



NETTOWINST OVER 2021 VAN € 4.270 MILJOEN (2020: € 623 MILJOEN)

NETTO VERMOGENSWAARDE STIJGT MET € 528 MILJOEN

De nettowinst van HAL Holding N.V. over 2021 bedroeg € 4.270 miljoen, overeenkomend met € 49,63 per aandeel, vergeleken met € 623 miljoen (€ 7,24 per aandeel) over 2020. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de boekwinst van € 3,5 miljard die werd gerealiseerd bij de verkoop van het 76,72%-belang in GrandVision.

De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen, steeg in 2021 met € 528 miljoen. Dit is voornamelijk het gevolg van de stijging van de waarde van GrandVision en de hogere beurswaarde van Boskalis, waarvan het effect deels teniet werd gedaan door de lagere beurswaarde van Vopak. Rekening houdend met het contante gedeelte van het dividend over 2020 (€ 200 miljoen) en de inkoop van eigen aandelen (€ 6 miljoen) bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2021 € 13.111 miljoen (€ 151,22 per aandeel) vergeleken met € 12.789 miljoen (€ 149,91 per aandeel) per 31 december 2020.

De nettovermogenswaarde omvat niet het positieve verschil tussen geschatte waarde en boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen per 31 december 2021. Dit verschil wordt jaarlijks berekend en bedroeg, op basis van de principes en uitgangspunten uiteengezet in het jaarverslag in de Engelse taal, € 691 miljoen (€ 7,97 per aandeel) op 31 december 2021 vergeleken met € 360 miljoen (€ 4,22 per aandeel) op 31 december 2020.

Per eind 2021 bedroeg de boekwaarde van de Amerikaanse vastgoedportefeuille \$ 181 miljoen (€ 159 miljoen) bij een geschatte marktwaarde van \$ 306 miljoen (€ 269 miljoen).



Dividend

Het dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend te baseren op 4% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers van het aandeel HAL Trust in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Dientengevolge bedraagt het voorgestelde dividend over 2021 per aandeel € 5,70 (2020: € 4,70) waarvan 50% betaalbaar in contanten en 50% in aandelen.

Verkoop GrandVision

Op 31 juli 2019 maakte HAL bekend dat er een overeenkomst was gesloten om het 76,72%-belang in het uitstaande aandelenkapitaal van GrandVision N.V. te verkopen aan EssilorLuxottica tegen een prijs van € 28,00 per aandeel. Deze prijs zou met 1,5% worden verhoogd tot € 28,42 als de afronding niet zou plaatsvinden vóór 30 juli 2020. Op 1 juli 2021 werd deze transactie afgerond tegen de overeengekomen prijs van € 28,42 per aandeel. De totale overnamesom voor het belang van HAL bedroeg € 5,5 miljard (waarvan € 0,5 miljard op een geblokkeerde rekening zal worden aangehouden gedurende een periode van maximaal twee jaar vanaf 1 juli 2021), resulterend in een netto boekwinst van € 3,5 miljard. Als onderdeel van de transactie verwierf HAL de Chileense optieketen Rotter y Krauss, die 97 winkels exploiteert en een jaarlijkse omzet van ongeveer € 50 miljoen heeft. HAL is sinds 1996 actief geweest in optiek-retail. De investering genereerde netto € 7,5 miljard in contanten, wat neerkomt op een jaarlijks rendement van 21%.

Risico ten opzichte van de Russische federatie en Oekraïne

We zijn ernstig verontrust over de tragische ontwikkelingen in Oekraïne. Het directe risico met betrekking tot de Russische federatie en Oekraïne is beperkt. De omzet over 2021 (inclusief Vopak en Safilo en ProGamers Group op jaarbasis, maar exclusief GrandVision) in de Russische federatie en Oekraïne bedroeg ongeveer € 80 miljoen. De corporate liquide portefeuille omvatte eind 2021 obligaties uitgegeven door de Russische federatie en een Russische onderneming voor een bedrag van € 19 miljoen. Ondanks dit relatief lage directe risico kan het conflict tussen de Russische federatie en Oekraïne leiden tot een verminderde vraag naar de producten en diensten van bepaalde deelnemingen en een verstoring van de mondiale aanvoer van grondstoffen en materialen, wat kan leiden tot inflatoire effecten op kosten en moeilijkheden om aan de vraag te voldoen. Op dit moment zijn de gevolgen van de recente geopolitieke ontwikkelingen in Oost Europa onzeker en moeilijk nader te kwantificeren.



