jaar | 530,5 | 4.429,0 |
| Overig resultaat | | |
| Posten die niet naar de winst-en-verliesrekening worden gereclassificeerd | | |
| Actuariële resultaten op pensioenverplichtingen | 1,8 | 36,4 |
| Belastingen op actuariële resultaten | (0,4) | (8,7) |
| Aandeel minderheidsdeelnemingen, na belastingen | 14,1 | 25,0 |
| | 15,5 | 52,7 |
| Posten die naar de winst-en-verliesrekening kunnen worden gereclassificeerd | | |
| Wijzigingen in reële waarde financiële activa door overig resultaat | (14,3) | 0,3 |
| Belastingen op wijzigingen in reële waarde | - | 0,4 |
| Effect van kasstroomhedge-instrumenten | 14,0 | 11,4 |
| Belastingen op effect van kasstroomhedge-instrumenten | (1,0) | (4,1) |
| Omrekening buitenlandse deelnemingen, inclusief hedges | (6,3) | 252,5 |
| Aandeel minderheidsdeelnemingen, na belastingen | 225,2 | 123,5 |
| | 217,6 | 384,0 |
| Overige resultaten over het jaar, na belastingen | 233,1 | 436,7 |
| Totaalresultaat over het jaar, na belastingen | 763,6 | 4.865,7 |
| Toe te rekenen aan: | | |
| - Aandeelhouders van de Vennootschap* | 869,3 | 4.650,6 |
| - Aandeel derden | (105,7) | 215,1 |
| | 763,6 | 4.865,7 |

* In beide verslagperioden zijn er geen verschillen in het totaalresultaat toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap tussen het geconsolideerde en pro forma geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat.

Pro forma geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen

Additionele informatie

| <i>x 1 miljoen euro</i> | Toe te rekenen aan aandeelhouders | | | | Aandeel derden | Totaal vermogen |
|---|-----------------------------------|---------------------|---------------------|----------|-------------------|--------------------|
| | Aandelen- kapitaal | Ingehouden winst | Overige reserves | Totaal | | |
| Stand per 31 december 2020 | 1,7 | 8.180,4 | (237,8) | 7.944,3 | 788,7 | 8.733,0 |
| Nettowinst voor het jaar | - | 4.270,8 | - | 4.270,8 | 158,2 | 4.429,0 |
| Overige resultaten voor het jaar | - | 32,8 | 347,0 | 379,8 | 56,9 | 436,7 |
| Totaalresultaat voor het jaar | - | 4.303,6 | 347,0 | 4.650,6 | 215,1 | 4.865,7 |
| Effect acquisities en desinvesteringen* | - | - | - | - | (595,9) | (595,9) |
| Kapitaalsverhogingen door derden | - | - | - | - | 4,6 | 4,6 |
| Effect aan/verkoop aandeel derden | - | - | - | - | (16,6) | (16,6) |
| Dividend betaald aan derden en aandeleninkoopplannen | - | (10,4) | - | (10,4) | (47,2) | (57,6) |
| Aandelencompensatieplannen | - | 9,1 | - | 9,1 | 0,2 | 9,3 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | (5,5) | - | (5,5) | - | (5,5) |
| Betaald dividend | - | (200,5) | - | (200,5) | - | (200,5) |
| Reclassificatie | - | (9,2) | 9,2 | - | - | - |
| Overige | - | (0,4) | - | (0,4) | (0,1) | (0,5) |
| Transacties met eigenaren van de Vennootschap direct verantwoord in het eigen vermogen | - | (216,9) | 9,2 | (207,7) | (655,0) | (862,7) |
| Stand per 31 december 2021 | 1,7 | 12.267,1 | 118,4 | 12.387,2 | 348,8 | 12.736,0 |
| Nettowinst voor het jaar | - | 647,4 | - | 647,4 | (116,9) | 530,5 |
| Overige resultaten voor het jaar | - | 12,9 | 209,0 | 221,9 | 11,2 | 233,1 |
| Totaalresultaat voor het jaar | - | 660,3 | 209,0 | 869,3 | (105,7) | 763,6 |
| Effect acquisities en desinvesteringen | - | - | - | - | 45,8 | 45,8 |
| Kapitaalsverhogingen door derden | - | 2,9 | - | 2,9 | 6,3 | 9,2 |
| Effect aan/verkoop aandeel derden** | - | (55,3) | - | (55,3) | (13,6) | (68,9) |
| Dividend betaald aan derden en aandeleninkoopplannen | - | (5,1) | - | (5,1) | (3,4) | (8,5) |
| Aandelencompensatieplannen | - | 6,9 | - | 6,9 | - | 6,9 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | 2,8 | - | 2,8 | - | 2,8 |
| Betaald dividend | 0,1 | (247,2) | - | (247,1) | - | (247,1) |
| Reclassificatie | - | 35,2 | (35,2) | - | - | - |
| Overige | - | 0,3 | - | 0,3 | (0,8) | (0,5) |
| Transacties met eigenaren van de Vennootschap direct verantwoord in het eigen vermogen | 0,1 | (259,5) | (35,2) | (294,6) | 34,3 | (260,3) |
| Stand per 31 december 2022 | 1,8 | 12.667,9 | 292,2 | 12.961,9 | 277,4 | 13.239,3 |

* Transacties met derden relateerde voor € (795.5) miljoen aan de verkoop van het 76.72% belang van de onderneming in GrandVision N.V.

