



NETTOWINST OVER 2022 VAN € 647 MILJOEN (2021: € 4.270 MILJOEN)

NETTO VERMOGENSWAARDE STIJGT MET € 220 MILJOEN

De nettowinst van HAL Holding N.V. over 2022 bedroeg € 647 miljoen, overeenkomend met € 7,37 per aandeel, vergeleken met € 4.270 miljoen (€ 48,68 per aandeel) over 2021. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de boekwinst van € 3,5 miljard die werd gerealiseerd bij de verkoop van het 76,72%- belang in GrandVision in 2021.

De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen, steeg in 2022 met € 220 miljoen. Rekening houdend met het contante gedeelte van het dividend over 2021 (€ 247 miljoen) en de verkoop van eigen aandelen (€ 3 miljoen) bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2022 € 13.087 miljoen (€ 147,72 per aandeel) vergeleken met € 13.111 miljoen (€ 151,22 per aandeel) per 31 december 2021.

De nettovermogenswaarde omvat niet het positieve verschil tussen geschatte waarde en boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen per 31 december 2022. Dit verschil wordt jaarlijks berekend en bedroeg, op basis van de principes en uitgangspunten uiteengezet in het jaarverslag in de Engelse taal, € 358 miljoen (€ 4,04 per aandeel) op 31 december 2022 vergeleken met € 691 miljoen (€ 7,97 per aandeel) op 31 december 2021.

Per eind 2022 bedroeg de boekwaarde van de Amerikaanse vastgoedportefeuille € 175 miljoen (2021: € 159 miljoen) bij een geschatte waarde van € 297 miljoen (2021: € 269 miljoen).

Dividend

Het dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend te baseren op 4% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers van het



aandeel HAL Trust in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Dientengevolge bedraagt het voorgestelde dividend over 2022 per aandeel € 5,00 (2021: € 5,70) waarvan 50% betaalbaar in contanten en 50% in aandelen.

Risico ten opzichte van de Russische federatie en Oekraïne

Wij zijn zeer bezorgd over de tragische ontwikkelingen in Oekraïne, en hopen dat deze situatie zich op een zodanige wijze ontwikkelt dat deze humanitaire crisis spoedig ten einde komt. Het directe risico met betrekking tot de Russische federatie en Oekraïne was vóór het begin van de oorlog beperkt. De omzet over 2021 (inclusief Vopak, Safilo en Pro Gamers Group op jaarbasis) in de Russische federatie en Oekraïne bedroeg ongeveer € 80 miljoen. De corporate liquiditeitenportefeuille omvatte op 31 december 2021 obligaties uitgegeven door de Russische federatie en een Russische onderneming voor een bedrag van € 19 miljoen. Deze obligaties zijn volledig afgeschreven. Ondanks dit relatief lage directe risico leidde het conflict tussen de Russische federatie en Oekraïne tot een verminderde vraag naar de producten en diensten van bepaalde deelnemingen, zoals de Pro Gamers Group en GreenV. Het leidde ook tot operationele problemen, in het bijzonder bij Atlas Professionals, dat een kantoor met 75 medewerkers had in Odessa (Oekraïne). Atlas verleende financiële steun aan de betrokken medewerkers en bood hen de mogelijkheid om te verhuizen. In de loop van 2022 ondervonden bepaalde ondernemingen, en in het bijzonder Broadview Holding, kostenstijgingen met betrekking tot energie en grondstoffen. Op dit moment is het moeilijk in te schatten hoe lang deze inflatoire druk zal aanhouden en hoe dit effect zal hebben op de winstgevendheid op lange termijn van deze werkmaatschappijen.

Vooruitzichten

Als gevolg van het feit dat de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen en mogelijke boekwinsten en -verliezen, spreken wij in het algemeen geen verwachtingen uit ten aanzien van de nettowinst. Gedurende de periode van 31 december 2022 tot en met 24 maart 2023 werd de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer € 230 miljoen (€ 2,60 per aandeel) positief beïnvloed door wijzigingen in beurskoersen.



Acquisities

Op 17 februari 2022 voltooide HAL de acquisitie van 31,45% van de aandelen in Prodrive Technologies Group B.V. ('Prodrive Technologies'). De onderneming is actief in onderzoek, ontwikkeling en productie van technologisch hoogwaardige elektronica, software en mechatronische producten en systemen.