Vooruitzichten

Als gevolg van het feit dat de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen en mogelijke boekwinsten en -verliezen, spreken wij in het algemeen geen verwachtingen uit ten aanzien van de nettowinst. Wij verwachten echter dat de nettowinst in 2022 aanzienlijk lager zal zijn dan de nettowinst van 2021 vanwege de winst die in het verslagjaar is gerealiseerd bij de verkoop van het belang in GrandVision. Gedurende de periode van 31 december 2021 tot en met 25 maart 2022 werd de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer € 200 miljoen (€ 2,31 per aandeel) positief beïnvloed door wijzigingen in beurskoersen.

Acquisities

Op 4 januari 2021 voltooide HAL de acquisitie van 60% van de aandelen GreenV B.V., de houdstermaatschappij van Stolze (100%) en Prins Group (40%). Op 15 oktober 2021 verwierf GreenV een aanvullend belang in Prins Groep, waarmee de deelneming werd verhoogd van 40% tot 100%. Stolze en Prins Group zijn beide actief in de kassenbouw. Stolze is mondiaal actief op het gebied van technische installaties in tuinbouwkassen. Prins Group is wereldwijd actief in de bouw van kassen en integrale kassenbouwprojecten. De gecombineerde omzet en het bedrijfsresultaat over 2021 bedroegen respectievelijk € 189 miljoen en € 23 miljoen. GreenV had 180 FTE's in dienst aan het eind van 2021.

Op 12 februari 2021 heeft HAL, gezamenlijk met het management, de acquisitie afgerond van 100% van de aandelen in BVG International B.V. ('Top Employers Institute'). Top Employers Institute is wereldwijd actief in het certificeren en benchmarken van human resources beleid. De omzet over 2021 bedroeg € 28 miljoen en de onderneming had aan het eind van het verslagjaar 120 FTE's in dienst.

Op 19 mei 2021 heeft Broadview Holding B.V. (97,4% HAL) de acquisitie van DMT Environmental Technology ("DMT") afgerond. DMT is een toonaangevende leverancier op het gebied van faciliteiten voor het upgraden van biogas voor de Europese en Noord-Amerikaanse markten. De onderneming is gevestigd in Joure. DMT heeft ongeveer 75 FTE's en een jaarlijkse omzet van ongeveer € 30 miljoen.

In juni 2021 verwierf HAL via haar 95% dochtermaatschappij 280ppm B.V. een belang van 8,4% in Enough B.V., een producent van een proteïnerijk product genaamd "Abunda". Abunda wordt geproduceerd door middel van een fermentatieproces en wordt gebruikt als de proteïnebron en het belangrijkste ingrediënt in vleesvervangende producten. Enough bouwt thans haar eerste fabriek in Sas van Gent.



Op 6 oktober 2021 werd de acquisitie afgerond van 64% van de aandelen in CaseGi Holding GmbH (“Pro Gamers Group”) op basis van een totale ondernemingswaarde van € 820 miljoen (vóór aftrek van netto-schuld). De onderneming is actief in meerdere landen in de online verkoop aan consumenten en distributie van computer gaming apparatuur en accessoires, zowel van eigen merken als merken van derden. Pro Gamers Group heeft eigen webshops in onder andere Duitsland, Finland, het Verenigd Koninkrijk en Australië. De omzet over het boekjaar eindigend op 30 april 2021 bedroeg € 627 miljoen. De onderneming is gevestigd in Berlijn en heeft circa 700 werknemers.

Op 24 december 2021 maakt HAL de voorgenomen acquisitie bekend van 31,45% van de aandelen in Prodrive Technologies Group B.V. (“Prodrive Technologies”). De onderneming is actief op het gebied van onderzoek, ontwikkeling en productie van technologisch hoogwaardige elektronica, software en mechatronische producten en systemen. Prodrive Technologies levert oplossingen aan onder andere de halfgeleider-, medische en elektrische mobiliteitsindustrie. De omzet over 2021 bedroeg € 304 miljoen. De onderneming is gevestigd in Son en telde 2.078 FTE’s eind 2021. De transactie werd afgerond op 17 februari 2022.

