



Persbericht

HAL

NETTOWINST OVER 2014 VAN € 557 MILJOEN (2013: € 431 MILJOEN)

NETTO VERMOGENSWAARDE STIJGT MET € 380 MILJOEN

De nettowinst van HAL Holding N.V. over 2014 bedroeg € 557 miljoen, overeenkomend met € 7,64 per aandeel, vergeleken met € 431 miljoen (€ 5,92 per aandeel) over 2013.

De nettovermogenswaarde, gebaseerd op de marktwaarde van de beursgenoteerde minderheidsbelangen en de liquiditeitenportefeuille en op de boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen, steeg in 2014 met € 380 miljoen vergeleken met een toename van € 143 miljoen in 2013. Rekening houdend met het contante gedeelte van het dividend over 2013 (€ 18 miljoen) en de netto inkoop van eigen aandelen (€ 10 miljoen), bedroeg de nettovermogenswaarde per 31 december 2014 € 7.678 miljoen (€ 103,71 per aandeel) vergeleken met € 7.326 miljoen (€ 102,38 per aandeel) per 31 december 2013.

De nettovermogenswaarde omvat niet het positieve verschil tussen geschatte waarde en boekwaarde van de niet-beursgenoteerde ondernemingen per 31 december 2014. Dit verschil wordt jaarlijks berekend en bedroeg, op basis van de uitgangspunten en veronderstellingen zoals uiteengezet in het jaarverslag, op 31 december 2014 € 4.311 miljoen (€ 58,23 per aandeel), vergeleken met € 703 miljoen (€ 9,82 per aandeel) per 31 december 2013. Dit verschil van € 4.311 miljoen heeft voornamelijk betrekking op de optiekretailactiviteiten. In tegenstelling tot voorgaande jaren, toen GrandVision was opgenomen op basis van een multiple van de winst vóór rente, belastingen en amortisaties, is GrandVision per 31 december 2014 opgenomen op basis van de prijs van de beursintroductie op 6 februari 2015 (€ 20,00 per aandeel). Dienovereenkomstig is het aandelenbelang van HAL van 98,57% in GrandVision in de geschatte waarde per 31 december 2014 opgenomen voor een bedrag van € 5.016 miljoen (boekwaarde € 799 miljoen). De pro forma nettovermogenswaarde per 31 december 2014 waarin GrandVision op basis van de IPO prijs is opgenomen en de overige niet beursgenoteerde ondernemingen op basis van boekwaarde, bedraagt € 160,68 per aandeel.



Dividend

Het dividendbeleid is, onvoorziene omstandigheden voorbehouden en mits de stand van de liquide middelen dit toelaat, het dividend te baseren op 4% van de naar volume gewogen gemiddelde decemberkoers in het jaar voorafgaande aan het jaar van de dividenduitkering. Dientengevolge bedraagt het voorgestelde dividend over 2014 € 5,05 per aandeel (2013: € 4,10) betaalbaar in aandelen, tenzij een aandeelhouder uitdrukkelijk te kennen geeft een uitkering in contanten te willen ontvangen.

Vooruitzichten

Gedurende de periode van 31 december 2014 tot en met 27 maart 2015 steeg de marktwaarde van de belangen in beursgenoteerde ondernemingen en de liquiditeitenportefeuille met ongeveer € 900 miljoen (€ 12,16 per aandeel). Dit is inclusief de verandering in de beurswaarde van het aandelenbelang van HAL in GrandVision sinds de beursintroductie in februari 2015.

Aangezien de nettowinst voor een belangrijk deel wordt bepaald door de resultaten van de beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen en mogelijke boekwinsten en -verliezen, doen wij geen uitspraak over de verwachte winst over het jaar 2015.

Toepassing van IFRS 10

De toepassing van IFRS 10 heeft een aanzienlijk effect op de geconsolideerde jaarrekening, vooral als gevolg van de consolidatie van Koninklijke Vopak N.V. ('Vopak') en Safilo Group S.p.A. ('Safilo'), aangezien de Venootschap, conform IFRS 10, geacht wordt zeggenschap uit te oefenen over deze entiteiten. Dit persbericht omvat additionele informatie waarbij Vopak en Safilo niet worden geconsolideerd, maar worden opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode (pro forma jaarrekening). De bespreking van de resultaten in dit bericht heeft betrekking op het onderdeel segmentatie van de additionele informatie op pagina 13. Het effect van de toepassing van IFRS 10 zal worden uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening die op 3 april 2015 na sluiting van de beurs beschikbaar zal zijn.