** Voornamelijk gerelateerd aan de aankoop van aandelen Boskalis na het verwerven van de facto zeggenschap over de onderneming

Eigen vermogen aansluiting:

| | |
|---|----------|
| Eigen vermogen voor de aandeelhouders volgens de geconsolideerde balans | 13.010,1 |
| Eigen vermogen voor de aandeelhouders volgens de pro forma geconsolideerde balans | 12.961,9 |
| Vershil (als gevolg van purchase price accounting adjustments m.b.t. Vopak en Safilo) | 48,2 |

Pro forma geconsolideerd kasstroom-overzicht

Voor het jaar geëindigd op 31 december

Additionele informatie

x 1 miljoen euro

| | Pro forma 2022 | Pro forma 2021 |
|--|----------------|----------------|
| Kasstroom bedrijfsactiviteiten | | |
| Nettowinst vóór belastingen van voortgezette activiteiten | 605,8 | 4.117,4 |
| Nettowinst vóór belastingen van beëindigde activiteiten | - | 443,1 |
| Dividend van minderheidsdeelnemingen en joint ventures | 181,2 | 231,1 |
| Mutaties in werkkapitaal | (51,1) | 10,6 |
| Aanpassingen naar kasstromen | 261,9 | (3.638,1) |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten | 997,8 | 1.164,1 |
| Ontvangen overige financiële baten | 1,9 | 8,1 |
| Betaalde financiële lasten, inclusief effect hedging | (78,9) | (73,2) |
| Betaalde belastingen | (95,9) | (150,0) |
| <i>Netto kasstroom bedrijfsactiviteiten</i> | 824,9 | 949,0 |
| Kasstroom investeringsactiviteiten | | |
| Investerings in minderheidsdeelnemingen en geconsolideerde deelnemingen, na aftrek van geacquireerde liquide middelen* | (2.149,0) | (909,1) |
| Desinvesteringen van minderheidsdeelnemingen, joint ventures en geconsolideerde deelnemingen | 274,4 | 4.842,3 |
| Ontvangsten uit verkoop van/(investerings in) overige immateriële vaste activa | (28,8) | (59,9) |
| Investerings in materiële vaste activa en onroerend goed | (503,0) | (224,8) |
| Desinvesteringen van materiële vaste activa en onroerend goed | 36,6 | 13,1 |
| Ontvangsten uit/(investerings in) overige financiële activa | 235,0 | 111,7 |
| Investerings in effecten en deposito's | (102,3) | (3.921,0) |
| Desinvesteringen in effecten en deposito's | 708,1 | 22,1 |
| <i>Netto kasstroom investeringsactiviteiten</i> | (1.529,0) | (125,6) |
| Kasstroom financieringsactiviteiten | | |
| Toename bankschulden en overige financiële verplichtingen | 297,0 | 641,0 |
| Afname bankschulden en overige financiële verplichtingen | (125,6) | (308,0) |
| Betalingen leaseverplichtingen | (107,2) | (259,2) |
| Netto toename/(afname) korte termijn financiering | 729,5 | 24,9 |
| Kapitaalsverhoging aandeel derden | 9,2 | 4,6 |
| Overige transacties aandeel derden (inclusief betaald dividend)* | (12,2) | (64,5) |
| Ingekochte eigen aandelen | 2,8 | (5,5) |
| Betaald dividend | (247,1) | (200,5) |
| <i>Netto kasstroom financieringsactiviteiten</i> | 546,4 | (167,2) |
| Netto toename/(afname) liquide middelen | (157,7) | 656,2 |
| Liquide middelen aan het begin van de periode | 2.084,0 | 1.269,7 |
| Liquide middelen besloten in activa aangehouden voor verkoop aan het begin van de periode | - | 155,4 |
| Valuta-omrekeningsverschillen en reclassificaties | 6,1 | 2,7 |
| Liquide middelen aan het begin van de periode gecorrigeerd voor valuta-omrekening | 2.090,1 | 1.427,8 |
| Netto toename liquide middelen | (157,7) | 656,2 |
| Liquide middelen aan het einde van de periode | 1.932,4 | 2.084,0 |

* De kasstroom investeringsactiviteiten bevat € (1.885) miljoen gerelateerd aan de acquisitie van aandelen Boskalis (aandeel derden) na de datum waarop "de facto" zeggenschap is verworven.

Uitkering van dividend

Aan de Vergadering van Aandeelhouders HAL Trust wordt voorgesteld de Trustee te instrueren om in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. te stemmen vóór de voorstellen tot vaststelling van de jaarrekening 2022 en de uitkering van een dividend van € 5,00 per aandeel. Dit dividend is voor € 2,50 per aandeel betaalbaar in aandelen HAL Holding N.V. en voor € 2,50 per aandeel in contanten.