In 2021 verwierf Auxilium GmbH (54% HAL) twee ondernemingen die actief zijn in de verkoop van orthopedische en andere medische hulpmiddelen. De gezamenlijke jaaromzet van deze twee acquisities bedraagt ongeveer € 45 miljoen.

Acquisities beursgenoteerde ondernemingen

In oktober 2021 nam HAL naar rato van haar belang van 49,8% deel aan een claimemissie van Safilo (€ 67,3 miljoen). Deze claimemissie was volledig gegarandeerd door HAL. Aangezien alle aandeelhouders gebruik maakten van hun claimrecht, bleef het belang van HAL ongewijzigd op 49,8%. In november 2021 loste Safilo leningen af die door HAL in 2020 waren verstrekt voor de acquisities van Privé Revaux en Blenders (€ 99 miljoen).

Op 10 maart 2022 maakte HAL bekend voornemens te zijn een vrijwillig openbaar bod in contanten uit te brengen op alle uitgegeven en uitstaande gewone aandelen in het kapitaal van Koninklijke Boskalis Westminster N.V. voor € 32,50 per aandeel (inclusief dividend). Op 10 maart 2022 bezat HAL 46,2% van de uitstaande Boskalis aandelen. De geboden prijs per aandeel vertegenwoordigt een impliciete waarde van 100% van de Boskalis aandelen (volledig verwaterd) van € 4,2 miljard. Het uitbrengen van het bod is onder voorwaarde van (i) goedkeuring van het biedingsbericht door de Nederlandse Autoriteit Financiële markten,



(ii) geen beëindiging of schorsing van de handel in de Boskalis aandelen op Euronext Amsterdam, (iii) het ontbreken van enig verbod, besluit, aanwijzing of gerechtelijke uitspraak die het bod verbiedt en iv) het ontbreken van een *material adverse change*. Verder zal de gestanddoening van het bod, indien het wordt uitgebracht, ondermeer afhankelijk zijn van de verkrijging door HAL van de vereiste wettelijke goedkeuringen waaronder die van mededingingsautoriteiten alsmede het ontbreken van een *material adverse change*. Het bod zal niet afhankelijk zijn van een minimaal aantal onder het bod aan te bieden aandelen. Verwezen wordt naar www.halholding.com voor nadere informatie omtrent het bod.

Desinvesteringen

Op 9 februari 2022 tekende HAL een overeenkomst om haar belang in Orthopedie Investments Holding B.V. (“Livit”) te verkopen aan Ottobock SE & Co. KGaA. Livit produceert en verkoopt orthopedische en andere medische hulpmiddelen aan eindgebruikers. Livit heeft een netwerk van gespecialiseerde zorgcentra en aanmeetlocaties door heel Nederland en werd door HAL verworven in 2007. De transactie zal naar verwachting in het tweede kwartaal van 2022 worden afgerond.

Onroerend goed

Op 15 juni 2021 tekende HAL een overeenkomst om het Ethos appartementencomplex in Kent, een voorstad van Seattle, te verkopen. De verkoop bestaat uit twee delen. De verkoop van de eerste tranche (288 appartementen) werd voltooid in augustus 2021. De verkoop van de tweede tranche, bestaande uit 204 appartementen, die deels nog in aanbouw zijn, zal vóór eind december 2022 worden afgerond. De totale geschatte opbrengst voor HAL uit de verkoop bedraagt € 43 miljoen. De boekwinst vóór belastingen wordt geschat op € 27 miljoen.

In december 2021 verkocht een joint venture, waarin HAL een belang had van 90%, een kantoorgebouw in het centrum van Mercer Island, een voorstad van Seattle, dat in april 2020 was verworven. De verkoop leidde tot opbrengsten voor HAL van € 46 miljoen en een boekwinst vóór belastingen van € 26 miljoen.

Op 7 februari 2022 verkocht een joint venture waarin HAL een belang had van 85,5%, een appartementengebouw met 279 appartementen in Bellevue, een voorstad van Seattle. De verkoop leidde tot opbrengsten voor HAL van € 75 miljoen en een boekwinst vóór belastingen van € 50 miljoen.