Prodrive Technologies levert oplossingen aan onder andere de halfgeleider-, medische en elektrische mobiliteitsindustrie. Op 2 maart 2023 heeft HAL overeenstemming bereikt om het belang te verhogen naar 47,18%. De omzet over 2022 bedroeg € 416 miljoen. De onderneming is gevestigd in Son en had 2.528 FTE's in dienst eind 2022.

Op 24 juni 2022 heeft HAL een vrijwillig openbaar bod in contanten uitgebracht van € 32,50 per aandeel (cum dividend) op alle geplaatste en uitstaande aandelen van Koninklijke Boskalis N.V. ('Boskalis'). Dit is aangepast naar € 32,00 per aandeel als gevolg van het dividend van € 0,50 betaald door Boskalis in mei 2022. Op 31 december 2021 had HAL een belang in Boskalis van 45,5%. Op 29 augustus 2022 verhoogde HAL de biedprijs van € 32,00 tot € 33,00, waarna de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Boskalis de aandeelhouders unaniem aanbevelen het bod te aanvaarden. Per 31 december 2022 bezat HAL 98,9% van de uitstaande aandelen Boskalis. De resterende aandelen zijn in 2023 verworven. De beursnotering van Boskalis werd op 9 november 2022 beëindigd. Met de overname van het resterende belang in Boskalis was in 2022 een contant bedrag gemoeid van € 2,25 miljard. Boskalis is vanaf 1 juli 2022 geconsolideerd in de jaarrekening van HAL. Conform IFRS heeft HAL het eerder gehouden belang in Boskalis geherwaardeerd, hetgeen tot een incidentele winst van € 656 miljoen leidde.

Boskalis is een toonaangevende internationale dienstverlener op het gebied van baggeren, maritieme infrastructuur en maritieme diensten. De onderneming levert wereldwijd creatieve en innovatieve totaaloplossingen voor infrastructurele uitdagingen in maritieme gebieden, kuststreken en rivierdelta's. Met kernactiviteiten zoals kust- en oeverbescherming en landaanwinning kan Boskalis adaptieve en mitigerende oplossingen aanbieden ter bestrijding van de gevolgen van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden en de stijging van de zeespiegel, evenals oplossingen voor de toenemende behoefte aan ruimte in kust- en deltagebieden over de hele wereld. De onderneming faciliteert de ontwikkeling van offshore energie-infrastructuur, waaronder duurzame windenergie. Tevens is Boskalis actief in de aanleg en het onderhoud van havens, waterwegen, toegangskanalen en civiele infrastructuur. Boskalis heeft een veelzijdige vloot van ruim 600 schepen en vaartuigen, en had 11.164 medewerkers eind 2022, inclusief



deelnemingen. De omzet over 2022 bedroeg € 3.578 miljoen (2021: € 2.957 miljoen). De winst over 2022 bedroeg € 241 miljoen (2021: € 151 miljoen). Eind 2022 bedroeg de orderportefeuille van de onderneming € 6,1 miljard, vergeleken met € 5,4 miljard per eind 2021.

Op 14 maart 2023 heeft HAL de overname van 100% van de aandelen in IQIP Holding B.V. ('IQIP') afgerond. IQIP is een leverancier van funderings- en installatieapparatuur aan de offshore wind, civiele en olie & gas markten. De onderneming is wereldwijd actief en verkoopt en verhuurt apparatuur. De omzet over 2022 bedroeg € 102 miljoen. IQIP heeft haar hoofdkantoor in Sliedrecht en heeft ongeveer 300 werknemers in dienst.

Desinvesteringen

Op 2 mei 2022 verkocht HAL haar belang in Orthopedie Investments Holding B.V. ('Livit'). Livit produceert en verkoopt orthopedische en andere medische hulpmiddelen aan eindgebruikers, en werd in 2007 door HAL verworven.

Op 31 mei 2022 verkocht HAL haar belang in Floramedia Group B.V. ('Floramedia'). Floramedia is actief in speciaal drukwerk, marketing en communicatieservices voor de groene sector. HAL werd aandeelhouder van Floramedia via de overname van Mercurius Groep Holding B.V. in 1999.

Op 8 juli 2022 verkocht HAL haar belang in MYLAPS B.V. ('MYLAPS'). De onderneming is actief in de ontwikkeling en productie van identificatie- en timing-apparatuur voor sportevenementen. HAL werd aandeelhouder van MYLAPS via de verwerving van een belang in AMB It Holding B.V. in 1998. De bruto opbrengst in contanten en de boekwinst uit de bovengenoemde drie transacties bedroegen respectievelijk € 135 miljoen en € 85 miljoen.