Voorgesteld wordt de Trustee te instrueren:

- als stockdividend aan elke HAL Trust Aandeelhouder een zodanig aantal aandelen HAL Trust uit te geven zoals gebaseerd op de Omwisselverhouding, het aantal HAL Trust aandelen dat die Trust Aandeelhouder in bezit heeft en het dividend per aandeel van € 2,50 betaalbaar in aandelen (zie ook de toelichting op de agendapunten 2 (d) en 4 van de Kennisgeving aan Trustaandeelhouders);
 - een contant dividend uit te keren van € 2,50 per aandeel HAL Trust;
- en
- HAL Holding N.V. mede te delen voor welk bedrag uitkeringen in contanten moeten worden gedaan aan de Trustee vertegenwoordigende de waarde van fracties van aandelen HAL Trust (indien van toepassing), waartoe de betreffende HAL Trust Aandeelhouders gerechtigd zullen zijn op basis van de Omwisselverhouding.

Aandeelhouders die hun aandelen houden middels Euroclear Nederland, worden betaald via aangesloten banken en commissionairs. De overige Aandeelhouders worden direct betaald zoals met hen is overeengekomen.

De tekst van Artikel VII, lid 7.1 van de Trustakte luidt:

Profits of the Trust. The profits of the Trust in respect of a Financial Year as they appear in the profit and loss account of the Trust as approved by an Ordinary Resolution as provided in Section 14.3 shall be applied as follows:

- (A) FIRST: out of the profits such dividend as may be determined by Ordinary Resolution shall be distributed to the Trust Shareholders in proportion to the number of Units represented by the Shares held by such Trust Shareholders;
- (B) SECOND: the remaining part of the profits, if any, shall be retained as Trust Property

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Trustee en aandeelhouders van HAL Trust

Verklaring over de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten over 2022

Ons oordeel

Naar ons oordeel zijn de bijgaande geconsolideerde samengevatte financiële overzichten van HAL Trust (de ‘Trust’), in alle van materieel belang zijnde aspecten, consistent met de geconsolideerde gecontroleerde jaarrekening, in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting op pagina 33.

De geconsolideerde samengevatte financiële overzichten

De in dit Verkort Verslag op pagina 27 tot en met 39 opgenomen geconsolideerde samengevatte financiële overzichten van de Trust die zijn ontleend aan de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2022 van HAL Trust te Bermuda bestaan uit:

- de geconsolideerde balans per 31 december 2022;
- de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2022;
- het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat voor het jaar geëindigd op 31 december 2022;
- het geconsolideerd mutatie-overzicht eigen vermogen voor het jaar geëindigd op 31 december 2022;
- het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het jaar geëindigd op 31 december 2022; en
- de toelichting op de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten.

De geconsolideerde samengevatte financiële overzichten bevatten niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS). Het kennismaken van de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten kan derhalve niet in de plaats treden van het kennismaken van de gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening van de Trust en onze controleverklaring daarbij.

De geconsolideerde gecontroleerde jaarrekening en de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring bij de geconsolideerde gecontroleerde jaarrekening.

De gecontroleerde geconsolideerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de geconsolideerde jaarrekening in onze controleverklaring van 29 maart 2023. Deze controleverklaring bevat tevens de beschrijving van kernpunten van de controle. Kernpunten zijn die zaken die, naar ons professionele oordeel, het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur van HAL Holding N.V. voor de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten

De Raad van Bestuur van HAL Holding N.V. is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting op pagina 33.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de geconsolideerde samengevatte financiële overzichten, op basis van de werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met International Standards on Auditing 810 (Revised) “Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten”.

De opdrachtpartner van de controle resulterend in deze controleverklaring van de onafhankelijke accountant is David Gibbons.

PricewaterhouseCoopers Ltd.