Acquisities en desinvesteringen

Op 6 februari 2015 ging op Euronext Amsterdam de handel in aandelen GrandVision van start als gevolg van een herplaatsing door HAL van 21,9% van de uitstaande aandelen van de onderneming. De aanbiedingsprijs van € 20,00 per aandeel kwam overeen met een waardering van het eigen vermogen van GrandVision van € 5 miljard en een bruto opbrengst voor HAL van € 1.116 miljoen. Eind 2014 bedroeg de boekwaarde van het belang in GrandVision € 799 miljoen. Het belang van HAL in GrandVision bedraagt thans 76,72%. Op deze transactie zal geen boekwinst via de winst-en-verliesrekening worden opgenomen aangezien, in overeenstemming met IFRS, het resultaat (ongeveer € 900 miljoen) via het eigen vermogen zal worden verantwoord.

In 2014 verwierf GrandVision vijf optiek-retailketens in Colombia, Duitsland, Italië en het Verenigd Koninkrijk. Deze ketens hadden in 2014 gezamenlijk een omzet van € 163 miljoen. Verder verwierf GrandVision eind augustus 62% van de aandelen, alsmede een optie op de resterende 38% van de Peruviaanse optiek-retailketen Topsa. Deze onderneming realiseerde in 2014 een omzet van € 28 miljoen.

In april verkreeg HAL de zeggenschap over Gispén Group B.V. Vóór deze transactie beschikte HAL over een 49%-belang. Gispén, gevestigd in Culemborg, produceert en verkoopt kantoorinrichting. Deze omzet bedroeg in 2014 € 63 miljoen.

Het belang van HAL in PontMeyer N.V. steeg van 68% tot 75%, hoofdzakelijk als gevolg van een aandelenemissie in juni, waarin HAL voor € 12,8 miljoen participeerde.

Op 18 november 2014 is het belang in SBM Offshore N.V. verhoogd tot 15,01%. Eind 2013 bedroeg dit belang 13,5%.

Auxilium GmbH, waarin Orthopedie Investments Europe B.V. een 54%-belang heeft, verwierf begin januari 2015 Reha Aktiv 2000, een Duitse onderneming in de gezondheidszorg die medische hulpmiddelen produceert en distribueert. De onderneming heeft een jaaromzet van ongeveer € 20 miljoen.



Optiek-retail

De omzet over 2014 bedroeg € 2.862 miljoen (2013 herzien: € 2.673 miljoen), een stijging van 7,1%. Exclusief het effect van acquisities (€ 60 miljoen) en wisselkoersveranderingen (€ 32 miljoen negatief) nam de netto-omzet met € 161 miljoen (6,0%) toe. De vergelijkbare winkelomzet over 2014 (gedefinieerd als de omzet tegen constante wisselkoersen van alle winkels, franchisevestigingen uitgezonderd, die zowel per 1 januari 2013 als per 31 december 2014 deel uitmaakten van het winkelnetwork) steeg met 4,5% tegen een herziene stijging van 1,8% in 2013. Het bedrijfsresultaat over 2014 bedroeg € 342 miljoen (2013 herzien: € 294 miljoen).

De omzet en het bedrijfsresultaat over 2013 van de optiek-retailondernemingen werden herzien, voornamelijk in verband met de toepassing van IFRS 10. De herziening had een positief effect op de omzet van € 142 miljoen en van € 23 miljoen op het bedrijfsresultaat.

Overige niet-beursgenoteerde ondernemingen

De omzet van de overige niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2014 bedroeg € 1.684 miljoen (2013 herzien: € 1.577 miljoen), een stijging van € 107 miljoen (6,8%). Exclusief het effect van acquisities en deconsolidaties (€ 39 miljoen) en wisselkoersveranderingen (negatief € 3 miljoen) steeg de netto-omzet van de overige niet-beursgenoteerde ondernemingen met € 71 miljoen (4,5%). Deze stijging was voornamelijk het gevolg van hogere verkopen van AudioNova International B.V. en PontMeyer N.V.

Het bedrijfsresultaat van de overige niet-beursgenoteerde ondernemingen over 2014 bedroeg € 136 miljoen (2013: € 77 miljoen). Deze toename was voornamelijk het gevolg van een hoger bedrijfsresultaat bij AudioNova International B.V., PontMeyer N.V. en Broadview Holding B.V. De omzet van de overige niet-genoteerde ondernemingen over 2013 werd herzien in verband met de toepassing van IFRS 11. De herziening had een negatief effect op de omzet over 2013 van € 7 miljoen en geen effect op het bedrijfsresultaat.