Onroerend goed

Op 7 februari 2022 verkocht een joint venture waarin HAL een belang had van 85,5%, een appartementengebouw met 279 appartementen in Bellevue, een voorstad van Seattle. De verkoop leidde tot opbrengsten voor HAL van € 75 miljoen en een boekwinst vóór belastingen van € 50 miljoen. Op 16 augustus 2022 verkocht een joint venture waarin HAL een belang had van 90%, een appartementencomplex in Beacon Hill, een wijk in het zuidoosten van Seattle, bestaande uit 139



appartementen. De verkoop leidde tot een opbrengst voor HAL van € 27 miljoen en een boekwinst vóór belastingen van € 13 miljoen.

Liquiditeitenportefeuille

De “corporate” liquiditeitenportefeuille (na aftrek van “corporate” schuld) daalde in 2022 met € 2,3 miljard tot € 3,3 miljard. Dit is exclusief een bedrag van € 250 miljoen dat als gevolg van de verkoop van GrandVision in escrow wordt gehouden. Deze daling was voornamelijk het gevolg van de acquisitie van Boskalis. Op 31 december 2022 bestond de liquiditeitenportefeuille voor 85% (2021: 93%) uit vastrentende waarden en liquide middelen (na aftrek van “corporate” schuld) ten bedrage van € 2,8 miljard (2021: € 5,2 miljard) en voor 15% (2021: 7%) uit aandelen ten bedrage van € 0,5 miljard (2021: € 0,4 miljard). Het rendement op de vastrentende waarden en liquide middelen was 3,1% negatief (2021: 0,4% negatief). Deze portefeuille bestond hoofdzakelijk uit obligaties van investment grade kwaliteit met een gemiddelde S&P credit rating A, een gemiddelde resterende looptijd van 1,1 jaar en een rendement tot het moment van aflossing van 3,4%. Deze obligaties worden beheerd door externe vermogensbeheerders. Op de aandelenportefeuille werd een rendement behaald van 5,7% (2021: 39,2%). De aandelenportefeuille omvatte per 31 december 2022 een belang van 13,1% in Technip Energies N.V. De waarde van dit belang bedroeg € 345 miljoen op 31 december 2022.

Resultaten

De omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2022 bedroeg € 7.626 miljoen (2021: € 5.008 miljoen), een stijging van € 2.618 miljoen (52,3%). Deze stijging was vooral het gevolg van de consolidatie van Boskalis per 1 juli 2022 en de acquisitie van de Pro Gamers Group in oktober 2021. Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen steeg de omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen met € 172 miljoen (3,4%). Het bedrijfsresultaat van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2022 bedroeg € 403 miljoen (2021: € 404 miljoen). Acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen hadden een positief effect op het bedrijfsresultaat van € 155 miljoen. De winst van beursgenoteerde minderheidsbelangen daalde met € 168 miljoen tot € 99 miljoen. Deze daling was vooral het gevolg van incidentele verliezen van Vopak van € 462,8 miljoen (aandeel HAL € 223 miljoen). Deze verliezen hingen voornamelijk samen met impairments van materiële vaste activa. Het bedrijfsresultaat uit vastgoed steeg met € 11 miljoen tot € 54 miljoen dankzij boekwinsten bij de verkoop



van twee appartementencomplexen in Seattle.

Het resultaat op de liquiditeitenportefeuille daalde met € 200 miljoen tot € 120 miljoen negatief. Dit was voornamelijk het gevolg van een daling van de marktwaarde van de vastrentende portefeuille, die samenhang met stijgende rentetarieven.

Amortisatie en impairment van immateriële vaste activa stegen met € 343 miljoen tot € 414 miljoen. Deze stijging was vooral toe te schrijven aan een impairment van goodwill van € 312 miljoen die betrekking had op de Pro Gamers Group.

De resultaten over 2022 omvatten een netto incidentele winst van € 655 miljoen. Deze winst bestaat hoofdzakelijk uit een herwaardering van € 656 miljoen van het eerder aangehouden minderheidsbelang in Boskalis vóór er zeggenschap werd verkregen, en boekwinsten bij de verkoop van Livit, Floramedia en MYLAPS (in totaal € 85 miljoen), welke baten gedeeltelijk teniet gedaan werden door een impairment van € 111 miljoen, netto na een vrijval van een earnout verplichting van € 19 miljoen, van het minderheidsbelang in Prodrive Technologies.