Liquiditeitenportefeuille

De “corporate” liquiditeitenportefeuille steeg in 2021 met € 4,7 miljard tot € 5,6 miljard. Dit is exclusief een bedrag van € 0,5 miljard wat als gevolg van de verkoop van GrandVision in escrow wordt gehouden. Deze stijging was voornamelijk het gevolg van de opbrengst uit de verkoop van GrandVision van € 5 miljard. Op 31 december 2021 bestond de liquiditeitenportefeuille voor 93% (2020: 86%) uit vastrentende waarden en liquide middelen ten bedrage van € 5,2 miljard (2020: € 0,7 miljard) en voor 7% (2020: 14%) uit aandelen ten bedrage van € 0,4 miljard (2020: € 0,1 miljard). Het rendement op de vastrentende waarden en liquide middelen was 0,4% negatief (2020: 0,9% negatief). Deze portefeuille bestond voor 72% uit obligaties van investment grade kwaliteit met een gemiddelde S&P credit rating A, een gemiddelde resterende looptijd van 1,68 jaar en een rendement tot het moment van aflossing van 0,01% negatief. Deze obligaties worden beheerd door externe vermogensbeheerders. De rest van de vastrentende waarden bestond uit bankdeposito's met een gemiddelde resterende looptijd van minder dan een maand. Op de aandelenportefeuille werd een rendement behaald van 39,2% (2020: 6,3% negatief). De aandelenportefeuille omvat een belang van 9,8% in Technip Energies N.V., dat in de tweede helft van 2021 werd verworven. De waarde van dit belang bedroeg € 226 miljoen op 31 december 2021. In januari 2022 werd dit belang vergroot tot 11,8%.

Niet-beursgenoteerde ondernemingen

De omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2021 bedroeg € 5.008 miljoen (2020: € 3.387 miljoen), een stijging van € 1.621 miljoen (47,9%). Exclusief het effect van acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen steeg de omzet van de niet-beursgenoteerde ondernemingen met € 415 miljoen (12,3%). Het bedrijfsresultaat van de niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2021 bedroeg € 404 miljoen (2020: € 228 miljoen). Acquisities, desinvesteringen en wisselkoersveranderingen hadden een positief effect op het bedrijfsresultaat van € 91 miljoen.



Financiële agenda

Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog goed te keuren, jaarrekening 2021. Bij de opgemaakte jaarrekening 2021 heeft de externe accountant een goedkeurende verklaring verstrekt. De jaarrekening 2021 wordt op 5 april 2022 via de website van de Vennootschap (www.halholding.com) beschikbaar gesteld. De gedrukte versie is eind april beschikbaar.

HAL Holding N.V.

30 maart 2022

Financiële Agenda

Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht
Publicatie resultaten eerste halfjaar 2022
Tussentijdse verklaring
Publicatie voorlopige nettovermogenswaarde
Publicatie jaarresultaten 2022
Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijds bericht

18 mei 2022
25 augustus 2022
23 november 2022
26 januari 2023
29 maart 2023
17 mei 2023