Resultaten van beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen

De resultaten van beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen daalden met € 30 miljoen tot € 298 miljoen. Deze daling is hoofdzakelijk het gevolg van in 2013 gerealiseerde boekwinsten bij de verkoop van het 31,6%-belang in Dockwise N.V. aan Koninklijke Boskalis Westminster N.V. (€ 22 miljoen) en de boekwinst bij de aflossing tegen nominale waarde van de € 68 miljoen Senior 9½% Notes uitgegeven door Safilo Group S.p.A. (€ 26



miljoen). Het aandeel van HAL in de winst van Boskalis steeg met € 44 miljoen tot € 169 miljoen terwijl het aandeel in de winst van Vopak met € 32 miljoen daalde tot € 119 miljoen.

Liquiditeitenportefeuille

De resultaten van de liquiditeitenportefeuille daalden met € 13 miljoen tot € 3 miljoen, voornamelijk als gevolg van lagere boekwinsten op de verkoop van aandelen.

Amortisaties

De amortisaties daalden met € 35 miljoen tot € 75 miljoen als gevolg van lagere impairmentlasten op goodwill en andere immateriële activa.

Netto financiële lasten

De netto financiële lasten daalden met € 24 miljoen tot € 25 miljoen, voornamelijk als gevolg van wisselkoerswinsten op in Amerikaanse dollars luidende liquide activa (€ 22 miljoen) en herzieningen van uitgestelde betalingen met betrekking tot acquisities (€ 7 miljoen).

De resultaten over 2014 omvatten bijzondere en incidentele lasten van € 9 miljoen (2013: € 17 miljoen). Deze lasten hebben voornamelijk betrekking op de lange-termijn compensatieplannen van GrandVision in verband met de IPO. Daarnaast waren er eenmalige baten in verband met de aanpassing van bepaalde pensioenplannen.

Raad van Commissarissen

Volgens rooster is de heer T. Hagen aan de beurt om af te treden als commissaris. Hij heeft zich niet voor een nieuwe termijn beschikbaar gesteld. De heer Hagen is sinds 1985 lid van de Raad geweest. De Raad spreekt zijn dank uit voor de bijdragen die hij gedurende deze zeer lange periode aan de Vennootschap heeft gegeven. Wij stellen de Trustaandeelhouders voor de Trustee op te dragen in de op 26 mei 2015 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HAL Holding N.V. te stemmen vóór de benoeming van de heer C.O. van der Vorm als commissaris, teneinde in de vacature te voorzien die is ontstaan door het aftreden van de heer Hagen. In het jaarverslag 2014 zal informatie met betrekking tot de heer C.O. van der Vorm worden opgenomen.



Financiële agenda

De financiële agenda is in de bijlage bij dit persbericht opgenomen.

Dit persbericht is gebaseerd op de opgemaakte, door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders nog goed te keuren, jaarrekening 2014. Bij de opgemaakte jaarrekening 2014 heeft de externe accountant een goedkeurende verklaring verstrekt. De jaarrekening 2014 wordt op 3 april 2015 (na beurs) via de website van de Vennootschap (www.halholding.com) beschikbaar gesteld. De gedrukte versie is eind april beschikbaar.

HAL Holding N.V.

31 maart 2015



Financiële Agenda

Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijdse verklaring	18 mei 2015
Notering ex-dividend	20 mei 2015
Dividend record datum	21 mei 2015
Keuzeperiode contanten/aandelen (bij geen keuze worden aandelen uitgekeerd)	22 mei- 11 juni 2015, 15.00u
Bepaling en bekendmaking omwisselverhouding dividend	11 juni 2015 (na beurs)
Plaatsing van aandelen en betaling contant dividend	18 juni 2015
Publicatie resultaten eerste halfjaar 2015	27 augustus 2015
Tussentijdse verklaring	18 november 2015
Publicatie voorlopige nettovermogenswaarde	21 januari 2016
Publicatie jaarresultaten 2015	31 maart 2016
Aandelhoudersvergadering HAL Trust en tussentijdse verklaring	18 mei 2016