Financiële agenda

De financiële agenda is opgenomen in de bijlage bij dit persbericht. Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog goed te keuren, jaarrekening 2022. Bij de opgemaakte jaarrekening 2022 heeft de externe accountant een goedkeurende verklaring verstrekt. De jaarrekening 2022 wordt op 3 april 2023 via de website van de Vennootschap (www.halholding.com) beschikbaar gesteld. De gedrukte versie is eind april beschikbaar.

HAL Holding N.V.

29 maart 2023

Financiële Agenda

Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht
Publicatie resultaten eerste halfjaar 2023
Tussentijdse bericht
Publicatie dividendvoorstel
Publicatie jaarresultaten 2023
Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht

17 mei 2023
29 augustus 2023
23 november 2023
25 januari 2024
27 maart 2024
16 mei 2024

Geconsolideerde balans

Per 31 december

x 1 miljoen euro

	2022	2021
Vaste activa		
Materiële vaste activa	8.095,5	5.216,5
Leaserechten	1.113,3	1.002,2
Onroerendgoedportefeuille	76,5	68,0
Immateriële vaste activa	3.646,4	2.313,2
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.358,8	3.849,1
Overige financiële activa	360,0	588,9
Derivaten	23,2	35,8
Pensioenen	55,3	58,5
Latente belastingvorderingen	87,7	128,8
<i>Totaal vaste activa</i>	16.816,7	13.261,0
Vlottende activa		
Vorraden	1.133,7	967,4
Debiteuren	1.423,8	977,9
Deposito's en effecten	3.360,9	4.160,0
Overige financiële activa	285,5	277,3
Derivaten	75,6	9,8
Omzet-gerelateerde activa	372,4	70,6
Overige vlottende activa	898,3	415,3
Liquide middelen	2.043,9	2.256,4
Activa aangehouden voor verkoop	303,7	226,6
<i>Totaal vlottende activa</i>	9.897,8	9.361,3
Totaal activa	26.714,5	22.622,3
Eigen vermogen		
Eigen vermogen Aandeelhouders	13.010,1	12.434,7
Aandeel derden	2.227,7	2.371,5
Totaal eigen vermogen	15.237,8	14.806,2
Langlopende verplichtingen		
Latente belastingverplichtingen	693,7	530,6
Pensioenen	109,7	105,0
Derivaten	2,5	5,6
Voorzieningen	162,1	70,2
Omzet-gerelateerde verplichtingen	18,0	14,3
Leaseverplichtingen	1.044,7	949,1
Bankiers en overige financiële verplichtingen	3.106,7	3.036,9
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	5.137,4	4.711,7
Vlottende passiva		
Voorzieningen	183,3	51,9
Omzet-gerelateerde verplichtingen	683,4	278,2
Nog te betalen kosten	1.597,4	618,9
Belastingen	251,0	101,7
Crediteuren	1.317,0	1.040,6
Derivaten	18,0	11,6
Leaseverplichtingen	150,6	123,4
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.096,3	827,9
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	42,3	50,2
<i>Totaal vlottende passiva</i>	6.339,3	3.104,4
Totaal eigen vermogen en passiva	26.714,5	22.622,3

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

x 1 miljoen euro

	2022	2021
Omzet	10.104,3	7.213,3
Inkomsten uit deposito's en effecten	(119,7)	80,0
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	875,4	341,1
Inkomsten uit overige financiële activa	(3,0)	(1,2)
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	58,1	49,7
Overige inkomsten (netto)	127,8	3.512,6
Totaal opbrengsten	11.042,9	11.195,5
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	4.966,4	3.065,8
Personeelskosten	2.090,8	1.705,8
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	1.022,9	481,0
Afschrijving en impairment leaserechten	156,8	132,3
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	459,8	129,4
Overige bedrijfskosten	1.539,3	1.216,0
Totaal kosten	10.236,0	6.730,3
Bedrijfsresultaat	806,9	4.465,2
Financiële lasten	(272,2)	(209,3)
Overige financiële baten	146,5	90,2
Nettowinst vóór belastingen	681,2	4.346,1
Belastingen	(185,3)	(164,8)
Nettowinst van voortgezette activiteiten	495,9	4.181,3
Nettowinst van beëindigde activiteiten	-	399,9
Nettowinst	495,9	4.581,2
Toerekening resultaat:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	646,8	4.270,2
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	(150,9)	311,0
	495,9	4.581,2
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	87.724	86.036
Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)		
- gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten	7,37	45,66
- gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten	-	3,02
- gewoon en verwaterd	7,37	48,68
Dividend per Aandeel (in euro's)	5,00*	5,70