Geconsolideerde balans

Per 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	2021	Aangepast 2020*
Vaste activa		
Materiële vaste activa	5.216,5	5.116,5
Leaserechten	1.002,2	991,6
Onroerendgoedportefeuille	68,0	42,0
Immateriële vaste activa	2.313,2	1.281,1
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.849,1	3.459,2
Overige financiële activa	588,9	243,7
Derivaten	35,8	9,1
Pensioenen	58,5	41,2
Latente belastingvorderingen	128,8	95,9
<i>Totaal vaste activa</i>	13.261,0	11.280,3
Vlottende activa		
Voorraden	967,4	716,9
Debiteuren	977,9	836,6
Deposito's en effecten	4.160,0	175,8
Overige financiële activa	277,3	20,0
Derivaten	9,8	6,5
Omzet-gerelateerde activa	70,6	79,3
Overige vlottende activa	415,3	424,0
Liquide middelen	2.256,4	1.426,9
Activa aangehouden voor verkoop	226,6	5.270,7
<i>Totaal vlottende activa</i>	9.361,3	8.956,7
Totaal activa	22.622,3	20.237,0
Eigen vermogen		
Eigen vermogen Aandeelhouders	12.434,7	7.992,8
Aandeel derden	2.371,5	2.586,0
Totaal eigen vermogen	14.806,2	10.578,8
Langlopende verplichtingen		
Latente belastingverplichtingen	530,6	360,6
Pensioenen	105,0	131,0
Derivaten	5,6	15,4
Voorzieningen	70,2	105,1
Omzet-gerelateerde verplichtingen	14,3	13,6
Leaseverplichtingen	949,1	940,7
Bankiers en overige financiële verplichtingen	3.036,9	2.429,1
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	4.711,7	3.995,5
Vlottende passiva		
Voorzieningen	51,9	58,2
Omzet-gerelateerde verplichtingen	278,2	169,8
Nog te betalen kosten	618,9	571,8
Belastingen	101,7	78,8
Crediteuren	1.040,6	894,4
Derivaten	11,6	21,6
Leaseverplichtingen	123,4	112,4
Bankiers en overige financiële verplichtingen	827,9	778,3
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	50,2	2.977,4
<i>Totaal vlottende passiva</i>	3.104,4	5.662,7
Totaal eigen vermogen en passiva	22.622,3	20.237,0

* De periode eindigend 31 december 2020 is aangepast naar aanleiding van de verplichte retrospectieve verwerking van een aanpassing van de grondslagen. Verdere details zijn verstrekt in de toelichting op de Engelstalige jaarrekening.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd op 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	2021	Aangepast 2020*
Omzet	7.213,3	5.338,7
Inkomsten uit deposito's en effecten	80,0	(28,9)
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	341,1	164,2
Inkomsten uit overige financiële activa	(1,2)	7,1
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	49,7	2,3
Overige inkomsten (netto)	3.512,6	119,5
<i>Totaal opbrengsten</i>	11.195,5	5.602,9
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	3.065,8	1.911,8
Personeelskosten	1.705,8	1.387,8
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	481,0	421,3
Afschrijving en impairment leaserechten	132,3	120,6
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	129,4	144,5
Overige bedrijfskosten	1.216,0	1.085,6
<i>Totaal kosten</i>	6.730,3	5.071,6
Bedrijfsresultaat	4.465,2	531,3
Financiële lasten	(209,3)	(216,0)
Overige financiële baten	90,2	77,8
Nettowinst vóór belastingen	4.346,1	393,1
Belastingen	(164,8)	(64,8)
Nettowinst van voortgezette activiteiten	4.181,3	328,3
Nettowinst van beëindigde activiteiten	399,9	642,9
Nettowinst	4.581,2	971,2
Toerekening resultaat:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	4.270,2	622,8
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	311,0	348,4
	4.581,2	971,2
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	86.036	84.231
Winst per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)		
- gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten	46,61	1,99
- gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten	3,02	5,25
- gewoon en verwaterd	49,63	7,24
Dividend per Aandeel (in euro's)	5,70**	4,70

* De periode eindigend 31 december 2020 is aangepast naar aanleiding van de verplichte retrospectieve verwerking van een aanpassing van de grondslagen. Verdere details zijn verstrekt in de toelichting op de Engelstalige jaarrekening.

** Voorstel

Additionele informatie

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust omvat de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo'). In onderstaande additionele informatie zijn Vopak en Safilo op een ongeconsolideerde basis opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode. Dit was de waarderingsgrondslag tot aan de toepassing van IFRS 10 per 1 januari 2014. IFRS 10 vereist consolidatie van deze entiteiten. Overigens zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening in de Engelse taal. De opname van deze additionele informatie wordt passend en nuttig geacht aangezien het 'control' model van de Vennootschap met betrekking tot de entiteiten waarin het belang van de Vennootschap groter dan 50% is, materieel verschillend is ten opzichte van het model ten aanzien van Vopak en Safilo, en de opname van Vopak en Safilo in de consolidatie een significant effect op de jaarrekening heeft. Tevens maakt onderstaande additionele informatie de vergelijking met de geconsolideerde jaarrekeningen vóór 2014 mogelijk.