Chartered Professional Accountants

Hamilton, Bermuda, 29 maart 2023

Vijfjarenoverzicht van de geconsolideerde balans

| <i>x 1 miljoen euro</i> | 2022* | 2021* | 2020* | 2019* | 2018* |
|--|-----------------|----------|----------|----------|----------|
| Vaste activa | | | | | |
| Materiële vaste activa | 4.439,8 | 1.266,1 | 1.188,8 | 1.217,9 | 1.517,5 |
| Leaserechten | 425,7 | 325,1 | 320,5 | 347,6 | - |
| Onroerendgoedportefeuille | 76,5 | 68,0 | 42,0 | 34,0 | - |
| Immateriële vaste activa | 3.273,9 | 1.926,4 | 850,9 | 852,1 | 2.275,8 |
| Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements | 3.150,8 | 3.995,6 | 3.664,7 | 3.279,2 | 3.089,0 |
| Overige financiële activa | 86,8 | 316,6 | 167,6 | 598,8 | 504,8 |
| Pensioenen | 55,3 | 58,5 | 41,2 | 40,5 | 68,8 |
| Latente belastingvorderingen | 42,7 | 40,8 | 21,0 | 24,0 | 63,9 |
| <i>Totaal vaste activa</i> | 11.551,5 | 7.997,1 | 6.296,7 | 6.394,1 | 7.519,8 |
| Vlottende activa | | | | | |
| Voorraden | 875,1 | 733,0 | 519,6 | 428,5 | 610,8 |
| Debiteuren | 1.081,9 | 698,5 | 566,1 | 560,6 | 616,2 |
| Deposito's en effecten | 3.360,9 | 4.160,0 | 175,8 | 222,6 | 274,7 |
| Overige financiële activa | 294,5 | 273,2 | 20,8 | 11,7 | 3,6 |
| Overige vlottende activa | 626,1 | 178,5 | 157,2 | 122,3 | 282,4 |
| Omzet-gerelateerde activa | 372,4 | 70,6 | 79,3 | - | - |
| Liquide middelen | 1.932,4 | 2.084,0 | 1.269,7 | 1.399,9 | 2.020,8 |
| Activa aangehouden voor verkoop | 236,1 | 32,0 | 5.281,4 | 4.991,1 | 55,7 |
| <i>Totaal vlottende activa</i> | 8.779,4 | 8.229,8 | 8.069,9 | 7.736,7 | 3.864,2 |
| Totaal activa | 20.330,9 | 16.226,9 | 14.366,6 | 14.130,8 | 11.384,0 |
| Eigen vermogen Aandeelhouders | 12.961,9 | 12.387,2 | 7.944,3 | 7.960,3 | 7.471,2 |
| Aandeel derden | 277,4 | 348,8 | 788,7 | 630,3 | 588,4 |
| Langlopende verplichtingen | | | | | |
| Latente belastingverplichtingen | 419,1 | 287,5 | 161,2 | 181,6 | 181,8 |
| Voorzieningen | 207,1 | 89,4 | 109,9 | 67,7 | 156,9 |
| Omzet-gerelateerde verplichtingen | 16,0 | 14,3 | 13,6 | 13,0 | 8,2 |
| Leaseverplichtingen | 321,2 | 240,1 | 238,7 | 277,5 | - |
| Bankiers en overige financiële verplichtingen | 1.263,3 | 1.027,6 | 582,2 | 647,9 | 932,5 |
| <i>Totaal langlopende verplichtingen</i> | 2.226,7 | 1.658,9 | 1.105,6 | 1.187,7 | 1.279,4 |
| Vlottende passiva | | | | | |
| Voorzieningen | 156,0 | 11,8 | 14,4 | 20,2 | 26,5 |
| Omzet-gerelateerde verplichtingen | 659,4 | 234,9 | 141,2 | 53,5 | 140,8 |
| Nog te betalen kosten | 1.390,6 | 426,6 | 325,8 | 256,8 | 548,3 |
| Belastingen | 208,1 | 66,3 | 38,1 | 16,2 | 57,2 |
| Crediteuren | 972,1 | 666,1 | 529,5 | 419,1 | 537,5 |
| Leaseverplichtingen | 105,4 | 79,9 | 72,1 | 66,4 | - |
| Bankiers en overige financiële verplichtingen | 1.369,1 | 346,4 | 413,3 | 237,1 | 697,8 |
| Passiva genel. aan activa gehouden voor verkoop | 4,2 | - | 2.993,6 | 3.283,2 | 36,9 |
| <i>Totaal vlottende passiva</i> | 4.864,9 | 1.832,0 | 4.528,0 | 4.352,5 | 2.045,0 |
| Totaal eigen vermogen en passiva | 20.330,9 | 16.226,9 | 14.366,6 | 14.130,8 | 11.384,0 |
| Eigen vermogen per aandeel (in euro's) | 146,31 | 142,87 | 93,12 | 95,45 | 91,45 |
| Eigen vermogen per aandeel op basis van marktwaarde beursgenoteerde ondernemingen (in euro's) | 147,72 | 151,22 | 149,91 | 164,20 | 137,57 |