Geconsolideerde Balans

Per 31 december

x 1 miljoen euro

	2014	2013	1 januari 2013
Activa		*	*
Vaste activa:			
Materiële vaste activa	4.943,4	4.522,6	4.304,5
Onroerendgoedportefeuille	1,4	32,2	40,5
Immateriële vaste activa	2.448,5	2.256,6	2.364,1
Minderheidsdeelnemingen en joint ventures	2.267,2	1.883,7	1.620,0
Overige financiële vaste activa	489,4	561,8	415,4
Derivaten	19,4	12,9	2,6
Pensioenen	64,8	75,7	65,0
Latente belastingvorderingen	216,8	174,3	187,2
<i>Totaal vaste activa</i>	<u>10.450,9</u>	<u>9.519,8</u>	<u>8.999,3</u>
Vlottende activa:			
Overige financiële vlottende activa	10,7	12,9	19,0
Voorraden	636,4	559,9	555,7
Debiteuren	751,3	657,3	712,1
Deposito's en effecten	141,1	81,8	88,9
Derivaten	10,6	9,2	1,5
Overige vlottende activa	426,1	500,9	497,9
Liquide middelen	1.147,4	736,2	827,9
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>3.123,6</u>	<u>2.558,2</u>	<u>2.703,0</u>
Activa aangehouden voor verkoop	99,6	25,9	257,9
Totaal activa	<u>13.674,1</u>	<u>12.103,9</u>	<u>11.960,2</u>
Eigen vermogen en passiva			
Aandelenkapitaal	1,5	1,4	1,4
Overige reserves	58,6	91,7	91,7
Ingehouden winst	5.003,3	4.573,7	4.102,0
Aandelenkapitaal en reserves bestemd voor de aandeelhouders	<u>5.063,4</u>	<u>4.666,8</u>	<u>4.195,1</u>
Aandeel derden	<u>1.439,5</u>	<u>1.406,2</u>	<u>1.353,5</u>
Totaal eigen vermogen	<u>6.502,9</u>	<u>6.073,0</u>	<u>5.548,6</u>
Langlopende verplichtingen:			
Latente belastingverplichtingen	431,4	425,4	458,6
Pensioenen	345,1	173,8	233,5
Derivaten	130,2	158,5	122,9
Voorzieningen	74,2	98,7	85,1
Langlopende schulden en overige financiële verplichtingen	3.848,4	3.143,1	3.306,2
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	<u>4.829,3</u>	<u>3.999,5</u>	<u>4.206,3</u>
Vlottende passiva:			
Voorzieningen	56,2	46,4	54,6
Nog te betalen kosten	829,0	714,5	703,4
Belastingen	116,9	105,2	116,1
Crediteuren	676,4	644,4	647,4
Derivaten	30,3	28,1	34,1
Bankiers en overige financiële verplichtingen	633,1	492,8	649,7
<i>Totaal vlottende passiva</i>	<u>2.341,9</u>	<u>2.031,4</u>	<u>2.205,3</u>
Totaal eigen vermogen en passiva	<u>13.674,1</u>	<u>12.103,9</u>	<u>11.960,2</u>

* Herzien voor IFRS 10

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Voor het jaar eindigend op 31 december
x 1 miljoen euro

	2014	2013
		**
Omzet	7.006,6	6.632,6
Inkomsten uit deposito's en effecten	2,8	15,5
Resultaten minderheidsdeelnemingen	259,9	273,8
Inkomsten uit overige financiële activa	9,1	7,7
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	10,9	12,2
Totaal opbrengsten	7.289,3	6.941,8
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	1.791,5	1.714,7
Personeelskosten	2.053,3	1.961,3
Afschrijving materiële en impairment vaste activa en onroerendgoedportefeuille	457,6	460,6
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	111,8	153,8
Overige bedrijfskosten	1.787,6	1.710,5
Totaal kosten	6.201,8	6.000,9
Bedrijfsresultaat	1.087,5	940,9
Financiële lasten	(198,5)	(195,4)
Overige financiële baten	75,1	26,3
Nettowinst vóór belastingen	964,1	771,8
Belastingen	(196,7)	(133,1)
Nettowinst	767,4	638,7
Toerekening resultaat:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	556,6	431,3
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	210,8	207,4
	767,4	638,7
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (in duizenden)	72.876	70.545
Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders gedurende het boekjaar (in euro's)		
- gewoon en verwaterd	7,64	5,92
Dividend per aandeel (in euro's)	5,05 *	4,10