De volgende geconsolideerde pro forma overzichten zijn opgenomen als additionele informatie:

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Segmentatie

De pro forma geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening omvatten een aansluiting van de geconsolideerde jaarrekening (inclusief Vopak and Safilo) naar deze pro forma overzichten.

Pro forma geconsolideerde balans

Per 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd 2021	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma 2021	Pro forma aangepast 2020*
Vaste activa				
Materiële vaste activa	5.216,5	(3.950,4)	1.266,1	1.188,8
Leaserechten	1.002,2	(677,1)	325,1	320,5
Onroerendgoedportefeuille	68,0	-	68,0	42,0
Immateriële vaste activa	2.313,2	(386,8)	1.926,4	850,9
Minderheidsdeelnemingen en joint arrangements	3.849,1	146,5	3.995,6	3.664,7
Overige financiële activa	588,9	(272,5)	316,4	167,6
Derivaten	35,8	(35,6)	0,2	-
Pensioenen	58,5	-	58,5	41,2
Latente belastingvorderingen	128,8	(88,0)	40,8	21,0
<i>Totaal vaste activa</i>	13.261,0	(5.263,9)	7.997,1	6.296,7
Vlottende activa				
Voorraden	967,4	(234,4)	733,0	519,6
Debiteuren	977,9	(279,4)	698,5	566,1
Deposito's en effecten	4.160,0	-	4.160,0	175,8
Overige financiële activa	277,3	(4,4)	272,9	20,0
Derivaten	9,8	(9,5)	0,3	0,8
Omzet-gerelateerde activa	70,6	-	70,6	79,3
Overige vlottende activa	415,3	(236,8)	178,5	157,2
Liquide middelen	2.256,4	(172,4)	2.084,0	1.269,7
Activa aangehouden voor verkoop	226,6	(194,6)	32,0	5.281,4
<i>Totaal vlottende activa</i>	9.361,3	(1.131,5)	8.229,8	8.069,9
Totaal activa	22.622,3	(6.395,4)	16.226,9	14.366,6
Eigen vermogen				
Eigen vermogen Aandeelhouders	12.434,7	(47,5)	12.387,2	7.944,3
Aandeel derden	2.371,5	(2.022,7)	348,8	788,7
Totaal eigen vermogen	14.806,2	(2.070,2)	12.736,0	8.733,0
Langlopende verplichtingen				
Latente belastingverplichtingen	530,6	(243,1)	287,5	161,2
Pensioenen	105,0	(53,8)	51,2	58,3
Derivaten	5,6	-	5,6	10,0
Voorzieningen	70,2	(32,0)	38,2	51,6
Omzet-gerelateerde verplichtingen	14,3	-	14,3	13,6
Leaseverplichtingen	949,1	(709,0)	240,1	238,7
Bankiers en overige financiële verplichtingen	3.036,9	(2.014,9)	1.022,0	572,2
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	4.711,7	(3.052,8)	1.658,9	1.105,6
Vlottende passiva				
Voorzieningen	51,9	(40,1)	11,8	14,4
Omzet-gerelateerde verplichtingen	278,2	(43,3)	234,9	141,2
Nog te betalen kosten	618,9	(192,3)	426,6	325,8
Belastingen	101,7	(35,4)	66,3	38,1
Crediteuren	1.040,6	(374,5)	666,1	529,5
Derivaten	11,6	(8,2)	3,4	0,2
Leaseverplichtingen	123,4	(43,5)	79,9	72,1
Bankiers en overige financiële verplichtingen	827,9	(484,9)	343,0	413,1
Passiva gerelateerd aan activa aangehouden voor verkoop	50,2	(50,2)	-	2.993,6
<i>Totaal vlottende passiva</i>	3.104,4	(1.272,4)	1.832,0	4.528,0
Totaal eigen vermogen en passiva	22.622,3	(6.395,4)	16.226,9	14.366,6

* De periode eindigend 31 december 2020 is aangepast naar aanleiding van de verplichte retrospectieve verwerking van een aanpassing van de grondslagen. Verdere details zijn verstrekt in de toelichting op de Engelstalige jaarrekening.