* Cijfers gebaseerd op de pro forma financiële overzichten

Vijfjarenoverzicht van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

| <i>x 1 miljoen euro</i> | 2022* | 2021* | 2020* | 2019* | 2018* |
|--|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Omzet | 7.625,9 | 5.008,4 | 3.387,4 | 2.965,4 | 2.401,8 |
| Inkomsten uit deposito's en effecten | (119,7) | 80,0 | (28,9) | 5,5 | (7,7) |
| Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint arrangements | 657,0 | 286,4 | 108,4 | 235,3 | (54,4) |
| Inkomsten uit overige financiële activa | (6,0) | 4,2 | 4,4 | 11,5 | 6,7 |
| Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten | 58,1 | 49,7 | 2,3 | (2,5) | 10,2 |
| Overige inkomsten | 108,8 | 3.511,4 | 86,4 | 39,0 | 2,7 |
| Totaal opbrengsten | 8.324,1 | 8.940,1 | 3.560,0 | 3.254,2 | 2.359,3 |
| Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden | 4.588,9 | 2.751,0 | 1.658,8 | 1.352,4 | 1.131,2 |
| Personeelskosten | 1.487,9 | 1.128,6 | 836,1 | 735,4 | 578,3 |
| Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille | 277,5 | 127,0 | 126,6 | 110,7 | 89,1 |
| Afschrijving en impairment leaserechten | 104,6 | 82,5 | 72,9 | 57,7 | - |
| Afschrijving en impairment immateriële vaste activa | 414,0 | 71,1 | 95,0 | 58,2 | 21,2 |
| Overige bedrijfskosten | 824,7 | 635,2 | 529,7 | 526,5 | 477,5 |
| Totaal kosten | 7.697,6 | 4.795,4 | 3.319,1 | 2.840,9 | 2.297,3 |
| Bedrijfsresultaat | 626,5 | 4.144,7 | 240,9 | 413,3 | 62,0 |
| Financiële netto lasten | (20,7) | (27,3) | (47,0) | (32,6) | (28,7) |
| Nettowinst vóór belastingen | 605,8 | 4.117,4 | 193,9 | 380,7 | 33,3 |
| Belastingen | (75,3) | (88,3) | (9,8) | (36,4) | (23,6) |
| Nettowinst van voortgezette activiteiten | 530,5 | 4.029,1 | 184,1 | 344,3 | 9,7 |
| Nettowinst van beëindigde activiteiten | - | 399,9 | 642,9 | 460,8 | 226,0 |
| Nettowinst vóór aandeel derden | 530,5 | 4.429,0 | 827,0 | 805,1 | 235,7 |
| Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen | 116,9 | (158,2) | (203,7) | (139,3) | (81,0) |
| Nettowinst | 647,4 | 4.270,8 | 623,3 | 665,8 | 154,7 |
| Winst per Aandeel (in euro's) | 7,38 | 48,68 | 7,25 | 7,91 | 1,87 |
| Dividend per Aandeel (in euro's) | 5,00** | 5,70 | 4,70 | 5,80 | 5,30 |

* Cijfers gebaseerd op de pro forma financiële overzichten

**Voorstel

De in het Anglo-Amerikaanse recht veel voorkomende Trustfiguur houdt in, dat een vermogen op grond van een trustovereenkomst ten behoeve van de gerechtigden wordt beheerd door een Trustee.

De Trust kent de volgende drie organen:

Vergadering van houders van Trust-Shares

Met uitzondering van de bevoegdheden van de hierna omschreven Trust Commissie berust de zeggenschap over de Trust bij de Vergadering van houders van Trust-Shares. De Vergadering van houders van Trust-Shares besluit omtrent de jaarrekening en de winstverdeling.

De uitvoering van de in deze vergadering genomen besluiten wordt opgedragen aan de Trustee. Dit houdt in dat de Trustee in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. stem uitbrengt conform de uitslag van de stemming in de Vergadering van houders van Trust-Shares.

De jaarlijkse Vergadering van houders van Trust-Shares wordt te Rotterdam gehouden. Ter toelichting op het gevoerde beleid zullen in deze vergaderingen de leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur van HAL Holding N.V. aanwezig zijn.

De Trustee

Als Trustee fungeert HAL Trustee Limited, Hamilton, Bermuda.

Het bestuur wordt gevormd door de heren D.C. Meerburg, *voorzitter*, C. MacIntyre, H.E. Cooper, M.P.M. de Raad en H. van Everdingen, *leden*.

De Trustee is de juridische eigenaar van het vermogen van de Trust, te weten alle aandelen in HAL Holding N.V., Curaçao.

De bevoegdheden van de Trustee zijn beperkt tot het uitvoeren van de besluiten van de Vergadering van houders van Trust-Shares en van de Trust Commissie.

De Trustee stemt in de Vergadering van Aandeelhouders HAL Holding N.V. in overeenstemming met de instructies van de Vergadering van houders van Trust-Shares.

De Trust Commissie

De Trust Commissie is HAL Trust Committee Limited, Hamilton, Bermuda.

Het Bestuur van de Trust Commissie wordt gevormd door de heren P.J. Kalff, *voorzitter*, C. MacIntyre, H.E. Cooper, M. van der Vorm en A.A. van 't Hof, *leden*.

Dit bestuur wordt benoemd door de Stichting HAL Trust Commissie, aandeelhoudster van HAL Trust Committee Limited. Het bestuur van deze stichting wordt benoemd door de Vergadering van houders van Trust-Shares. Het bestuur van de stichting wordt gevormd door de heren P.J. Kalff, M. van der Vorm en A.A. van 't Hof.