* Voorstel

** Herzien voor IFRS 10

Additionele informatie

Per 31 december 2014

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust omvat de jaarrekeningen van Koninklijke Vopak N.V. (“Vopak”) en Safilo Group S.p.A. (“Safilo”). In onderstaande additionele informatie zijn Vopak en Safilo op een ongeconsolideerde basis opgenomen op basis van de vermogensmutatiemethode. Dit was de waarderingsgrondslag tot aan de toepassing van IFRS 10 per 1 januari 2014. IFRS 10 vereist consolidatie van deze entiteiten. Overigens zijn de waarderingsgrondslagen gelijk aan de waarderingsgrondslagen zoals uiteengezet in de jaarrekening in de Engelse taal. De opname van deze additionele informatie wordt passend en nuttig geacht aangezien het “control” model van de Vennootschap met betrekking tot de entiteiten waarin het belang van de Vennootschap groter dan 50% is, materieel verschillend is ten opzichte van het model ten aanzien van Vopak en Safilo, en de opname van Vopak en Safilo in de consolidatie een significant effect op de jaarrekening heeft. Tevens maakt onderstaande additionele informatie de vergelijking met de geconsolideerde jaarrekeningen uit het verleden mogelijk.

De volgende geconsolideerde pro forma overzichten zijn opgenomen als additionele informatie:

- balans
- winst-en verliesrekening
- segmentatie

De pro forma geconsolideerde balans en winst–en verliesrekening omvatten een aansluiting van de geconsolideerde jaarrekening (inclusief Vopak and Safilo) naar deze pro forma overzichten.

Additionele informatie

Pro forma geconsolideerde balans

Per 31 december

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconso- lideerd 2014	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma Geconso- lideerd 2014	Pro forma Geconso- lideerd 2013
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	4.943,4	(3.858,7)	1.084,7	983,1
Onroerendgoedportefeuille	1,4	-	1,4	32,2
Immateriële vaste activa	2.448,5	(382,8)	2.065,7	1.885,3
Minderheidsdeelnemingen en joint ventures	2.267,2	152,4	2.419,6	2.148,8
Overige financiële vaste activa	489,4	(89,7)	399,7	516,6
Derivaten	19,4	(19,4)	-	-
Pensioenen	64,8	-	64,8	75,7
Latente belastingvorderingen	216,8	(145,2)	71,6	76,9
<i>Totaal vaste activa</i>	<u>10.450,9</u>	<u>(4.343,4)</u>	<u>6.107,5</u>	<u>5.718,6</u>
Vlottende activa				
Overige financiële vlottende activa	10,7	(10,7)	-	-
Voorraden	636,4	(226,4)	410,0	364,1
Debiteuren	751,3	(369,2)	382,1	339,8
Deposito's en effecten	141,1	-	141,1	81,8
Derivaten	10,6	(9,7)	0,9	0,1
Overige vlottende activa	426,1	(222,6)	203,5	193,1
Liquide middelen	1.147,4	(270,6)	876,8	474,9
<i>Totaal vlottende activa</i>	<u>3.123,6</u>	<u>(1.109,2)</u>	<u>2.014,4</u>	<u>1.453,8</u>
Activa aangehouden voor verkoop	99,6	(99,6)	-	-
Totaal activa	<u><u>13.674,1</u></u>	<u><u>(5.552,2)</u></u>	<u><u>8.121,9</u></u>	<u><u>7.172,4</u></u>
Eigen vermogen en passiva				
Aandelenkapitaal	1,5	-	1,5	1,4
Overige reserves	58,6	-	58,6	91,7
Ingehouden winst	5.003,3	(28,9)	4.974,4	4.547,7
Aandelenkapitaal en reserves bestemd voor de aandeelhouders				
	5.063,4	(28,9)	5.034,5	4.640,8
Aandeel derden				
	1.439,5	(1.350,6)	88,9	79,6
Totaal eigen vermogen	<u>6.502,9</u>	<u>(1.379,5)</u>	<u>5.123,4</u>	<u>4.720,4</u>
Langlopende verplichtingen:				
Latente belastingverplichtingen	431,4	(298,4)	133,0	138,3
Pensioenen	345,1	(250,7)	94,4	72,6
Derivaten	130,2	(130,2)	-	-
Voorzieningen	74,2	(49,4)	24,8	36,4
Langlopende schulden en overige financiële verplichtingen	3.848,4	(2.360,0)	1.488,4	1.079,1
<i>Totaal langlopende verplichtingen</i>	<u>4.829,3</u>	<u>(3.088,7)</u>	<u>1.740,6</u>	<u>1.326,4</u>
Vlottende passiva:				
Voorzieningen	56,2	(27,6)	28,6	27,5
Nog te betalen kosten	829,0	(229,5)	599,5	501,2
Belastingen	116,9	(89,7)	27,2	35,8
Crediteuren	676,4	(386,8)	289,6	254,4
Derivaten	30,3	(10,3)	20,0	18,4
Bankiers en overige financiële verplichtingen	633,1	(340,1)	293,0	288,3
<i>Totaal vlottende passiva</i>	<u>2.341,9</u>	<u>(1.084,0)</u>	<u>1.257,9</u>	<u>1.125,6</u>
Totaal eigen vermogen en passiva	<u><u>13.674,1</u></u>	<u><u>(5.552,2)</u></u>	<u><u>8.121,9</u></u>	<u><u>7.172,4</u></u>

HAL HOLDING N.V.