* Voorstel

Additionele informatie

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust omvat de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo'). In onderstaande additionele informatie zijn Vopak en Safilo op een ongeconsolideerde basis opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode. Dit was de waarderingsgrondslag tot aan de toepassing van IFRS 10 per 1 januari 2014. IFRS 10 vereist consolidatie van deze entiteiten. Overigens zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening in de Engelse taal. De opname van deze additionele informatie wordt passend en nuttig geacht aangezien het 'control' model van de Vennootschap met betrekking tot de entiteiten waarin het belang van de Vennootschap groter dan 50% is, materieel verschillend is ten opzichte van het model ten aanzien van Vopak en Safilo, en de opname van Vopak en Safilo in de consolidatie een significant effect op de jaarrekening heeft.

De volgende geconsolideerde pro forma overzichten zijn opgenomen als additionele informatie:

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Segmentatie

De pro forma geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening omvatten een aansluiting van de geconsolideerde jaarrekening (inclusief Vopak en Safilo) naar deze pro forma overzichten.

Pro forma geconsolideerde balans

Per 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd		Effect eliminatie	
	2022	Vopak/Safilo	Pro forma 2022	Pro forma 2021
Vaste activa				
Materiële vaste activa	8.095,5	(3.655,7)	4.439,8	1.266,1
Leaserechten	1.113,3	(687,6)	425,7	325,1
Onroerendgoedportefeuille	76,5	-	76,5	68,0
Immateriële vaste activa	3.646,4	(372,5)	3.273,9	1.926,4
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.358,8	(208,0)	3.150,8	3.995,6
Overige financiële activa	360,0	(280,6)	79,4	316,4
Derivaten	23,2	(15,8)	7,4	0,2
Pensioenen	55,3	-	55,3	58,5
Latente belastingvorderingen	87,7	(45,0)	42,7	40,8
<i>Totaal vaste activa</i>	16.816,7	(5.265,2)	11.551,5	7.997,1
Vlottende activa				
Voorraden	1.133,7	(258,6)	875,1	733,0
Debiteuren	1.423,8	(341,9)	1.081,9	698,5
Deposito's en effecten	3.360,9	-	3.360,9	4.160,0
Overige financiële activa	285,5	(7,6)	277,9	272,9
Derivaten	75,6	(59,0)	16,6	0,3
Omzet-gerelateerde activa	372,4	-	372,4	70,6
Overige vlottende activa	898,3	(272,2)	626,1	178,5
Liquide middelen	2.043,9	(111,5)	1.932,4	2.084,0
Activa aangehouden voor verkoop	303,7	(67,6)	236,1	32,0
<i>Totaal vlottende activa</i>	9.897,8	(1.118,4)	8.779,4	8.229,8
Totaal activa	26.714,5	(6.383,6)	20.330,9	16.226,9
Eigen vermogen				
Eigen vermogen Aandeelhouders	13.010,1	(48,2)	12.961,9	12.387,2
Aandeel derden	2.227,7	(1.950,3)	277,4	348,8
Totaal eigen vermogen	15.237,8	(1.998,5)	13.239,3	12.736,0
Langlopende verplichtingen				
Latente belastingverplichtingen	693,7	(274,6)	419,1	287,5
Pensioenen	109,7	(22,0)	87,7	51,2
Derivaten	2,5	(1,7)	0,8	5,6
Voorzieningen	162,1	(42,7)	119,4	38,2
Omzet-gerelateerde verplichtingen	18,0	(2,0)	16,0	14,3
Leaseverplichtingen	1.044,7	(723,5)	321,2	240,1
Bankiers en overige financiële verplichtingen	3.106,7	(1.844,2)	1.262,5	1.022,0
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	5.137,4	(2.910,7)	2.226,7	1.658,9
Vlottende passiva				
Voorzieningen	183,3	(27,3)	156,0	11,8
Omzet-gerelateerde verplichtingen	683,4	(24,0)	659,4	234,9
Nog te betalen kosten	1.597,4	(206,8)	1.390,6	426,6
Belastingen	251,0	(42,9)	208,1	66,3
Crediteuren	1.317,0	(344,9)	972,1	666,1
Derivaten	18,0	(12,0)	6,0	3,4
Leaseverplichtingen	150,6	(45,2)	105,4	79,9
Bankiers en overige financiële verplichtingen	2.096,3	(733,2)	1.363,1	343,0
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	42,3	(38,1)	4,2	-
<i>Totaal vlottende passiva</i>	6.339,3	(1.474,4)	4.864,9	1.832,0
Totaal eigen vermogen en passiva	26.714,5	(6.383,6)	20.330,9	16.226,9