De Trust Commissie heeft de bevoegdheid het ondernemingsvermogen te hergroeperen, indien zij dit in geval van bijzondere omstandigheden, zoals internationale politieke ontwikkelingen, in het belang van aandeelhouders en/of de onderneming noodzakelijk acht. Een dergelijke hergroepering heeft ten doel HAL Holding N.V. als houdstermaatschappij van de groep te vervangen door een maatschappij gevestigd in een andere jurisdictie. Om dat doel te bereiken, kan HAL Holding N.V. tegen inkoop van aandelen haar activa overdragen aan die nieuwe maatschappij. De Trust Commissie heeft voorts de bevoegdheid om zo nodig een andere Trustee te benoemen. Tenslotte bezit de Trust Commissie enkele bevoegdheden van huishoudelijke aard.

Beschrijving Corporate Governance van HAL Holding N.V.

Naamloze Vennootschap naar het recht van Curaçao

HAL Holding N.V. is een naamloze vennootschap met statutaire zetel op Curaçao. De Corporate Governance van HAL Holding N.V. wordt beheerst door het recht van Curaçao en de statuten en reglementen die in overeenstemming met dat recht zijn vastgelegd. De financiële verslaglegging door HAL Holding N.V. geschiedt in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

HAL Holding N.V. is een houdstermaatschappij die aan het hoofd staat van de groep waartoe zij en een aantal andere dochtermaatschappijen behoren.

Aandelenkapitaal

HAL Holding N.V. heeft een aandelenkapitaal dat verdeeld is in aandelen met een nominale waarde van € 0,02 elk. Aan alle aandelen zijn dezelfde rechten verbonden. Ieder aandeel geeft het recht om één stem uit te brengen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Alle aandelen luiden op naam.

HAL Trust

Alle aandelen in het kapitaal van HAL Holding N.V. worden gehouden door HAL Trust ten behoeve van de houders van Trust-Shares. Voor ieder aandeel in het kapitaal van HAL Holding N.V. heeft HAL Trust één Trust-Share uitgegeven. Aan alle Trust-Shares zijn dezelfde rechten verbonden. Iedere Trust-Share geeft het recht om één stem uit te brengen in de vergadering van houders van Trust-Shares. Alle uitkeringen die HAL Holding N.V. op haar aandelen betaalbaar stelt, worden door HAL Trust doorbetaald aan de houders van Trust-Shares.

HAL Trust is een trust naar Bermudees recht en wordt beheerst door een trust deed, waarvan de tekst laatstelijk op 18 mei 2011 is gewijzigd. HAL Trustee Limited is de Trustee, terwijl HAL Trust Committee Limited volgens de trust deed bepaalde bevoegdheden kan uitoefenen. Voor verdere informatie met betrekking tot HAL Trustee Limited en HAL Trust Committee Limited wordt verwezen naar pagina 45. De Trust-Shares zijn genoteerd en worden verhandeld op Euronext in Amsterdam.

Vergadering van houders van Trust-Shares

In overeenstemming met de bepalingen van de trust deed wordt jaarlijks een vergadering van houders van Trust-Shares gehouden, voorafgaande aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. Aan de vergadering van houders van Trust-Shares komt, onder meer, de bevoegdheid toe om aan de Trustee bindende instructies te geven ten aanzien van de uitoefening van het stemrecht in Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. Hiermee wordt bereikt dat de houders van Trust-Shares in feite de zeggenschap uitoefenen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V.

Noch de statuten van HAL Holding N.V., noch de trust deed, bevatten beschermingsmaatregelen die de zeggenschap van de houders van Trust-Shares beperken. Alle besluiten van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. worden met gewone meerderheid van stemmen genomen en hetzelfde geldt voor besluitvorming in de vergadering van houders van Trust-Shares.

Rechten van houders van Trust-Shares

Iedere houder van een Trust-Share heeft het recht om de vergadering van houders van Trust-Shares hetzij in persoon, hetzij bij schriftelijke volmacht, bij te wonen, daarin het woord te

voeren en stemrecht uit te oefenen. Voorts hebben houders van Trust-Shares die gezamenlijk tenminste tien procent van alle uitstaande Trust-Shares vertegenwoordigen, het recht de Trustee te verzoeken een vergadering van houders van Trust-Shares bijeen te roepen.

Bevoegdheden Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Krachtens de statuten van HAL Holding N.V. komen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. – en daarmee indirect aan de vergadering van houders van Trust-Shares – de volgende bevoegdheden toe:

1. Benoeming en ontslag van leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen;
2. Goedkeuring van de jaarrekening;
3. Het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Bestuur en van de Raad van Commissarissen;
4. Wijziging van de statuten, mits op voorstel van de Raad van Bestuur, dat is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen;
5. Toekenning van beloning aan Commissarissen;
6. Benoeming van de externe accountant;
7. Beslissingen omtrent de winstbestemming, nadat uit de jaarwinst het primaire dividend op de aandelen is betaald en nadat de door de Raad van Bestuur met goedkeuring van de Raad van Commissarissen bepaalde reserveringen zijn getroffen;
8. Alle overige bevoegdheden die bij de statuten niet aan een ander orgaan zijn toevertrouwd.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van HAL Holding N.V. is belast met het besturen van de Vennootschap, hetgeen ondermeer inhoudt dat hij verantwoordelijk is voor de realisatie van de doelstellingen van de Vennootschap, de strategie en het beleid. De Raad van Bestuur legt hierover verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Bestuur richt zich bij de vervulling van zijn taak op het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de in aanmerking komende belangen van de bij de Vennootschap betrokkenen af.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wetten en regelgeving, het beheersen van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en voor de financiering van de Vennootschap.