Handelsregister Curaçao 46339

5, AVENUE DES CITRONNIERS, MC 98000 MONACO

TEL: (377) 92 16 75 79 FAX (377) 93 25 54 34

Additionele informatie

Voor het jaar eindigend op 31 december

Pro forma geconsolideerde winst-en-verliesrekening

<i>x 1 miljoen euro</i>	Geconso- lideerd 2014	Effect eliminatie Vopak/Safilo	Pro forma Geconso- lideerd 2014	Pro forma Geconso- lideerd 2013
Omzet	7.006,6	(2.460,1)	4.546,5	4.249,7
Inkomsten uit deposito's en effecten	2,8	-	2,8	15,5
Resultaten minderheidsdeelnemingen en joint ventures	259,9	56,7	316,6	308,8
Inkomsten uit overige financiële activa	9,1	-	9,1	36,1
Inkomsten uit onroerendgoedactiviteiten	10,9	-	10,9	12,2
Totaal opbrengsten	7.289,3	(2.403,4)	4.885,9	4.622,3
Kosten van grond- en hulpstoffen en gebruik voorraden	1.791,5	(365,1)	1.426,4	1.346,8
Personeelskosten	2.053,3	(637,3)	1.416,0	1.357,2
Afschrijving materiële vaste activa en onroerendgoedportefeuille	457,6	(291,4)	166,2	165,8
Afschrijving en impairment immateriële vaste activa	111,8	(36,6)	75,2	109,7
Overige bedrijfskosten	1.787,6	(684,5)	1.103,1	1.056,4
Totaal kosten	6.201,8	(2.014,9)	4.186,9	4.035,9
Bedrijfsresultaat	1.087,5	(388,5)	699,0	586,4
Financiële lasten	(198,5)	139,2	(59,3)	(60,6)
Overige financiële baten	75,1	(40,9)	34,2	11,5
Nettowinst vóór belastingen	964,1	(290,2)	673,9	537,3
Belastingen	(196,7)	98,9	(97,8)	(50,1)
Nettowinst	767,4	(191,3)	576,1	487,2
Toerekening resultaat:				
Aandeelhouders van de Vennootschap	556,6	(0,2)	556,4	472,8
Aandeel derden in resultaat van geconsolideerde deelnemingen	210,8	(191,1)	19,7	14,4
	767,4	(191,3)	576,1	487,2
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen (in duizenden)	72.876	-	72.876	70.545
Winst per aandeel toe te rekenen aan de aandeelhouders gedurende het boekjaar (in euro's)				
- gewoon en verwaterd	7,64		7,63	6,49
Dividend per aandeel (in euro's)	5,05 *		5,05 *	4,10

* Voorstel

Additionele informatie

Voor het jaar eindigend op 31 december

Segmentatie

De Vennootschap heeft de volgende segmenten:

- Optiek-retail
- Overige, niet-beursgenoteerde deelnemingen
- Beursgenoteerde minderheidsdeelnemingen
- Onroerend goed
- Liquiditeitenportefeuille

Het bedrijfsresultaat (winst vóór rentelasten, bijzondere en incidentele baten en lasten, belastingen en afschrijving immateriële vaste activa, maar inclusief afschrijving van software) is als volgt:

	2014	2013
Optiek-retail	341,7	293,8
Overig niet genoteerd	135,8	77,2
Genoteerde		
minderheidsbelangen	298,2	328,4
Onroerend goed	9,9	10,5
Liquiditeitenportefeuille	2,9	15,5
	788,5	725,4
Aansluiting:		
- Amortisatie	(75,2)	(109,7)
- Overige	(14,3)	(29,3)
Bedrijfsresultaat in de geconsolideerde winst- en-verliesrekening	699,0	586,4
Financiële lasten, netto	(25,1)	(49,1)
Nettowinst vóór belasting in de geconsolideerde winst-en- verliesrekening	673,9	537,3