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd 2022	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma 2022	Pro forma 2021
Omzet	10.104,3	(2.478,4)	7.625,9	5.008,4
Inkomsten uit deposito's en effecten	(119,7)	-	(119,7)	80,0
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	875,4	(218,4)	657,0	286,4
Inkomsten uit overige financiële activa	(3,0)	(3,0)	(6,0)	4,2
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	58,1	-	58,1	49,7
Overige inkomsten (netto)	127,8	(19,0)	108,8	3.511,4
Totaal opbrengsten	11.042,9	(2.718,8)	8.324,1	8.940,1
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	4.966,4	(377,5)	4.588,9	2.751,0
Personeelskosten	2.090,8	(602,9)	1.487,9	1.128,6
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	1.022,9	(745,4)	277,5	127,0
Afschrijving en impairment leaserechten	156,8	(52,2)	104,6	82,5
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	459,8	(45,8)	414,0	71,1
Overige bedrijfskosten	1.539,3	(714,6)	824,7	635,2
Totaal kosten	10.236,0	(2.538,4)	7.697,6	4.795,4
Bedrijfsresultaat	806,9	(180,4)	626,5	4.144,7
Financiële lasten	(272,2)	193,2	(79,0)	(46,9)
Overige financiële baten	146,5	(88,2)	58,3	19,6
Nettowinst vóór belastingen	681,2	(75,4)	605,8	4.117,4
Belastingen	(185,3)	110,0	(75,3)	(88,3)
Nettowinst van voortgezette activiteiten	495,9	34,6	530,5	4.029,1
Nettowinst van beëindigde activiteiten	-	-	-	399,9
Nettowinst	495,9	34,6	530,5	4.429,0
Toerekening resultaat:				
Aandeelhouders van de Vennootschap	646,8	0,6	647,4	4.270,8
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	(150,9)	34,0	(116,9)	158,2
	495,9	34,6	530,5	4.429,0
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	87.724	-	87.724	86.036
Winst / (verlies) per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)				
- gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten	7,37	0,01	7,38	45,66
- gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten	-	-	-	3,02
- gewoon en verwaterd	7,37	0,01	7,38	48,68

Segmentatie

De Vennootschap heeft de volgende segmenten:

- Niet-beursgenoteerde deelnemingen
- Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen
- Onroerend goed
- Liquiditeitenportefeuille

Het bedrijfsresultaat (winst vóór rentelasten, incidentele en bijzondere baten en lasten van de optiek-retail en niet-beursgenoteerde deelnemingen segmenten, belasting en afschrijving immateriële vaste activa, maar inclusief afschrijving van software) is als volgt. De post overige omvat corporate kosten en incidentele baten en lasten.

	2022	2021
Niet-beursgenoteerde deelnemingen	402,8	403,6
Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen	98,9	266,7
Onroerend goed	53,6	42,5
Liquiditeitenportefeuille	(119,7)	80,0
Optiek-retail (beëindigd 2021)	-	464,5
Totaal bedrijfsresultaat	435,6	1.257,3
Aansluiting:		
- Beëindigde activiteiten (optiek-retail)	-	(464,5)
- Afschrijving en impairment van immateriële vaste activa	(414,0)	(71,1)
- Vermogenswinst als gevolg van de verkoop van het 76.72% belang van de onderneming in GrandVision N.V.	-	3.500,7
- Herwaardering reeds gehouden aandelenbelang in Boskalis	656,2	-
- Overige	(51,3)	(77,7)
Bedrijfsresultaat in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	626,5	4.144,7
Financiële lasten, netto	(20,7)	(27,3)
Nettowinst vóór belasting in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	605,8	4.117,4