Het aantal leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. Op dit moment bestaat de Raad van Bestuur uit drie leden. De leden zijn door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor onbepaalde tijd benoemd. Zij kunnen worden ontslagen door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders; zij kunnen daarnaast worden geschorst door de Raad van Commissarissen.

De Raad van Bestuur heeft met goedkeuring van de Raad van Commissarissen een reglement opgesteld waarin onder meer nadere voorschriften zijn gegeven omtrent besluitvorming binnen de Raad van Bestuur, rapportage aan de Raad van Commissarissen, de omgang met eventuele conflicterende belangen en het vervullen van nevenfuncties.

De bezoldiging van ieder lid van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen. De bezoldiging bestaat uit een vaste beloning en een variabele beloning waarvan de omvang door de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld, alsmede secundaire arbeidsvoorwaarden. Voor de leden van de Raad van Bestuur gelden geen optieplannen en aan hen worden door de Vennootschap geen leningen of garanties verschaft.

De Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de Raad van Bestuur en op de algemene gang van zaken in de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Hij staat de Raad van Bestuur met raad terzijde. De Raad van Commissarissen richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming en weegt daartoe de daarvoor in aanmerking komende belangen van de bij de Vennootschap betrokkenen af. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren.

De Raad van Commissarissen bestaat minimaal uit vijf leden. De Raad van Commissarissen kan bepalen dat de raad uit meer leden bestaat. Thans bestaat de raad uit vijf leden, die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor onbepaalde tijd zijn benoemd. Elk jaar treedt tenminste één commissaris af volgens een door de raad opgemaakt rooster. Een volgens het rooster aftredende commissaris is telkens herbenoembaar.

De Raad van Commissarissen heeft uit zijn midden een voorzitter en een vicevoorzitter benoemd.

Alle taken van de Raad van Commissarissen worden collegiaal en gezamenlijk in pleno uitgeoefend.

De Raad van Commissarissen heeft een reglement vastgesteld waarin voorschriften zijn gesteld onder meer op het gebied van de informatieverzorging door de Raad van Bestuur, de onderwerpen die ieder jaar in elk geval aan de orde komen, de wijze van vergaderen en besluitvorming, de behandeling van eventuele tegenstrijdige belangen, persoonlijke beleggingen van commissarissen en criteria die een onafhankelijke uitoefening van de functie van commissaris mogelijkkerwijs zouden kunnen bedreigen.

De Raad van Commissarissen heeft een profiel voor zijn samenstelling opgesteld. Iedere commissaris is geschikt om de hoofdlijnen van het totale beleid te beoordelen. De commissarissen beschikken gezamenlijk over voldoende deskundigheid om de taak van de raad als geheel naar behoren te vervullen.

De bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen wordt door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgesteld.

Informatieverzorging/Logistiek Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen verschaffen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders – en de vergadering van houders van Trust-Shares – alle relevante informatie die zij behoeft voor de uitoefening van haar bevoegdheden, tenzij een zwaarwichtig belang zich daartegen verzet.

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen zullen alle aandeelhouders en andere partijen op de financiële markt die zich in gelijke positie bevinden gelijkelijk en gelijktijdig informeren over aangelegenheden die invloed kunnen hebben op de koers van het Trust-Share.

De eventuele contacten tussen de Raad van Bestuur enerzijds en de pers en financiële analisten anderzijds worden zorgvuldig behandeld en gestructureerd, en de Vennootschap verricht geen handelingen die de onafhankelijkheid van analisten ten opzichte van de Vennootschap en vice versa aantasten.

Financiële verslaggeving

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de volledigheid van de openbaar gemaakte financiële berichten. De Raad van Commissarissen ziet erop toe dat het Bestuur deze verantwoordelijkheid vervult.

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Holding N.V. wordt opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie. De jaarrekening en het jaarverslag worden zowel in de Engelse taal als in een verkorte Nederlandse vertaling uitgegeven. HAL Holding N.V. geeft voorts tussentijdse berichten uit in overeenstemming met de daarvoor geldende bepalingen van de wet en het Fondsenreglement van Euronext in Amsterdam. Alle financiële informatie wordt eveneens gepubliceerd op de website www.halholding.com. De jaarrekening wordt ondertekend door de leden van de Raad van Bestuur en van de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen bespreekt de jaarrekening met de externe accountant voordat zijn leden tot ondertekening overgaan.