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar geëindigd 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconsolideerd 2021	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma 2021	Pro forma aangepast 2020*
Omzet	7.213,3	(2.204,9)	5.008,4	3.387,4
Inkomsten uit deposito's en effecten	80,0	-	80,0	(28,9)
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	341,1	(54,7)	286,4	108,4
Inkomsten uit overige financiële activa	(1,2)	5,4	4,2	4,4
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	49,7	-	49,7	2,3
Overige inkomsten (netto)	3.512,6	(1,2)	3.511,4	86,4
Totaal opbrengsten	11.195,5	(2.255,4)	8.940,1	3.560,0
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	3.065,8	(314,8)	2.751,0	1.658,8
Personeelskosten	1.705,8	(577,2)	1.128,6	836,1
Afschrijving en impairment materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	481,0	(354,0)	127,0	126,6
Afschrijving en impairment leaserechten	132,3	(49,8)	82,5	72,9
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	129,4	(58,3)	71,1	95,0
Overige bedrijfskosten	1.216,0	(580,8)	635,2	529,7
Totaal kosten	6.730,3	(1.934,9)	4.795,4	3.319,1
Bedrijfsresultaat	4.465,2	(320,5)	4.144,7	240,9
Financiële lasten	(209,3)	162,4	(46,9)	(48,8)
Overige financiële baten	90,2	(70,6)	19,6	1,8
Nettowinst vóór belastingen	4.346,1	(228,7)	4.117,4	193,9
Belastingen	(164,8)	76,5	(88,3)	(9,8)
Nettowinst van voortgezette activiteiten	4.181,3	(152,2)	4.029,1	184,1
Nettowinst van beëindigde activiteiten	399,9	-	399,9	642,9
Nettowinst	4.581,2	(152,2)	4.429,0	827,0
Toerekening resultaat:				
Aandeelhouders van de Vennootschap	4.270,2	0,6	4.270,8	623,3
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	311,0	(152,8)	158,2	203,7
	4.581,2	(152,2)	4.429,0	827,0
Gemiddeld aantal uitstaande Aandelen (in duizenden)	86.036	-	86.036	84.231
Winst per Aandeel toe te rekenen aan de Aandeelhouders gedurende de periode (in euro's)				
- gewoon en verwaterd van voortgezette activiteiten	46,61	0,01	46,62	2,00
- gewoon en verwaterd van beëindigde activiteiten	3,02	-	3,02	5,25
- gewoon en verwaterd	49,63	0,01	49,64	7,25
Dividend per Aandeel (in euro's)	5,70**	-	5,70**	4,70

* De periode eindigend 31 december 2020 is aangepast naar aanleiding van de verplichte retrospectieve verwerking van een aanpassing van de grondslagen. Verdere details zijn verstrekt in de toelichting op de Engelstalige jaarrekening.

** Voorstel

Segmentatie

De Vennootschap heeft de volgende segmenten:

- Optiek-retail
- Niet-beursgenoteerde deelnemingen
- Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen
- Onroerend goed
- Liquiditeitenportefeuille

Het bedrijfsresultaat (winst vóór rentelasten, incidentele en bijzondere baten en lasten van de optiek-retail en niet-beursgenoteerde deelnemingen segmenten, belasting en afschrijving immateriële vaste activa, maar inclusief afschrijving van software) is als volgt. De post overige omvat corporate kosten en buitengewone baten en lasten.

	2021	2020
Optiek-retail	464,5	777,3
Niet-beursgenoteerde deelnemingen	403,6	226,9
Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen	266,7	94,9
Onroerend goed	42,5	(0,2)
Liquiditeitenportefeuille	80,0	(28,9)
	<u>1.257,3</u>	<u>1.070,0</u>
Aansluiting:		
-Beëindigde activiteiten (optiek-retail)	(464,5)	(777,3)
- Afschrijving en impairment van immateriële vaste activa	(71,1)	(95,0)
- Vermogenswinst als gevolg van de verkoop van het 76.72% belang van de onderneming in GrandVision N.V.	3.500,7	-
- Overige	(77,7)	43,2
	<u>4.144,7</u>	<u>240,9</u>
Bedrijfsresultaat in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening		
Financiële lasten, netto	(27,3)	(47,0)
Nettowinst vóór belasting in de pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening	<u>4.117,4</u>	<u>193,9</u>