Verwezen wordt naar het verslag van de Raad van Commissarissen op pagina 7 en het verslag van de Raad van Bestuur op pagina 10. Deze verslagen verduidelijken de consequenties en de maatregelen die zijn genomen als gevolg van de toepassing van IFRS 10. De toepassing van deze standaard brengt met zich mee dat de Vennootschap genoodzaakt is de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo') in haar jaarrekening te consolideren. Zoals toegelicht in bovengenoemde verslagen, is de Vennootschap "Memoranda of Understanding" aangegaan met Vopak en Safilo met betrekking tot vertrouwelijkheid, het proces van uitwisseling van informatie alsmede deelnamerechten, door een onafhankelijke financiële expert die benoemd is door de Vennootschap, aan de Audit Committee vergaderingen van Vopak en de Control and Risk Committee vergaderingen van Safilo. Deze onafhankelijke financiële expert rapporteert aan de Vennootschap of er zaken zijn die onder de aandacht zouden moeten worden gebracht alvorens de jaarrekening van de Vennootschap te ondertekenen.

De afweging dat de geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap geen materiële fouten bevat die toegerekend kunnen worden aan de jaarrekeningen van Vopak en/of Safilo is gebaseerd op de externe accountantscontrole van deze ondernemingen en de betrokkenheid van de financiële expert zoals hierboven beschreven.

De Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen vonden het noodzakelijk om bovenstaande maatregelen te treffen teneinde additionele zekerheid te verstrekken aan de Raad van Bestuur, in verband met zijn verantwoordelijkheid voor de jaarrekening van de Vennootschap, en aan de Raad van Commissarissen in verband met zijn toezichthoudende taak alsmede haar review en ondertekening van de jaarrekening.

De externe accountant wordt benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Commissarissen doet daartoe een voordracht, nadat de Raad van Commissarissen van de Raad van Bestuur daarover advies heeft ontvangen. HAL Holding N.V. heeft geen interne audit functie.

Oprachten tot het uitvoeren van niet-controlewerkzaamheden door de externe accountant aan HAL en de door haar (de-facto) gecontroleerde ondernemingen zijn slechts in beperkte mate toegestaan. Deze diensten zijn uitsluitend toegelaten als dit mogelijk is uit hoofde van de onafhankelijkheidsregels van het accountantsberoep en vereisen goedkeuring van de Raad van Bestuur. Diensten waarvoor de beloning groter is dan € 50.000 vereisen eveneens goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Dit beleid is van toepassing sinds 26 januari 2023.

De externe accountant is vertegenwoordigd tijdens de vergaderingen van de houders van Trust-Shares.

Informatie met betrekking tot de leden van de Raad van Commissarissen

M. van der Vorm (64) heeft de Nederlandse nationaliteit en is in 2014 benoemd als lid van de Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. In 2016 is hij tot voorzitter benoemd. De termijn waarvoor hij is benoemd, loopt van 2020 tot 2025. De heer Van der Vorm was voorzitter van de Raad van Bestuur van HAL Holding N.V. van 1993-2014.

Mr. L.J. Hijmans van den Bergh (59) heeft de Nederlandse nationaliteit en is in 2013 als lid van de Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. benoemd. In 2016 is hij benoemd tot vice-voorzitter. De termijn waarvoor hij is benoemd loopt van 2019 tot 2024. De heer Hijmans van den Bergh is een voormalig vennoot van De Brauw Blackstone Westbroek N.V. en een voormalig lid van de Raad van Bestuur van Koninklijke Ahold N.V. Hij is voorzitter van de Raad van Commissarissen van BE Semiconductor Industries N.V. (tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 26 april 2023), lid van de Raad van Commissarissen van ING Groep N.V. alsmede voorzitter van het bestuur van het Utrechts Universiteitsfonds en Vereniging Aegon.

Dr. G.J. Wijers (72) heeft de Nederlandse nationaliteit en is in 2014 als lid van de Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. benoemd. De termijn waarvoor hij is benoemd loopt van 2022 tot 2027. Hij is voormalig minister van Economische Zaken, voormalig senior partner van de Boston Consulting Group en voormalig CEO van Akzo Nobel N.V. Hij is voorzitter van de Raad van Commissarissen van ING Groep N.V. In het tweede halfjaar 2023 zal hij aftreden als voorzitter van de Raad van Commissarissen van ING Groep N.V.

C.O. van der Vorm (52) heeft de Nederlandse nationaliteit en is in 2015 als lid van de Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. benoemd. De termijn waarvoor hij is benoemd loopt van 2021 tot 2026. Hij is woonachtig in het Verenigd Koninkrijk en is managing director van Southberg Holdings UK Ltd. Deze vennootschap heeft agrarische activiteiten in Zuid-Amerika en Oost-Europa.

M.E. Harris (56) heeft de Britse en Nederlandse nationaliteit. Zij is in 2020 als lid van de Raad van Commissarissen van HAL Holding N.V. benoemd. De termijn waarvoor zij is benoemd loopt van 2020-2023. Mevrouw Harris is een voormalig partner van McKinsey & Co. Op dit moment is zij niet-uitvoerend bestuurder van ITV plc en Reckitt plc alsmede lid van de remuneratiecommissie van St Hilda's College, Oxford University. Voorgesteld wordt mevrouw Harris te herbenoemen.

